

Sustainability Performance Report 2025



Indice

- 6 Il sistema aeroportuale romano gestito da ADR
- 8 Aeroporti di Roma nel 2025
- 10 I principali risultati di sostenibilità del 2025
- 13 La strategia di sostenibilità
- 18 Gli obiettivi di sostenibilità del Gruppo ADR

22 ADR PER L'AMBIENTE

- 24 Lotta al cambiamento climatico e qualità dell'aria
- 41 Gestione circolare e tutela delle risorse

46 ADR PER LE PERSONE

- 48 Il capitale umano
- 56 Centralità del passeggero
- 71 Territorio e comunità
- 78 Contributo allo sviluppo del paese e alla connessione locale e globale

82 ADR PER UNA GOVERNANCE SOSTENIBILE

- 85 Etica e Governance

92 FATTORI ABILITANTI

- 94 Innovazione
- 98 Partnership
- 100 Finanza sostenibile
- 102 Corporate Cultural Responsibility





*Il 2025 ha rappresentato per Aeroporti di Roma un anno di forte consolidamento, segnando risultati record in termini di traffico, qualità dei servizi e performance operative. Con oltre **55 milioni di passeggeri** nel sistema aeroportuale e **51,3 milioni a Fiumicino**, ADR ha confermato il proprio ruolo di hub globale di riferimento, sostenuto da una rete sempre più estesa, nuovi vettori e un rafforzamento delle rotte a maggiore valore strategico.*

*Accanto alla crescita operativa, il Gruppo ADR ha proseguito il proprio percorso di **innovazione, sostenibilità e qualità** attraverso investimenti mirati nelle infrastrutture, nell'efficiamento energetico, nella digitalizzazione e nella trasformazione dei terminal. Le iniziative per la decarbonizzazione – tra cui la nuova **Solar Farm**, sistemi avanzati di accumulo energetico e l'espansione della mobilità elettrica – hanno contribuito a migliorare l'efficienza e ad aumentare al **55%** la quota di energia elettrica rinnovabile consumata.*

*Il 2025 ha visto riconoscimenti internazionali importanti: Fiumicino ha confermato la **certificazione Skytrax 5-Star Airport**, ottenuto il titolo di **Best Airport in Southern Europe** ed è entrato per la prima volta nella **Top Ten dei migliori aeroporti del mondo**, direttamente all'ottava posizione; Ciampino ha raggiunto la **4-Star Regional Airport Certification**. ACI Europe e ACI World hanno nuovamente premiato entrambi gli scali per la qualità dei servizi offerti.*

*Parallelamente, ADR ha continuato a **investire sulle proprie persone** – con programmi dedicati a leadership, inclusione, formazione e benessere – e **sul rapporto con il territorio**, attraverso progetti culturali, sociali, educativi e ambientali che rafforzano la funzione pubblica e il valore condiviso generato dagli scali.*

*Grazie a una **visione industriale di lungo periodo**, a un modello operativo resiliente e a un impegno crescente verso la sostenibilità, ADR si conferma un attore strategico per la competitività dell'Italia, contribuendo allo sviluppo economico, alla connettività globale e alla transizione del settore aeroportuale verso modelli più innovativi, sicuri e a basso impatto.*

Il sistema aeroportuale romano gestito da ADR



THE STARRED AIRPORT

"Best Airport" for the seventh time in the category of airports with over 40 million passengers.

ADR

AEROPORTI DI ROMA

Inspired by mundys

Leonardo da Vinci – Roma-Fiumicino (FCO)

Primo aeroporto del Paese



a **30 km dal centro** di Roma

Sedime di circa **1600 ha**, costituito da:



un sistema di **3 piste di volo** con un'area pavimentata pari a circa **61 ha**



140 piazzole di sosta per una superficie pavimentata di circa **155 ha**

Un sistema di terminal con superficie complessiva lorda dedicata ai passeggeri pari a circa **430.000 m²** dotati di:



419 desk check-in (141 al Terminal 1, 278 al Terminal 3)



22 nastri di riconsegna bagagli



95 gate di imbarco di cui 52 della tipologia "a contatto" ossia con pontile



una sala controllo unica (APOC) di **1.900 m²**

Giovan Battista Pastine – Roma-Ciampino (CIA)

Secondo aeroporto della Capitale



a **15 km dal centro** di Roma

Sedime di circa **157 ha**, costituito da:



1 pista di volo con un'area pavimentata pari a circa **10 ha**



77 piazzole dedicate alla sosta degli aeromobili e degli elicotteri e una serie di strutture di supporto airside (hangar) e landside

Un sistema di terminal con superficie complessiva lorda dedicata ai passeggeri pari a circa **16.000 m²** dotati di:



15 banchi check-in



4 nastri di riconsegna bagagli



16 gate di imbarco

Aeroporti di Roma nel 2025



100
VETTORI



278.119
TONNELLATE
DI MERCI MOVIMENTATE



>240
DESTINAZIONI



9
ANNI CONSECUTIVI
ROMA FIUMICINO MIGLIOR
AEROPORTO D'EUROPA
(CATEGORIA > 40 MLN PASSEGGERI)*



55,3
MILIONI
DI PASSEGGERI A LIVELLO
DI SISTEMA



3
ANNI CONSECUTIVI
ROMA CIAMPINO MIGLIOR
AEROPORTO D'EUROPA
(CATEGORIA DA 2 A 5 MLN PASSEGGERI)*



51,3
MILIONI
DI PASSEGGERI - RECORD
STORICO PER FCO



4.445
DIPENDENTI



365.121
MOVIMENTI TOTALI
A LIVELLO DI SISTEMA

* Airport Service Quality – Customer Experience Awards 2025, ACI World

I principali risultati di sostenibilità del 2025

+9.200

BENEFICIARI DIRETTI E PARTECIPANTI ALLE INIZIATIVE A SUPPORTO DEL TERRITORIO
13.000 (2025)
3.800 (2024)

+45 p.p.

INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI FCO
77% (2025)
32% (2024)

+30%

FRUITORI DELLE INIZIATIVE CULTURALI
34 mln (2025)
26 mln (2024)

-5,6%

EMISSIONI CO₂ (SCOPE 3 LTO* PER PASSEGGERO)
8,4 kg (2025)
8,9 kg (2024)

+9,7%

POSTI DI LAVORO GENERATI
592.910 (2025)
540.467 (2024)

+1,6%

VALORE AGGIUNTO ATTIVATO
31,3 €/mld (2025)
30,8 €/mld (2024)

-23%

EMISSIONI CO₂ (SCOPE 1+2 - MARKET BASED)
48.877 t (2025)
63.757 t (2024)

-1,9%

INTENSITÀ DEI CONSUMI ENERGETICI FCO
5,1 kWh/(Mpax*mq) (2025)
5,2 kWh/(Mpax*mq) (2024)

+7,4%

DONNE NEL GRUPPO
1.849 (2025)
1.721 (2024)

+9 p.p.

DEBITO STRUTTURATO IN FORMATO "GREEN" O "SUSTAINABILITY-LINKED"
75% (2025)
66% (2024)



La strategia di sostenibilità

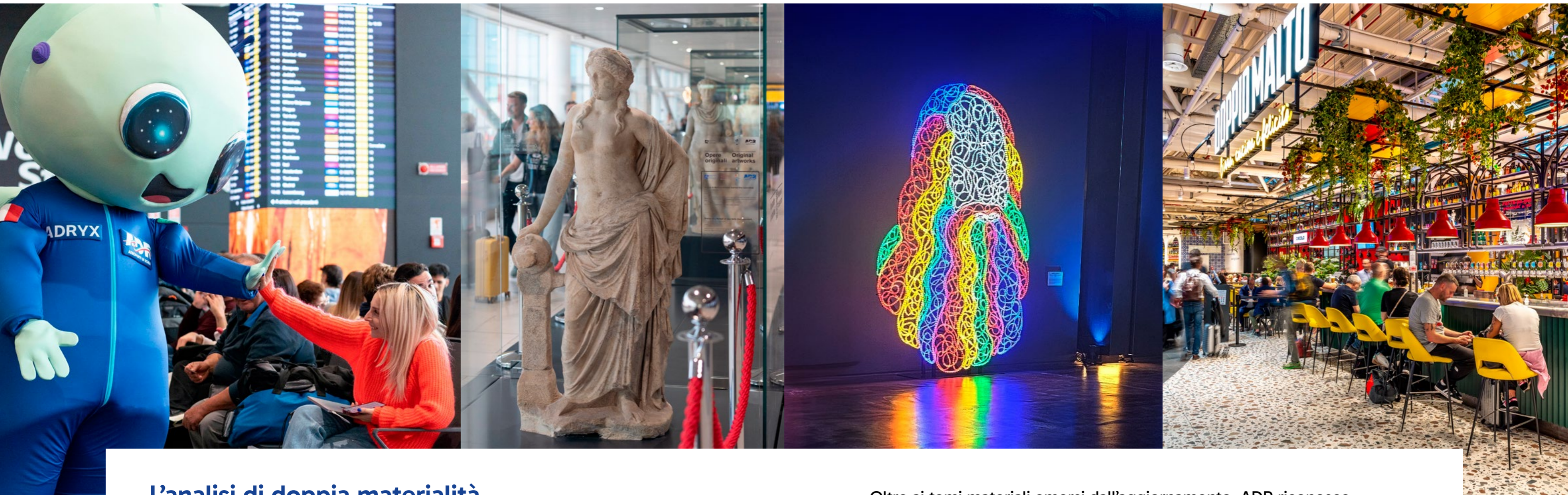
Guidato dal claim **TOGETHER, BEYOND FLYING**, il sistema aeroportuale di ADR orienta la propria azione verso un modello che va oltre il viaggio, valorizzando persone, territorio e ambiente attraverso un dialogo continuo e costruttivo con tutti gli stakeholder.

Su questa visione si sviluppa la strategia del Gruppo ADR, in cui le componenti ESG hanno un ruolo centrale e si integrano con l'attenzione alla qualità dei servizi e con i programmi e i piani definiti insieme ad **ENAC (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile)**.

Su queste basi prende forma la **Strategic Roadmap 2025–2028**, articolata in tre rotte principali e progettata per guidare uno sviluppo sostenibile, resiliente e orientato al lungo periodo.

Strategic Roadmap 2025-2028 del Gruppo ADR

ROTTA	COGLIERE PIENAMENTE IL POTENZIALE DI CONNETTIVITÀ DI ROMA		✈️
TAKE OFF	Sviluppo del traffico	Investimenti	
ROTTA	CENTRALITÀ DEL CLIENTE ED ECCELLENZA OPERATIVA		✈️
TAKE OFF	Commercial: Retail / Real Estate Advertising / Parking	Ecceellenza operativa	
ROTTA	NUOVO MODELLO AEROPORTUALE INTELLIGENTE E SOSTENIBILE		✈️
TAKE OFF	Innovazione	Sostenibilità	



L'analisi di doppia materialità

Nel 2025, ADR – di concerto con la capogruppo Mundys – ha rinnovato la propria analisi di doppia materialità adottando un modello ancora più strutturato e strategico per identificare impatti, rischi e opportunità lungo l'intera catena del valore. Il processo, sviluppato secondo gli standard **European Sustainability Reporting Standards (ESRS)**, ha integrato analisi interne, benchmark di settore e il coinvolgimento attivo degli stakeholder, permettendo di definire una visione chiara, condivisa e di lungo periodo sulle priorità di sostenibilità del Gruppo.

Il lavoro svolto ha confermato la rilevanza dei temi già presenti nel 2024 e ha introdotto due nuove aree di attenzione: **Economia Circolare** e **Cybersecurity**, elementi sempre più strategici per rafforzare la resilienza operativa e la competitività del Gruppo in un contesto di trasformazione ambientale e digitale.

Accanto ai temi materiali, l'analisi continua a evidenziare il ruolo di fattori abilitanti – **Innovazione, Partnership e Finanza Sostenibile** – che rimangono centrali per sostenere gli investimenti, favorire l'efficienza dei processi e ridurre i rischi di medio-lungo periodo.

Oltre ai temi materiali emersi dall'aggiornamento, ADR riconosce l'importanza strategica di **due ulteriori ambiti** che contribuiscono al rafforzamento della visione integrata di sostenibilità del Gruppo ADR.

La **tutela dell'acqua** resta una priorità, con iniziative che puntano a una gestione sempre più efficiente e responsabile della risorsa attraverso sistemi di recupero, tecnologie per la riduzione dei consumi e misure di adattamento climatico a supporto della resilienza infrastrutturale.

Allo stesso modo, la **Corporate Cultural Responsibility** si conferma un ambito sempre più centrale e una vera **leva strategica per la sostenibilità**. La cultura, infatti, agisce come fattore abilitante capace di generare consapevolezza, influenzare comportamenti responsabili e promuovere una trasformazione sostenibile che coinvolga passeggeri, comunità e stakeholder. In quest'ottica, l'arte e la cultura non sono considerate semplici elementi decorativi, ma un modo concreto per ripensare il ruolo dell'aeroporto come spazio pubblico: un luogo che favorisce dialogo, educazione, inclusione e valorizzazione del patrimonio italiano. Attraverso iniziative culturali dedicate, ADR trasforma l'esperienza aeroportuale anche in un'occasione di incontro e apprendimento, contribuendo allo sviluppo sociale e alla diffusione di una cultura della sostenibilità.

I temi materiali

AMBIENTALE

CAMBIAMENTI CLIMATICI

- Adattamento ai cambiamenti climatici
- Mitigazione dei cambiamenti climatici
- Energia

INQUINAMENTO

- Inquinamento dell'aria

ACQUA E RISORSE MARINE

- Acqua*

USO DELLE RISORSE ED ECONOMIA CIRCOLARE

- Afflussi di risorse, compreso l'uso delle risorse
- Rifiuti

SOCIALE

FORZA LAVORO PROPRIA

- Condizioni di lavoro
- Salute e sicurezza
- Parità di trattamento e opportunità per tutti

LAVORATORI NELLA CATENA DEL VALORE

- Condizioni di lavoro
- Salute e sicurezza

COMUNITÀ INTERESSATE

- Diritti economici, sociali e culturali delle comunità
- Inquinamento acustico

CONSUMATORI E UTILIZZATORI FINALI

- Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali
- Soddisfazione del passeggero

GOVERNANCE

CONDOTTA DELLE IMPRESE

- Impegno politico e attività di lobbying
- Gestione dei rapporti con i fornitori, comprese le prassi di pagamento
- Cybersecurity

FATTORI ABILITANTI

INNOVAZIONE

PARTNERSHIP

FINANZA SOSTENIBILE

CORPORATE CULTURAL RESPONSIBILITY*

*Ambiti rilevanti per ADR, pur non superando la soglia di materialità

Gli obiettivi di sostenibilità del Gruppo ADR




A partire dalla roadmap strategica e dall'analisi di doppia materialità, ADR ha adottato e sviluppato un **Piano di Sostenibilità** costituito da un insieme strutturato di obiettivi e programmi, organizzato su tre aree di intervento prioritarie: **Persone, Ambiente e Sviluppo**, che entra a tutti gli effetti nella pianificazione strategica dell'azienda.

Le oltre 100 iniziative del piano, in costante evoluzione per adattarsi alle crescenti sfide di sostenibilità, sono organizzate in **tre categorie – progetti, processi e culture** – che lavorano in modo complementare.

La maggior parte delle attività rientra nei **progetti**, interventi concreti che migliorano direttamente le performance di sostenibilità, soprattutto nell'area Ambiente. I **processi** riguardano l'adozione di nuove procedure, standard e requisiti normativi come, ad esempio, le certificazioni internazionali e gli allineamenti con le best practice del settore, per garantire un approccio strutturato e conforme nei temi ESG. Infine, la categoria **culture** promuove sensibilizzazione, advocacy e diffusione della cultura della sostenibilità, agendo trasversalmente per coinvolgere persone, stakeholder e comunità.

Di seguito sono riportati i principali impegni del Gruppo ADR che orientano le iniziative del Piano di Sostenibilità e guidano l'impiego delle risorse economiche e finanziarie necessarie per conseguirli.



AMBITO	TARGET STRATEGICO	OBIETTIVO AL 2030	PROGRESS AL 2025	
 AMBIENTALE ECONOMIA CIRCOLARE	Net Zero Carbon (Scope 1 & 2)	Net Zero	48.877 (-22% vs 2019)	
	CAMBIAMENTI CLIMATICI	Emissioni LTO da compagnie aeree con target science-based	60% (*)	In corso
		Intensità emissioni Scope 3 non-aviation	-30% vs 2019	-24%
		Intensità emissioni Scope 3 LTO (FCO)	-18,9% vs 2024	-7%
		Infrastrutture certificate sostenibili (FCO)	80%	77%
		Materiali riciclati nelle pavimentazioni	50%	54%
		Rifiuti da pavimentazione inviati a recupero	100%	100%
		Intensità rifiuti prodotti da operation aeroportuali	-10% vs 2019	-17%
	 SOCIALE SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO VALORIZZAZIONE, INCLUSIONE E BENESSERE DEL PERSONALE TUTELA E SVILUPPO DEI TERRITORI E DELLE COMUNITÀ LOCALI SODDISFAZIONE DEL PASSEGGERO	Tasso frequenza infortuni dipendenti	9	9,6
			Donne in posizioni manageriali	36%
		Gender Pay Gap	Zero (+/- 5%)	In corso
		Formazione media	>24 ore annue	24,4
		Beneficiari diretti raggiunti dalle principali iniziative sul territorio e per le comunità		+242% vs 2024
		Valore aggiunto generato	Crescente	+1,6% vs 2024
		Posti di lavoro attivati		+9,7% vs 2024
		Rating Skytrax Fiumicino	5	5
		Soddisfazione passeggeri Fiumicino (ACI - ASQ)	>4,4	4,6
 GOVERNANCE GOVERNANCE, INTEGRITÀ ED ETICA DI BUSINESS LUNGO LA CATENA DEL VALORE		ISO 37001 Anticorruzione	Mantenimento	Confermato
	Framework Human Rights Due Diligence	Mantenimento	Confermato	
	Maturità cybersecurity (framework NIST)	4/5	In corso	

ADR per l'ambiente

La tutela dell'ambiente è una delle priorità strategiche del Gruppo ADR e guida le scelte di pianificazione aeroportuale. L'impegno si traduce in un modello di gestione che integra la sostenibilità in tutte le attività, con l'obiettivo di ridurre gli impatti e generare valore per il territorio.

Il percorso ambientale del Gruppo si concentra su direttrici chiare: decarbonizzazione e uso di energia rinnovabile, efficienza nell'impiego delle risorse, anche idriche, economia circolare, protezione del patrimonio naturale e qualità dell'aria. Questi ambiti orientano gli investimenti e supportano lo scopo di **raggiungere l'obiettivo Net Zero per emissioni di CO₂ sotto il diretto controllo entro il 2030.**



Lotta al cambiamento climatico e qualità dell'aria

ADR è impegnata a contrastare il cambiamento climatico attraverso azioni misurabili di **mitigazione e adattamento**, riducendo gli impatti ambientali delle operazioni aeroportuali e contribuendo alla transizione verso un sistema di mobilità a basse emissioni.

La strategia di decarbonizzazione coinvolge tutte le componenti emissive. Sul fronte delle emissioni di **Scope 1 e 2**, il Gruppo avanza verso l'obiettivo **Net Zero 2030** attraverso interventi mirati su efficienza energetica, installazione di impianti fotovoltaici multi-megawatt, sistemi di accumulo, infrastrutture di ricarica elettrica e uso di biocarburanti a basse emissioni (HVO).

Nel 2025 si è rafforzato ulteriormente anche l'impegno sulla riduzione delle emissioni di **Scope 3**, grazie a iniziative per la mobilità sostenibile di passeggeri, dipendenti e operatori aeroportuali e al supporto all'adozione dei SAF (Sustainable Aviation Fuel), leva chiave per la decarbonizzazione del trasporto aereo.

-23%

EMISSIONI CO₂
(SCOPE 1+2 - MARKET BASED)
48.877 t (2025)
63.757 t (2024)

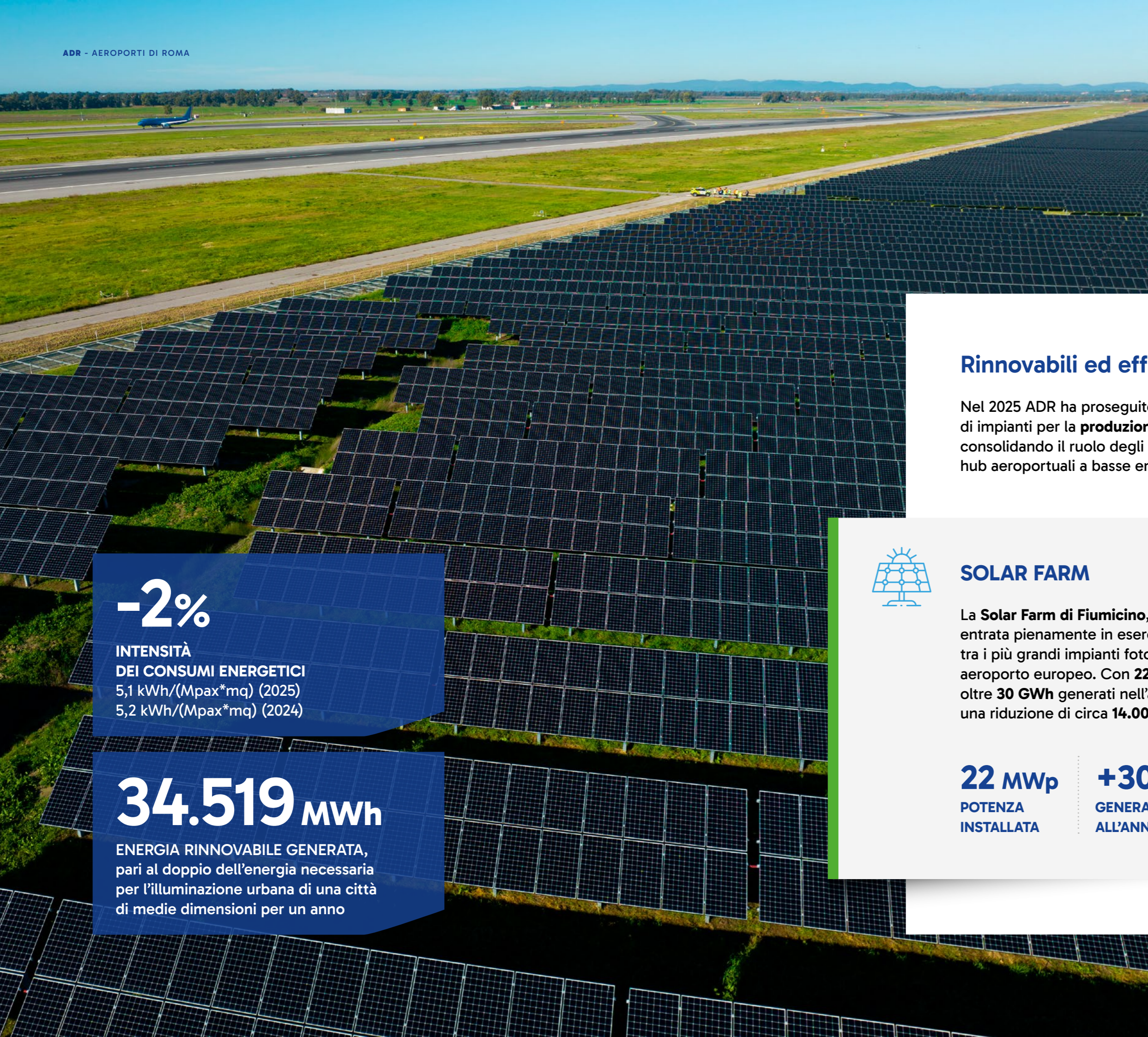
-7%

INTENSITÀ EMISSIONI CO₂
(SCOPE 3 - LTO¹ FCO)
8,4 kg/pax (2025)
9,0 kg/pax (2024)

-9%

INTENSITÀ EMISSIONI CO₂
(SCOPE 3 - NON-AVIATION²)
10,9 kg/pax (2025)
12,0 kg/pax (2024)

1. LTO: Landing and Take-Off, si riferisce al ciclo di emissioni inquinanti prodotto dall'atterraggio e decollo degli aeromobili.
2. Fonti non aeronautiche.



Rinnovabili ed efficienza energetica

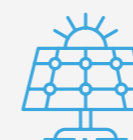
Nel 2025 ADR ha proseguito il programma di realizzazione di impianti per la **produzione on site di energia rinnovabile**, consolidando il ruolo degli scali di Fiumicino e Ciampino come hub aeroportuali a basse emissioni.

-2%

**INTENSITÀ
DEI CONSUMI ENERGETICI**
5,1 kWh/(Mpax*mq) (2025)
5,2 kWh/(Mpax*mq) (2024)

34.519 MWh

ENERGIA RINNOVABILE GENERATA,
pari al doppio dell'energia necessaria
per l'illuminazione urbana di una città
di medie dimensioni per un anno



SOLAR FARM

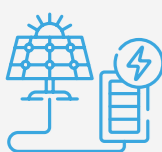
La **Solar Farm di Fiumicino**, completata nel 2024, è entrata pienamente in esercizio nel 2025, confermandosi tra i più grandi impianti fotovoltaici in autoconsumo in un aeroporto europeo. Con **22 MWp** di potenza installata e oltre **30 GWh** generati nell'anno, l'impianto ha consentito una riduzione di circa **14.000 tonnellate di CO₂**.

22 MWp
POTENZA
INSTALLATA

+30 GWh
GENERATI
ALL'ANNO

14 mila t
CO₂ RIDOTTE
ANNUE

Nel corso del 2025 sono avanzati i lavori delle **pensiline fotovoltaiche** del parcheggio Lunga Sosta, che hanno raggiunto una potenza complessiva di **3,9 MWp**, con un'ulteriore espansione a **5,6 MWp** prevista per il 2026. Parallelamente sono proseguiti i progetti per i nuovi impianti destinati alle aree operative degli scali, che porteranno all'installazione di ulteriori **13 MWp** a Fiumicino e **2,7 MWp** a Ciampino.



PIONEER

Per ottimizzare l'uso dell'energia prodotta, ADR ha completato nel 2025 l'installazione di un sistema di **energy storage da 2,5 MW/10 MWh**, basato su batterie second life, realizzato con Enel X nell'ambito del progetto europeo **PIONEER**, che utilizza 762 batterie di seconda vita provenienti da veicoli elettrici di 3 case automobilistiche diverse e un avanzato sistema di gestione dell'energia (BMS) per immagazzinare l'energia prodotta e ottimizzare l'autoconsumo, riducendo ulteriori **16.000 tonnellate di CO₂ in dieci anni**.

762

BATTERIE SECOND LIFE

16 mila t

CO₂ RIDOTTE IN DIECI ANNI

Sul fronte dell'efficienza energetica, ADR continua a monitorare e gestire i consumi attraverso tecnologie avanzate, implementando interventi di riduzione degli sprechi e il miglioramento delle prestazioni degli asset aeroportuali. Grazie alle iniziative avviate, nel 2025 l'**indice di intensità energetica dello scalo di Fiumicino kWh/(Mpax*mq)** ha registrato un'ulteriore riduzione del 2% rispetto al 2024; rispetto al 2019, la diminuzione complessiva è pari a **34%**.

In questo contesto si inserisce il concetto di **Smart Energy Airport**, un modello di aeroporto del futuro capace di massimizzare la produzione di energia da fonti rinnovabili, migliorare l'efficienza energetica e contribuire in modo concreto agli obiettivi di mitigazione dei cambiamenti climatici.

5,6 MWp

DI POTENZA PREVISTA NEL 2026
PER LE PENSILINE DEL PARCHEGGIO
LUNGA SOSTA

2,5 MW / 10 MWh

DI CAPACITA' DI STORAGE CON
BATTERIE SECOND LIFE - PIONEER



77%











INFRASTRUTTURE CERTIFICATE SOSTENIBILI A FCO NEL 2025

Infrastrutture sostenibili

Il miglioramento continuo delle performance energetiche e ambientali di ADR è sostenuto anche dall'adozione degli **standard internazionali di certificazione per l'edilizia sostenibile**, tra cui **LEED (Leadership in Energy and Environmental Design)** e **BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method)**.

Questi protocolli orientano le scelte progettuali e gestionali verso soluzioni ad alta efficienza, ridotto impatto ambientale e utilizzo responsabile delle risorse, contribuendo al miglioramento delle prestazioni complessive delle infrastrutture.

Nel 2025 sono proseguiti i lavori della torre uffici **Open**, progettata per ottenere la certificazione **LEED Gold**, e con apertura prevista nel primo semestre del 2026. Nel corso dell'anno, inoltre, il **Molo ex B** ha ottenuto la certificazione **LEED livello Platinum** e il **Terminal 3** ha conseguito il livello **Platinum** del protocollo **GBC Historic Building - Edifici Storici**, la prima applicazione del sistema a un terminal aeroportuale, riconoscendo l'eccellenza di ADR nella valorizzazione e gestione sostenibile del patrimonio architettonico esistente.

FCO	Area imbarco E11-24		LIVELLO Excellent (2022)
	Avancorpo T3		LIVELLO Excellent (2022)
	Area imbarco A61-83		LIVELLO Gold (2023)
	Complesso T1		LIVELLO Very Good (2024)
	Estensione T1		LIVELLO Very Good (2024)
	Avancorpo T1		LIVELLO Very Good (2024)
	Area imbarco A 31-59		LIVELLO Platinum (2025)
	Terminal 3		LIVELLO Platinum
CIA	Asilo aziendale "Baby Gate"		LIVELLO Gold (2022)
	Terminal Aviazione Generale		LIVELLO Gold (2019)

Il prossimo obiettivo è ottenere la certificazione LEED anche per il **Molo ex D**, attualmente in fase di ristrutturazione. È inoltre in corso il processo di certificazione LEED Operation & Maintenance per il **terminal dell'Aviazione Commerciale** di Ciampino, con l'obiettivo di completarlo entro il 2026.



Resilienza delle infrastrutture agli effetti del cambiamento climatico

ADR ha sviluppato una metodologia di **Climate Change Risk Analysis (CCRA)**, integrata nell'**Enterprise Risk Model (ERM)** e basata sulle principali best practice internazionali, tra cui le **linee guida ICAO** e la norma **ISO 14091**. L'approccio consente di identificare e valutare i rischi climatici – fisici e di transizione – e di definire strategie di adattamento e resilienza orientate a garantire la continuità operativa degli scali nel lungo periodo. La metodologia si articola in quattro fasi principali:

- **modellizzazione climatica dei rischi fisici**, attraverso l'analisi di dati storici e proiezioni future su più orizzonti temporali e scenari, in coerenza con la Tassonomia Europea;
- **valutazione degli impatti e dell'esposizione degli asset**, considerando vulnerabilità delle infrastrutture e rischi di transizione;
- **analisi della resilienza**, che integra dati climatici, caratteristiche delle infrastrutture e procedure operative, per verificare la capacità del sistema aeroportuale di rispondere in modo efficace ai cambiamenti attesi;
- **definizione del piano di adattamento**, con misure di mitigazione e interventi a breve, medio e lungo termine e identificazione di eventuali opportunità.

I risultati del processo CCRA vengono monitorati, aggiornati periodicamente e condivisi con il Top Management, assicurando un allineamento costante con l'evoluzione degli scenari climatici e con le strategie di sostenibilità del Gruppo ADR.

Qualità dell'aria

Per quanto riguarda la **qualità dell'aria** all'interno del sedime aeroportuale, ADR ha confermato un quadro emissivo stabile e sotto controllo, senza criticità emerse dalle attività di monitoraggio. Le misurazioni, effettuate tramite le due centraline fisse presenti in aeroporto e attraverso le campagne annuali svolte in collaborazione con il **CNR IIA**, hanno evidenziato la piena conformità ai limiti normativi vigenti.

Relativamente alla produzione combinata di energia elettrica e termica, la **Centrale di Cogenerazione** e la nuova **Centrale Termica Ovest** – gestite dalla società Leonardo Energia del Gruppo ADR – coprono la maggior parte dei fabbisogni energetici dell'aeroporto, integrando l'energia proveniente da fonti rinnovabili e da rete. Nel dettaglio, nel 2025 Leonardo Energia ha assunto la gestione della nuova Centrale Termica Ovest, entrata in fase di messa in esercizio nell'ottobre dello stesso anno, equipaggiata con generatori ad alta efficienza e sistemi di recupero del calore.

Per questi impianti soggetti ad autorizzazione ambientale, il rispetto dei requisiti è assicurato da un sistema di controllo continuo delle emissioni, che consente interventi rapidi in caso di scostamenti. Nel 2025 è stato inoltre completato l'**ammodernamento del sistema di monitoraggio della Centrale di Cogenerazione**, migliorando ulteriormente la precisione e l'efficacia nella rilevazione degli inquinanti.

Zero

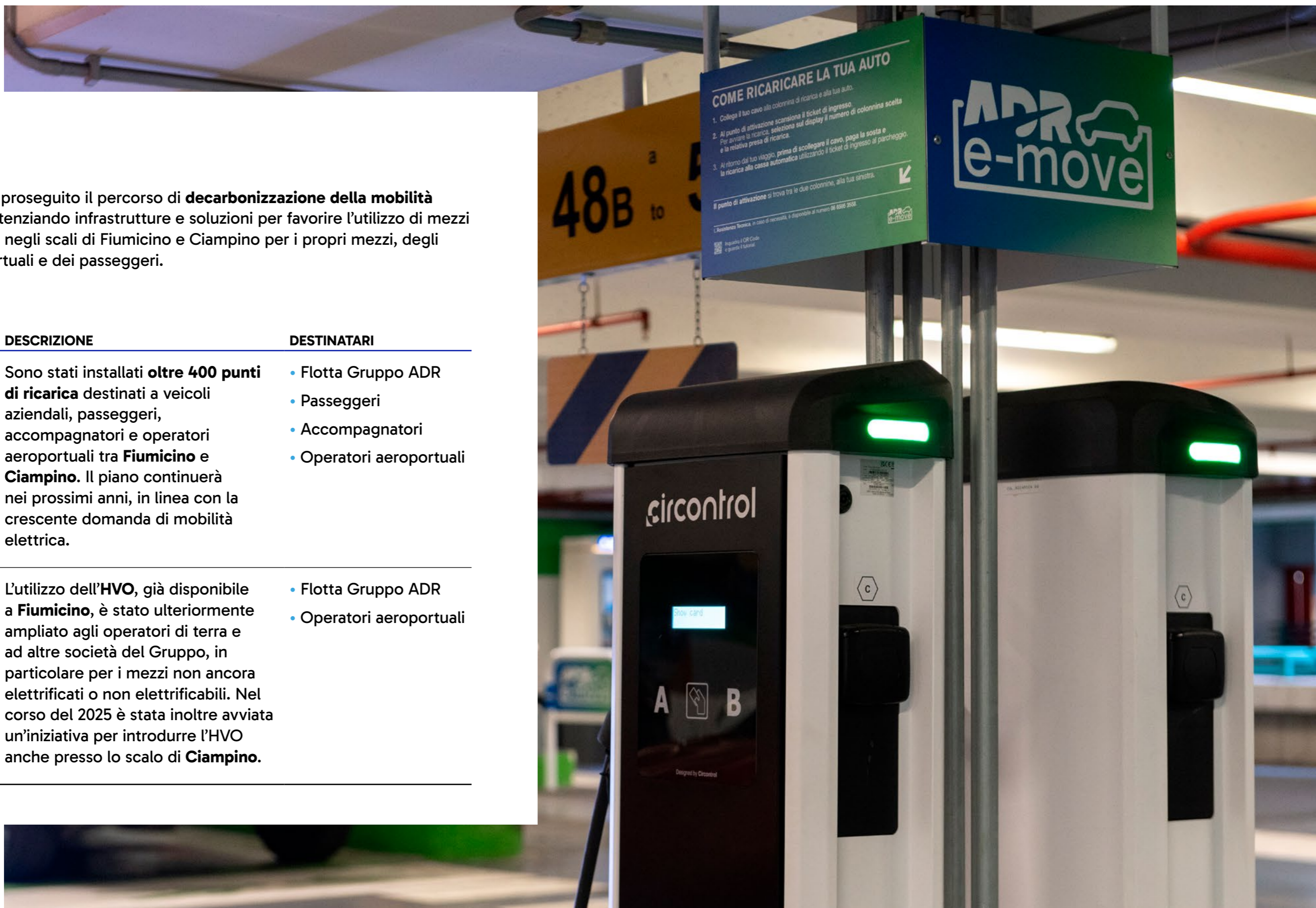
CRITICITÀ RILEVATE
dal monitoraggio della qualità
dell'aria nel 2025



Mobilità

Nel 2025 ADR ha proseguito il percorso di **decarbonizzazione della mobilità aeroportuale**, potenziando infrastrutture e soluzioni per favorire l'utilizzo di mezzi a basse emissioni negli scali di Fiumicino e Ciampino per i propri mezzi, degli operatori aeroportuali e dei passeggeri.

LEVA	DESCRIZIONE	DESTINATARI
Veicoli elettrici	Sono stati installati oltre 400 punti di ricarica destinati a veicoli aziendali, passeggeri, accompagnatori e operatori aeroportuali tra Fiumicino e Ciampino . Il piano continuerà nei prossimi anni, in linea con la crescente domanda di mobilità elettrica.	<ul style="list-style-type: none"> • Flotta Gruppo ADR • Passeggeri • Accompagnatori • Operatori aeroportuali
HVO (Hydrotreated Vegetable Oil)	L'utilizzo dell' HVO , già disponibile a Fiumicino , è stato ulteriormente ampliato agli operatori di terra e ad altre società del Gruppo, in particolare per i mezzi non ancora elettrificati o non elettrificabili. Nel corso del 2025 è stata inoltre avviata un'iniziativa per introdurre l'HVO anche presso lo scalo di Ciampino .	<ul style="list-style-type: none"> • Flotta Gruppo ADR • Operatori aeroportuali





Carburanti sostenibili per l'aviazione



UTILIZZO STRUTTURALE DEL SAF

Dopo i primi test pilota effettuati tra il 2021 e il 2022, a Fiumicino il **SAF (Sustainable Aviation Fuel)** viene ormai approvvigionato in maniera strutturale. Nel 2025 lo scalo ha raggiunto una quota di utilizzo pari al **3,5%** sul totale del carburante rifornito, **superando il requisito minimo del 2% previsto dal Regolamento ReFuelEU Aviation**, grazie alla rete logistica dedicata e alle infrastrutture disponibili che ne consentono una gestione efficiente e scalabile.



COLLABORAZIONI LUNGO LA FILIERA

Sono state rafforzate le iniziative di dialogo e collaborazione con **tutti gli attori della filiera dei carburanti per l'aviazione** – aziende produttrici, istituzioni, stakeholder industriali e mondo accademico – al fine di accelerare l'adozione del SAF e supportare la transizione del settore.



INCENTIVI ALLE COMPAGNIE AEREE

Dal 2024 a Fiumicino è operativo un nuovo **impianto tariffario** che prevede tariffe differenziate per le compagnie aeree, in funzione delle prestazioni ambientali degli aeromobili. Il sistema introduce **un meccanismo di bonus/malus basato principalmente sulla classe acustica** – indicatori strettamente correlati anche a efficienza ed emissioni – e premia inoltre le compagnie che aderiscono alla **Science Based Targets initiative (SBTi)**, incoraggiando un impegno concreto nella riduzione delle emissioni.

Patto per la Decarbonizzazione del Trasporto Aereo

Nel 2025 Aeroporti di Roma ha rafforzato il proprio impegno all'interno della **Fondazione "Patto per la Decarbonizzazione del Trasporto Aereo" (PACTA)**, divenuta un punto di riferimento nazionale nella definizione delle strategie climatiche del comparto.

La Fondazione riunisce istituzioni, aziende, enti accademici e associazioni, favorendo la costruzione di una roadmap scientifica e di soluzioni condivise per **accelerare la decarbonizzazione del trasporto aereo** e promuovere un modello di innovazione sostenibile.

Nel corso del 2025, PACTA ha proseguito il proprio ruolo di piattaforma di dialogo e coordinamento, consolidando il contributo dell'Italia nel dibattito internazionale sulla transizione del settore e nell'avanzamento delle tecnologie e dei combustibili a basse emissioni.

Tra le iniziative più rilevanti del 2025, il **quarto Congresso Annuale** – importante occasione di confronto tra stakeholder istituzionali e membri – e la costituzione della **Task Force "Advocacy & Stakeholder Engagement"**, incaricata di coordinare la predisposizione delle proposte legislative, selezionate tra le priorità individuate e sviluppate sotto la supervisione del Comitato di Indirizzo.

Gestione circolare e tutela delle risorse

L'economia circolare rappresenta per ADR uno dei principali vettori di trasformazione del sistema aeroportuale. In un contesto complesso come quello degli scali di Fiumicino e Ciampino – dove convergono flussi materiali, energetici e logistici generati da passeggeri, operatori, attività commerciali e cantieri – la circolarità viene interpretata come un **approccio sistemico**, che ripensa il ciclo di vita delle risorse per ridurre il consumo di materie prime e massimizzare il recupero.

Nel 2025 questo impegno si è ulteriormente rafforzato grazie alla firma del **Protocollo d'Intesa con il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE)**, che riconosce ADR come piattaforma abilitante per l'adozione di modelli avanzati di circolarità a livello nazionale. Il MASE supporta ADR nella definizione di linee guida, buone pratiche e soluzioni innovative per la gestione sostenibile delle risorse e dei rifiuti in ambito aeroportuale.

Smart bins con AI

Prosegue l'adozione dei cestini intelligenti sviluppati con la startup **ReLearn/Nando**: riconoscono il rifiuto, guidano il passeggero al corretto conferimento e generano dati utili al miglioramento continuo.

Rete di beverini per il refill

I beverini installati nei terminal favoriscono la riduzione della plastica monouso, offrendo ai passeggeri un servizio concreto e sostenibile.

Infrastrutture circolari

Per le infrastrutture orizzontali – pavimentazioni aeroportuali, viabilità interna, parcheggi, piazzali e aree di manovra – ADR definisce criteri tecnici con l'obiettivo di incrementare in modo strutturale il contenuto di materiale riciclato negli strati costitutivi delle opere, sulla base di analisi progettuali e valutazioni tecnico-ambientali. A supporto di una piena circolarità delle attività di sviluppo delle infrastrutture, il Gruppo ADR dispone di due impianti all'interno del sedime aeroportuale – un impianto per la frantumazione di materiali inerti e un impianto per la lavorazione di aggregati bituminosi – che consentono il recupero e il riutilizzo dei materiali derivanti dagli interventi su pavimentazioni.

Nel 2025, nei lavori di pavimentazione sono state utilizzate **circa 107.000 tonnellate di materiali**, di cui **oltre 58.000 tonnellate riciclate (54% del totale)**. Le attività infrastrutturali hanno prodotto complessivamente **37.247 tonnellate di rifiuti**, di cui il **100% dei rifiuti non pericolosi** è stato avviato a recupero.

Gestione circolare dei rifiuti nelle operation

La gestione dei rifiuti operativi segue un modello integrato basato su raccolta differenziata, tracciabilità e responsabilità condivisa con sub-concessionari e operatori aeroportuali. Nel 2025, i quantitativi di rifiuti prodotti dalle operation aeroportuali sono stati pari a circa **13.000 tonnellate**, di cui il **90,4%** destinato a operazioni di recupero. Nello stesso anno, è stato avviato un **sistema digitale di monitoraggio** per migliorare la qualità dei dati e rendere più efficiente il ciclo di raccolta e smaltimento. ADR sta portando avanti un confronto strutturato e una collaborazione continua con i partner commerciali presenti negli scali per promuovere congiuntamente soluzioni orientate alla massimizzazione della circolarità degli imballaggi, con particolare riferimento al comparto beverage e ai prodotti monouso.

100%

DEI RIFIUTI NON PERICOLOSI
DELLE ATTIVITÀ INFRASTRUTTURALI
INVIATI A RECUPERO

90,4%

DEI RIFIUTI NON PERICOLOSI
DELLE OPERATION INVIATI
A RECUPERO

54%

DI MATERIALI RICICLATI NEI LAVORI
DI PAVIMENTAZIONE



10,1 l/pax

PRELEVATI DI ACQUA POTABILE
A FCO NEL 2025

Tutela della risorsa idrica

ADR investe annualmente per la riduzione dei consumi di acqua potabile, con costanti interventi di manutenzione sugli impianti e sulla rete di distribuzione, secondo i principi di regolazione e controllo delle pressioni e delle portate. In questo ambito è stato implementato un sistema di monitoraggio su **17 misuratori della rete primaria e 25 della rete secondaria**, rafforzando la capacità di controllo e gestione dei consumi.

Nello scalo di Fiumicino è presente una **rete idrica duale** che consente di gestire separatamente i consumi che utilizzano acqua potabile da quelli che si servono di acqua trattata per il riutilizzo.

Il sistema di approvvigionamento di acqua trattata per il riutilizzo aeroportuale ha due fonti distinte: l'acqua proveniente dalla presa a Tevere e quella dal depuratore biologico, che convergono in un bacino di accumulo di circa **10.000 metri cubi** di capacità. L'acqua è soggetta a un

complesso sistema di trattamento e sanificazione prima dell'immissione nelle reti di distribuzione destinate a specifici utilizzi (ad esempio impianti termici, antincendio e di irrigazione e scarichi dei servizi igienici).

Grazie ai continui interventi di miglioramento, anche nel 2025 nello scalo di Fiumicino l'utilizzo di acqua potabile si è attestato al **27%**, con una **riduzione dell'intensità dei prelievi del 52%** rispetto al 2019.



Utilizzo di acqua FCO

Ripartizione delle risorse idriche

POTABILE
USO CIVILE
27%

NON POTABILE
USO INDUSTRIALE
73%

ADR per le persone

Le persone sono al centro della strategia di sviluppo sostenibile di ADR. La qualità dell'esperienza aeroportuale, la sicurezza delle operazioni e la capacità di innovare dipendono dall'impegno quotidiano del personale che lavora negli scali. Per questo, il Gruppo investe in un modello che valorizza il capitale umano, promuove ambienti di lavoro inclusivi e sicuri e sostiene la crescita professionale attraverso formazione continua, coinvolgimento attivo e strumenti di ascolto dedicati.

L'attenzione alle persone non si limita alla dimensione interna: si estende ai passeggeri, ai partner industriali, ai sub-concessionari e ai territori, **con l'obiettivo di generare valore sociale diffuso e di contribuire al benessere delle comunità che gravitano intorno agli aeroporti.** Per ADR prendersi cura delle persone significa creare un ecosistema aperto, collaborativo e accogliente, capace di anticipare bisogni emergenti e di trasformare gli scali in luoghi sempre più accessibili, inclusivi e orientati alla qualità del servizio.



Il capitale umano

Le persone di ADR rappresentano uno degli **asset strategici più rilevanti**, motore dell'innovazione, della qualità del servizio e della sicurezza operativa. Attraverso programmi di formazione avanzata, iniziative di sviluppo professionale, strumenti di ascolto e politiche che favoriscono benessere, equità e valorizzazione dei talenti, l'azienda mira a costruire **un'organizzazione capace di rispondere in modo proattivo alle sfide del settore e di sostenere l'evoluzione del sistema aeroportuale.**

Salute e sicurezza sul lavoro

ADR pone grande attenzione alla **salute e sicurezza dei propri dipendenti**, con un impegno costante per ridurre il numero di eventi infortunistici e garantire ambienti di lavoro sicuri.

Per quanto ogni misura venga adottata con la massima cura, il rischio non può essere completamente annullato e **ogni infortunio rappresenta per l'azienda un momento**



+6%

DIPENDENTI
4.445 persone (2025)
4.213 persone (2024)

34%

**DONNE IN POSIZIONI
MANAGERIALI**

Oltre 24

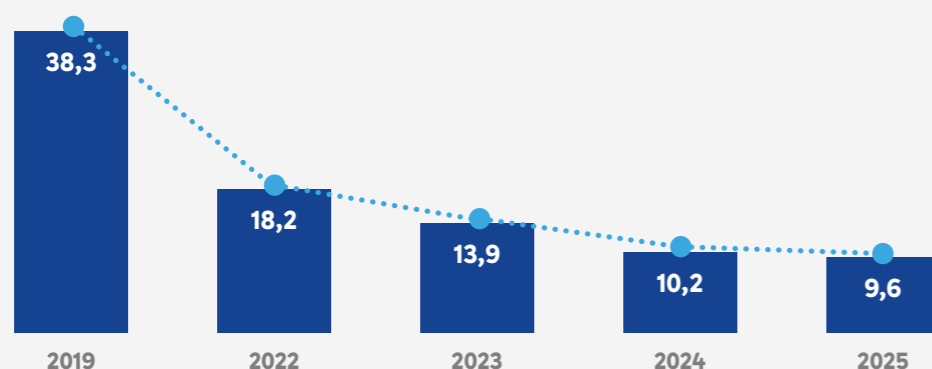
**ORE MEDIE DI FORMAZIONE
PER DIPENDENTE**

ALL'INTERNO

ADR
AEROPORTI DI ROMA

di profonda riflessione e un richiamo al valore di ogni singola persona. Il Gruppo adotta un approccio integrato che comprende la revisione delle procedure, l'aggiornamento dei dispositivi di protezione individuale (DPI), la formazione e informazione per promuovere la diffusione di una cultura della sicurezza, la progettazione di infrastrutture sicure e il coinvolgimento dei fornitori affinché adottino gli stessi standard di tutela.

Indice frequenza infortuni



BASELINE 2019
38,3
 # infortuni
 sul lavoro/mln h lavorate

ANDAMENTO AL 2025
9,6
 # infortuni
 sul lavoro/mln h lavorate

RIDUZIONE VS BASELINE
-74,9%

Nel 2025 è proseguito il progetto **Leadership in Health & Safety**, finalizzato a rafforzare la sensibilizzazione sui temi della sicurezza e a condurre una valutazione approfondita dello stress lavoro-correlato. Parallelamente sono stati effettuati investimenti in nuove tecnologie per elevare ulteriormente gli standard di sicurezza.

Nel corso dell'anno è stato avviato anche il programma **Health & Safety Leadership Team**, che ha portato alla definizione di un **Protocollo Comportamentale H&S** e alla selezione e formazione di **50 Health & Safety Agent**. A questi professionisti è affidato il compito di svolgere osservazioni comportamentali sui lavoratori, con l'obiettivo di rafforzare e diffondere una solida cultura della prevenzione condivisa.

Oltre 27 mila

ORE DI FORMAZIONE EROGATE
 SU SALUTE E SICUREZZA

-5,9%

INDICE FREQUENZA INFORTUNI
 DEI DIPENDENTI*
 9,6 (2025) / 10,2 (2024)

(*) L'indice non riflette la gravità degli eventi, considerando solo il loro numero

Nell'ambito del **Protocollo d'intesa tra ADR, INAIL e le Segreterie nazionali delle OO.SS.** sono state realizzate specifiche iniziative finalizzate alla riduzione degli eventi infortunistici, alla prevenzione delle malattie professionali e al rafforzamento dell'attenzione verso la salute e sicurezza sul lavoro. In particolare:

- è proseguito il progetto dedicato alla **riproduzione di ambienti in realtà virtuale mediante scanner**; in questa fase è stata avviata la ricostruzione virtuale di una struttura tecnica interrata che fornisce energia elettrica a 400 Hz agli aeromobili in sosta. La sua riproduzione consentirà di svolgere attività formative e addestrative in un ambiente sicuro e realistico per il personale che opera in tale contesto;
- è stato avviato uno **studio sul processo di ricarica delle Skyway**, sedie a trazione elettrica destinate all'assistenza dei passeggeri a ridotta mobilità, con l'obiettivo di ottimizzare le procedure e garantire condizioni di lavoro più sicure.

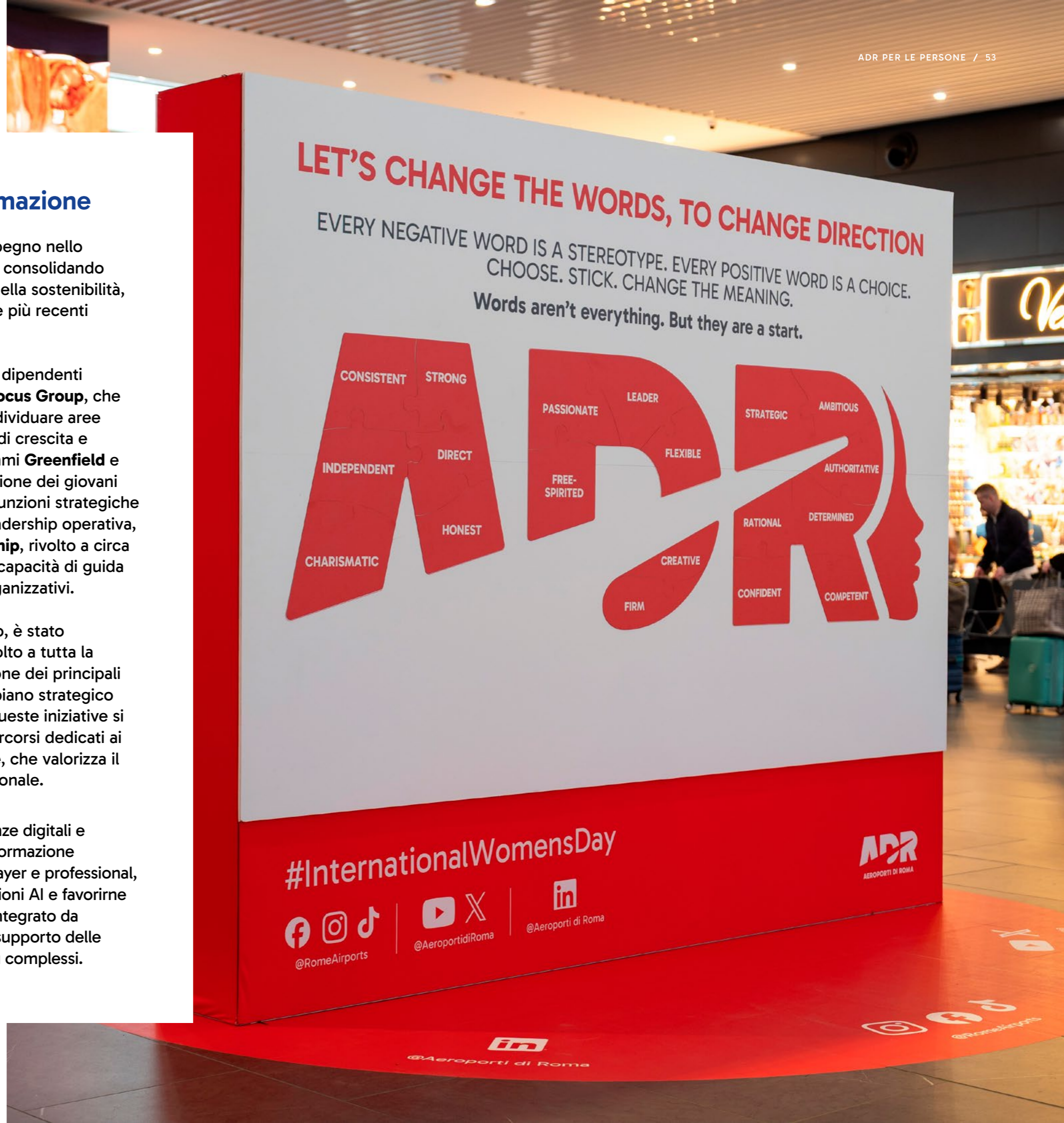
Diversity, Equality & Inclusion e formazione

Nel 2025 ADR ha ulteriormente rafforzato il proprio impegno nello **sviluppo delle persone**, ampliando l'offerta formativa e consolidando un modello di crescita che integra leadership, cultura della sostenibilità, competenze manageriali, linguistiche e digitali, fino alle più recenti applicazioni dell'Intelligenza Artificiale.

L'azienda ha proseguito il percorso di ascolto attivo dei dipendenti attraverso strumenti consolidati come **Open Door** e i **Focus Group**, che hanno permesso di raccogliere feedback strutturati, individuare aree di miglioramento e orientare le priorità dei programmi di crescita e engagement. Parallelamente sono continuati i programmi **Greenfield** e **Talent Building**, dedicati rispettivamente alla valorizzazione dei giovani talenti e allo sviluppo delle competenze chiave per le funzioni strategiche dell'organizzazione. In ottica di potenziamento della leadership operativa, è stato avviato il programma **Leading Shadow Leadership**, rivolto a circa 180 coordinatori operativi, con l'obiettivo di sviluppare capacità di guida più consapevoli, efficaci e allineate ai nuovi modelli organizzativi.

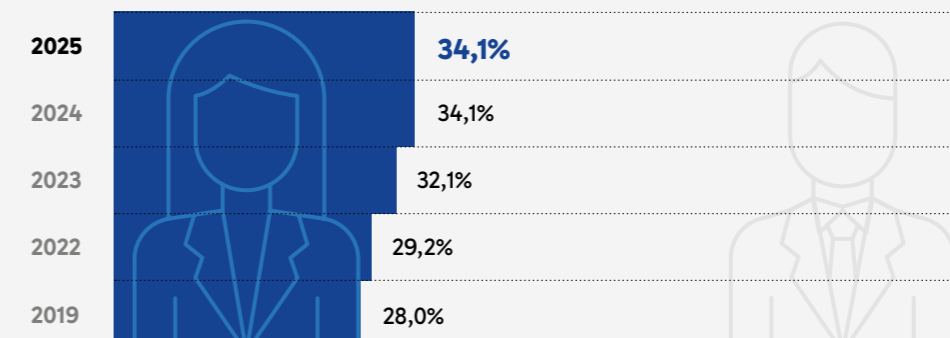
In continuità con gli obiettivi di sostenibilità del Gruppo, è stato realizzato un **percorso formativo sulla sostenibilità** rivolto a tutta la popolazione aziendale, volto a rafforzare la comprensione dei principali trend internazionali e a promuovere l'integrazione del piano strategico di sostenibilità nelle attività quotidiane di business. A queste iniziative si sono affiancati programmi di **Upskilling Linguistico**, percorsi dedicati ai nuovi manager e il lancio di **Leading High Performance**, che valorizza il ruolo attivo delle persone nel proprio sviluppo professionale.

Un'attenzione particolare è stata dedicata alle competenze digitali e all'innovazione tecnologica: nel 2025 ADR ha avviato la formazione sull'**Intelligenza Artificiale** destinata a leadership, key player e professional, con l'obiettivo di aumentare la familiarità con le applicazioni AI e favorirne un uso consapevole e responsabile. Il percorso è stato integrato da programmi tecnici e sulla progettazione specialistica, a supporto delle funzioni ingegneristiche e dei progetti infrastrutturali più complessi.





Donne in posizioni manageriali



ADR ha inoltre proseguito l'attuazione del **Piano Strategico Diversity, Equality & Inclusion (DE&I)**, consolidando iniziative finalizzate a promuovere un ambiente di lavoro sempre più inclusivo, equo e rispettoso delle differenze. Nel 2025 è stato introdotto un percorso di **onboarding** dedicato ai nuovi assunti, comprensivo di policy, moduli formativi specifici e un test sui bias cognitivi, al fine di diffondere sin dall'ingresso una cultura consapevole delle dinamiche di diversità e delle possibili distorsioni percettive. Nell'ambito delle attività di sensibilizzazione è stato avviato il progetto **Linguaggio del Rispetto**, che ha coinvolto circa 500 persone con l'obiettivo di promuovere modalità di comunicazione più chiare, inclusive e rispettose. Le iniziative si sono estese anche a temi quali **parità di genere, genitorialità e**

integrazione intergenerazionale, contribuendo al mantenimento per il terzo anno consecutivo della **Certificazione UNI/PdR 125:2022 sulla Parità di Genere**. In questo contesto è stato avviato anche il progetto **CrossGenerations**, volto a valorizzare la collaborazione tra diverse fasce d'età e a favorire lo scambio intergenerazionale di competenze, esperienze e sensibilità.

Nell'anno ha continuato a svolgere un ruolo attivo anche l'**Employee Resource Group**, diventato autonomo nella gestione delle proprie iniziative e sempre più centrale nel supportare la diffusione di una cultura inclusiva, orientata al benessere organizzativo e alla creazione di un ambiente di lavoro collaborativo e accogliente.



Centralità del passeggero

+4%

PASSEGGERI NEL SISTEMA
AEROPORTUALE ROMANO
55,3 mln (2025)
53,1 mln (2024)

L'esperienza del passeggero rappresenta un asse centrale nell'evoluzione del sistema aeroportuale romano, guidando le scelte di sviluppo di ADR e orientando investimenti, innovazione e qualità dei servizi offerti. In un contesto di traffico in forte crescita nel 2025, gli scali romani hanno continuato a distinguersi per la **qualità dell'esperienza offerta**, registrando livelli di soddisfazione tra i più alti in Europa e confermando un modello di servizio costruito attorno alle esigenze dei viaggiatori.

Attraverso investimenti mirati, innovazione continua e un dialogo costante con i passeggeri, ADR mira a garantire un'esperienza aeroportuale sempre più confortevole e inclusiva, **rafforzando ulteriormente il ruolo degli aeroporti di Fiumicino e Ciampino nel panorama europeo.**

DAJE!*

*ROMAN WAY TO SAY "C'MON!"

Fiumicino, for the ninth
year in a row, is Europe's
best airport for quality.

4,64/5,00

SODDISFAZIONE COMPLESSIVA
(FCO) PER LA CUSTOMER
EXPERIENCE (ACI)*

(*) Airports Council International – Survey ASQ
(Airport Service Quality)



I riconoscimenti all'eccellenza di ADR nel 2025

La qualità dei servizi ai passeggeri e dell'operatività di ADR è stata riconosciuta a livello internazionale attraverso numerose certificazioni e premi conferiti dai principali organismi del settore, tra cui **Skytrax** e **ACI**.

Nel 2025 Skytrax ha nuovamente premiato Fiumicino con la prestigiosa certificazione **5-Star Airport** a seguito dell'audit svolto nel corso dell'anno e ha attribuito allo scalo il titolo di **Best Airport in Southern Europe**. Nello stesso anno, Ciampino ha ottenuto per la prima volta la certificazione **4-Star Regional Airport**, a conferma dell'attenzione crescente alla qualità dei servizi offerti in entrambi gli scali.

Anche ACI Europe ha ribadito l'eccellenza dello scalo romano assegnando a Fiumicino il **Best Airport Award** nella categoria degli hub con oltre 40 milioni di passeggeri, riconoscimento ottenuto per la settima volta negli ultimi otto anni. ACI World, attraverso le valutazioni dei passeggeri raccolte nell'ambito degli **Airport Service Quality (ASQ) Customer Experience**

Awards 2025, ha inoltre confermato gli scali romani ai vertici europei per la qualità dei servizi offerti nelle rispettive categorie: Fiumicino per il nono anno consecutivo e Ciampino per il terzo anno consecutivo.

Nel 2025 ADR ha inoltre ricevuto tre premi nell'ambito degli **Airport Honour Awards**:

- **Equity, Diversity & Inclusion Award**, per le politiche che promuovono una forza lavoro inclusiva;
- **Airport Security Award**, per la capacità di combinare controlli efficaci con processi di screening efficienti;
- **Airport of the Year**, che riconosce l'eccellenza complessiva nelle principali aree di performance, dall'operatività alla sostenibilità, dall'esperienza passeggeri all'accessibilità.

Infine, per il **secondo anno consecutivo**, l'**Aeroporto di Roma Fiumicino** si conferma tra i **primi dieci aeroporti al mondo**, conquistando il **settimo posto ai World Airport Awards 2026**, i riconoscimenti internazionali assegnati da **Skytrax**.



I PREMI DI ADR



LEGENDA PREMI



5-Star Airport
Skytrax



Best Airport in Southern Europe
Skytrax



4-Star Regional Airport
Skytrax



Best Airport Award
ACI Europe
Categoria > 25 milioni di passeggeri



Airport Honour Awards
Categorie **Airport of the Year / Equity, Diversity & Inclusion Award / Airport Security Award**



Airport Service Quality Award (ASQ)
ACI World
Categoria > 40 milioni di passeggeri



Accessibility Enhancement Accreditation (AEA) Livello 3
ACI World



L'Accessibility Enhancement Accreditation (AEA) è un programma di ACI World che certifica l'accessibilità delle persone con ridotta mobilità e delle persone con disabilità alle infrastrutture e ai servizi dell'aeroporto. Dopo aver ottenuto, il primo livello di accreditamento nell'agosto 2024 e il secondo nell'aprile 2025, il 18 dicembre 2025 gli aeroporti di Fiumicino e di Ciampino hanno conseguito il terzo e massimo livello, diventando i primi in Italia e nell'Unione Europea a vantare tale riconoscimento, a conferma del costante impegno di ADR per la promozione di ambienti aeroportuali sempre più accessibili e inclusivi.



Qualità del servizio

Nel percorso di miglioramento continuo della qualità negli aeroporti di Fiumicino e Ciampino, l'**ascolto dei passeggeri** rappresenta un pilastro fondamentale del modello ADR: i feedback raccolti tramite reclami, recensioni, survey ASQ (Airport Service Quality) e NPS (NET Promoter Score) orientano la pianificazione degli interventi e lo sviluppo di nuovi servizi. Le iniziative implementate nel 2025 derivano dall'analisi di queste evidenze e dalle previsioni di crescita futura, con investimenti infrastrutturali e operativi su entrambi gli scali.



Spazi e infrastrutture: capacità, comfort e continuità operativa a Fiumicino

SISTEMI BAGAGLI

4 nuovi nastri

per il ritiro bagagli
al Terminal 3

AREA CHECK-IN

60 banchi

40 kiosk self-service

POWER HUBS

700 punti

di ricarica rapida integrati
nelle sedute

AREA TAXI

10 stalli

rispetto ai 4 iniziali per una
maggiore capacità



A **Fiumicino** sono stati completati nuovi spazi nei terminal, tra cui un ulteriore varco doganale e nuovi punti di ristoro al Terminal 1. Le aree di imbarco E51-61 sono state ammodernate con nuove pavimentazioni, spazi di accodamento e **sedute dotate di prese di ricarica**. È stata ampliata la nuova area dedicata ai controlli di sicurezza in transito e attivati quattro nuovi **nastri bagagli** al Terminal 3, contribuendo a ridurre i tempi di riconsegna. L'**area taxi** del Terminal 1 è stata estesa per servire un numero maggiore di passeggeri. È stata inoltre inaugurata una nuova area check-in al Terminal 3, con circa **60 banchi e 40 kiosk self service**, che ha ampliato il perimetro della hall migliorando la gestione dei flussi. L'offerta è stata completata da nuove tipologie di sedute, ulteriori punti di ricarica in area Extra Schengen, beverini per il refill. Tra i nuovi spazi dedicati, la nascita del **Dog Relais**, prima struttura di accoglienza per cani mai realizzata in un aeroporto italiano.

A **Ciampino** sono stati rinnovati i banchi check-in ed è stata migliorata la **Sala Amica**, l'area per passeggeri con disabilità o a ridotta mobilità, creando un ambiente più accogliente e funzionale. Sono stati introdotti nuovi spazi di intrattenimento per migliorare la permanenza dei passeggeri, realizzate postazioni di **work station** prima dei controlli di sicurezza e ulteriori interventi hanno riguardato la creazione di un'area esterna dedicata agli NCC (Noleggio Con Conducente), il rifacimento dei servizi igienici e il miglioramento della pavimentazione in area Schengen, la riconfigurazione della nursery e un generale aggiornamento della segnaletica per renderla ancora più chiara e intuitiva.



Digital & Smart Experience: tecnologia al servizio del viaggio

Il Gruppo ha accelerato la **digitalizzazione dei servizi** con l'obiettivo di offrire un'esperienza di viaggio più fluida, intuitiva e personalizzata.

Nel 2025 a **Fiumicino** sono stati installati nuovi totem digitali, che consentono ai passeggeri di accedere rapidamente a informazioni aggiornate, servizi utili e alle mappe interattive dell'aerostazione tramite la web app di indoor navigation. Parallelamente, il chatbot WhatsApp è stato potenziato grazie all'introduzione di funzionalità basate su intelligenza artificiale generativa, migliorando l'assistenza in tempo reale e la fruizione dei servizi aeroportuali. È inoltre proseguito il servizio **Airport in the City** presso Roma Termini, che integra treno e aereo e permette ai passeggeri della compagnia ITA Airways di effettuare check-in e deposito bagagli direttamente in città. Sempre nello scalo di Fiumicino è stato implementato il progetto **Smart Guidance** nei Terminal 1 e 3 (esclusi i voli diretti negli USA e in Israele), che indirizza i passeggeri verso il percorso più rapido ai controlli di sicurezza, ottimizzando i tempi di attraversamento. Sono stati inoltre estesi l'utilizzo degli e-gate e delle postazioni manuali per il controllo passaporti per ridurre ulteriormente le attese e migliorare la gestione dei flussi nei momenti di picco. Gli interventi sono stati completati da due nuove smoking lounge in area Schengen e tre smoking cabin in area Extra Schengen.

A **Ciampino**, invece, è stata sviluppata una **guida digitale dedicata ai mezzi di trasporto**, pensata per aiutare i passeggeri a orientarsi tra le diverse soluzioni disponibili – taxi, autobus, autonoleggio – e facilitare la pianificazione del viaggio in arrivo e partenza.



Inclusione, accessibilità e servizi per le famiglie

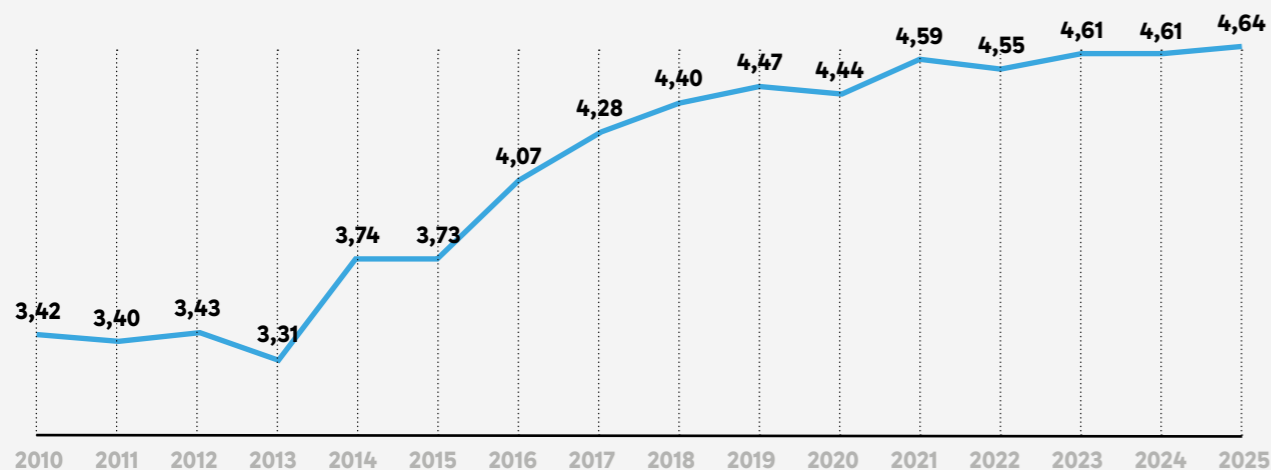
A Fiumicino nel 2025 sono stati realizzati numerosi interventi finalizzati a garantire un'esperienza di viaggio inclusiva e attenta alle esigenze di tutte le tipologie di passeggeri. Nell'area Extra Schengen è stato dato avvio alla sperimentazione di **sedie a rotelle a trazione elettrica** a uso autonomo da parte dei passeggeri, che permettono di raggiungere i gate in totale autonomia, senza essere accompagnati.

Sono stati inoltre installati due **Dining Booths**, spazi per rispondere alle esigenze di passeggeri che necessitano di ambienti più riservati per consumare i pasti. Per i passeggeri con disabilità visive è stato attivato il servizio **Be My Eyes**, in partnership con l'omonima azienda, che offre supporto all'orientamento attraverso assistenza tramite una video chiamata che mette in contatto i passeggeri con gli operatori.

L'esperienza di viaggio è stata arricchita anche per famiglie e bambini, con l'apertura di **cinque nuove aree gioco** nelle zone di imbarco A ed E e l'incremento dei **passeggini gratuiti**.

Survey ACI World – Airport Service Quality

Indice Overall Satisfaction 2010-2025 (FCO)¹. Scala di valutazione: da 1 (Scadente) a 5 (Eccellente)



1. Fonte: ACI World – Airports Council International: Airport Service Quality - Survey Report. ACI World misura la qualità percepita dai passeggeri in oltre 300 aeroporti nel mondo. Vengono monitorati in modo continuativo 32 differenti parametri della qualità percepita del servizio, riguardanti Overall Satisfaction, Arrival at the airport, Check-In, Security, Border Control, Shopping/Dining, Gate areas, Throughout the airport, Airport atmosphere. ACI è un'associazione senza fini di lucro di operatori aeroportuali civili costituita nel 1991 e con sede a Montréal.



50 MILLION
PASSENGERS
AT ROME FIUMICINO AIRPORT

ADR
AEROPORTI DI ROMA

Check-in 252 - 485 | Check-in 226-251 | ↑ | ↑ | ↑ | ↑

97,9%
PASSEGGERI SODDISFATTI
DEI SERVIZI RICEVUTI A FCO

93,1%
PASSEGGERI SODDISFATTI
DEI SERVIZI RICEVUTI A CIA



Circa 100

AUDIT CONDOTTI SU ENTRAMBI
GLI SCALI NELL'AMBITO
DEL COMPLIANCE MONITORING
MANAGEMENT (CM)

+600

ISPEZIONI OPERATIVE SVOLTE
IN AIRSIDE A FCO NELL'AMBITO
DEL COMPLIANCE MONITORING
MANAGEMENT (CM)

Oltre 500

OPERATORI COINVOLTI
NELLE CAMPAGNE DI SAFETY
PROMOTION

Sicurezza dei passeggeri

La sicurezza dei passeggeri rappresenta una priorità assoluta per ADR, che gestisce le operazioni aeroportuali attraverso un modello rigoroso basato su normative nazionali e internazionali, controlli quotidiani, formazione continua del personale e un coordinamento costante con tutti gli stakeholder.

Nel 2025 ADR ha consolidato il proprio modello di **Aviation Safety**, grazie a un **Safety Management System (SMS)** certificato, al monitoraggio continuo degli indicatori di performance e a un intenso programma di controlli sul campo. Complessivamente nel corso dell'anno sono state svolte oltre 600 ispezioni operative airside, affiancate da audit interni ed esterni che hanno confermato la piena conformità ai requisiti europei e alle prescrizioni ENAC. Un ruolo centrale è stato ricoperto dalle attività di **Safety Promotion**, rivolte a tutto il personale aeroportuale attraverso campagne dedicate, iniziative formative e momenti di sensibilizzazione. Tra le azioni più significative, la campagna **Non sei in Pole Position!** e la **FOD (Foreign Object Debris) Walk** hanno coinvolto **oltre 500 operatori**, rafforzando comportamenti sicuri e contribuendo alla diffusione di una cultura della prevenzione condivisa

all'interno della comunità aeroportuale, con riferimento alla guida sicura in zona airside e alla pericolosità derivante da oggetti e materiali abbandonati nell'area di manovra degli aeromobili.

Entrambi gli scali sono tra i primi in Italia ad aver adottato un **piano di emergenza** pienamente conforme ai requisiti dell'**Agenzia Europea per la Sicurezza Aerea (EASA)**. Il piano integra procedure per la gestione non solo delle emergenze legate agli incidenti aerei, ma anche di un'ampia gamma di scenari di rischio che possono influire sulla sicurezza delle operazioni aeroportuali. Questo approccio strutturato rafforza la capacità di risposta a potenziali eventi critici e contribuisce a garantire elevati standard operativi.

Lo scalo di Fiumicino dispone inoltre di un servizio di primo soccorso sanitario gestito direttamente da ADR, mentre Ciampino è dotato di un presidio medico operativo.

Entrambi gli scali sono dotati di un sistema di **Compliance Monitoring management (CM)** certificato, attraverso il quale sono svolte tutte le attività di verifica e controllo previste dalla normativa europea, assicurando il costante mantenimento della certificazione aeroportuale e il pieno rispetto dei requisiti a tutela della sicurezza delle operazioni di volo e dei passeggeri.



13 mila

BENEFICIARI DIRETTI E PARTECIPANTI
ALLE INIZIATIVE A SUPPORTO DEL
TERRITORIO NEL 2025



4,77

SOCIAL RETURN ON INVESTMENT
DELLE INIZIATIVE A SUPPORTO
DEL TERRITORIO NEL 2025

Circa 2 mila

STUDENTI ALLA NEWTON ROME
NEL 2025

Territorio e comunità

Nel 2025 ADR ha rafforzato il proprio impegno verso i **territori di Fiumicino e Ciampino** attraverso un insieme articolato di iniziative ambientali, educative e sociali sviluppate in collaborazione con enti locali, scuole, associazioni e istituzioni. L'obiettivo è contribuire alla crescita sostenibile delle comunità, generare valore condiviso e migliorare la qualità della vita nelle zone che ospitano gli scali.

Le attività promosse nel corso dell'anno riflettono un **approccio orientato all'impatto**, che integra rigenerazione urbana, inclusione sociale, promozione dello sport, sostegno alle fasce più vulnerabili e progetti dedicati ai giovani e alle nuove generazioni.

L'impegno di ADR verso il territorio comprende anche la **gestione del rumore aeroportuale**, affrontata attraverso sistemi di monitoraggio e interventi di gestione delle operazioni a tutela dei cittadini che risiedono nelle zone limitrofe agli aeroporti.

Progetti sociali e valore per il territorio



Piantumazioni e riqualificazione ambientale

Nel 2025 ADR ha proseguito il proprio impegno nella tutela dell'ambiente e nella valorizzazione degli spazi pubblici. Dopo gli interventi realizzati nei parchi di Fiumicino e Ciampino nel 2024, è stato avviato un **nuovo progetto di riqualificazione** in un'area individuata con il Comune di Fiumicino. L'iniziativa trasformerà uno spazio oggi inutilizzato in un parco pubblico inclusivo, favorendo la fruizione da parte della comunità e contribuendo alla rigenerazione del territorio.



Inclusione sociale e supporto al terzo settore

ADR sostiene percorsi dedicati a **bambini e ragazzi con disabilità**, promuovendo attività educative, ricreative e relazionali che valorizzano le capacità individuali e rafforzano la partecipazione attiva alla vita comunitaria. Accanto a questo impegno, l'azienda supporta anche minori fragili – tra cui giovani provenienti da famiglie migranti – attraverso iniziative educative e sportive orientate all'inclusione e alla costruzione di opportunità.

Sono stati inoltre avviati interventi rivolti agli anziani, pensati per migliorare il benessere quotidiano e rafforzare le reti di prossimità, contribuendo alla qualità della vita delle fasce più vulnerabili.



Collaborazione con le associazioni sportive del territorio

Le attività realizzate in **ambito sportivo** hanno contribuito a promuovere il benessere fisico e mentale, con un'attenzione particolare alle giovani generazioni. Il supporto alle associazioni del territorio ha favorito la pratica di diverse discipline e la collaborazione tra realtà sportive, creando occasioni di crescita personale, partecipazione e inclusione nella vita comunitaria.



Beach Clean-Up

Nel maggio 2025 si è svolta la terza edizione del progetto di **Pulizia della Spiaggia**, organizzato da ADR in collaborazione con **Legambiente**. L'iniziativa ha coinvolto **150 dipendenti** in una giornata di volontariato aziendale dedicata alla tutela dell'ambiente presso la spiaggia di **Coccia di Morto**, un'area di elevato valore naturalistico situata nelle vicinanze dello scalo di Fiumicino. Grazie all'impegno dei partecipanti è stata rimossa **oltre una tonnellata di rifiuti**, contribuendo alla salvaguardia del litorale e sensibilizzando la comunità sull'importanza della cura degli ecosistemi costieri. L'attività ha rappresentato anche un momento di partecipazione attiva e di promozione della cultura della responsabilità sociale all'interno e all'esterno dell'azienda.



Partecipazione attiva di bambini e famiglie

ADR sostiene **iniziative educative e culturali rivolte alle nuove generazioni**, con l'obiettivo di rafforzare il legame con il territorio e favorire la partecipazione attiva dei giovani alla vita della comunità. Momenti formativi, attività ricreative e percorsi condivisi hanno contribuito ad ampliare l'accesso alle opportunità e a valorizzare il ruolo delle famiglie nei processi educativi.



La Newton Rome dell'aeroporto di Fiumicino

Prosegue nel 2025 il percorso di crescita della **Newton Rome**, il programma didattico dedicato alla diffusione delle discipline STEM attraverso contenuti legati al mondo del trasporto aereo. Nel corso dell'anno il progetto è stato potenziato avviando la transizione verso un modello basato su **cinque lezioni settimanali** per l'anno scolastico 2025-2026, così da rafforzare la continuità e la qualità del percorso formativo. Nel solo 2025 l'iniziativa ha coinvolto **circa 100 classi e oltre 2.000 studenti**, per un **totale di 2.500 ragazzi** coinvolti dall'apertura, con un modulo didattico ricalibrato per includere anche classi di età inferiore,

così da stimolare precocemente l'interesse verso le discipline scientifiche e tecnologiche. Parallelamente sono state identificate e progettate attività accessibili anche a un pubblico più ampio, così da favorire una maggiore diffusione dei contenuti e aprire il progetto alla partecipazione della comunità esterna.



Sanità e accesso alle cure pediatriche

Nel 2025 ADR ha supportato un **ospedale pediatrico del territorio** attraverso la dotazione di **nuovi macchinari medici** che migliorano l'accuratezza diagnostica e consentono interventi mini-invasivi. L'ampliamento delle apparecchiature disponibili permette di rispondere più efficacemente al crescente numero di piccoli pazienti e di ridurre sensibilmente i tempi di attesa per esami e trattamenti, rafforzando l'accesso alle cure.



Tutela ed empowerment femminile

ADR sostiene iniziative dedicate alla **tutela dei diritti delle donne e al contrasto della violenza di genere**. Tra queste, un progetto ha accompagnato un gruppo di donne che, dopo la malattia oncologica, hanno trovato nella pratica della canoa uno strumento di cura, condivisione e ritorno alla vita comunitaria, trasformando l'attività sportiva in un percorso di resilienza ed empowerment. Un'altra iniziativa ha coinvolto ragazze e ragazzi in attività educative e creative per promuovere la cultura del rispetto e sensibilizzare sul tema della violenza di genere.

Inoltre, gli aeroporti di Fiumicino e Ciampino fanno parte della rete nazionale dei **Punti Viola**, garantendo un presidio di ascolto e orientamento per le donne vittime di molestie o violenza, grazie a personale formato in grado di offrire supporto immediato e informazioni sulle tutele disponibili.



Riuso e donazione di beni

Nel 2025 ADR ha proseguito l'iniziativa dedicata al recupero dei beni non ammessi a bordo, trasformando articoli come profumi e gel confiscati durante i controlli di sicurezza in donazioni per persone in difficoltà. **Tra aprile e luglio sono stati raccolti oltre 20.000 prodotti** e, con la riammissione dei liquidi superiori a 100 ml a partire da luglio, il progetto è stato temporaneamente sospeso, per poi riprendere all'inizio di novembre su alcune zone in cui i limiti rimangono in vigore e presso l'aeroporto di Ciampino, con circa **2.700 articoli recuperati entro la fine del 2025**, a conferma dell'efficacia e della continuità dell'iniziativa. Anche i **beni aziendali** ancora in buono stato ma non più utilizzabili negli scali, come ad esempio arredi dismessi, sono stati donati a enti del territorio, promuovendo un modello virtuoso di economia circolare e solidarietà.

Persone raggiunte dalle attività nel 2025

Nel 2025 le attività rivolte alle comunità locali hanno registrato un significativo ampliamento in termini di persone coinvolte: dai **3.800 beneficiari del 2024** si è passati a **circa 13.000 nel 2025**.

L'incremento è legato sia alla maggiore durata di alcune iniziative, che si sviluppano lungo l'anno scolastico 2025-2026 e includono quindi anche partecipanti coinvolti nel 2026, sia all'ampliamento del perimetro degli interventi, che ha consentito di raggiungere nuove aree tematiche e nuovi gruppi di popolazione. Parallelamente, il consolidamento dei programmi già attivi ha reso possibile coinvolgere un numero crescente di partecipanti.

Accanto ai beneficiari diretti, una platea più ampia beneficia delle ricadute indirette delle iniziative promosse da ADR, che contribuiscono a migliorare la qualità della vita e l'accessibilità del territorio, generando effetti positivi che si estendono oltre i confini dei comuni sedi degli scali.

La misurazione di questi elementi consente ad ADR di tradurre le proprie attività in valore concreto per la comunità, superando una logica esclusivamente economica e rafforzando il proprio ruolo sociale sul territorio.



Il valore sociale generato per il territorio

Nel corso del 2025 ADR ha avviato un'analisi approfondita per misurare l'efficacia delle attività realizzate, con l'obiettivo di comprenderne i risultati e migliorare la capacità di generare benefici concreti per il territorio. La raccolta di dati quantitativi e qualitativi – tra cui numero di beneficiari diretti e indiretti, tipologia delle attività e cambiamenti osservati – ha permesso di monitorare con maggiore precisione gli effetti delle iniziative nel tempo.

L'analisi si è basata sulla **Theory of Change**, metodologia che consente di identificare il nesso di causalità tra le risorse impiegate e i cambiamenti prodotti. Il processo ha previsto il coinvolgimento degli stakeholder e la definizione di KPI di output e outcome, portando alla valutazione delle attività sviluppate nel biennio 2024-2025.

Questa impostazione ha permesso di calcolare il **Social Return on Investment (SROI)**, attribuendo un valore economico ai benefici sociali generati. L'esito dell'analisi ha evidenziato un ritorno sociale pari a **2,36** nel **2024** e **4,77** nel **2025**, ossia ogni euro investito genera rispettivamente 2,36 e 4,77 euro di valore sociale, a indicare che i benefici prodotti dalle iniziative superano

ampiamente le risorse impiegate per realizzarle. Tale risultato rappresenta un progresso significativo, confermando il crescente valore generato dalle iniziative del Gruppo a beneficio della comunità e del territorio.

Questo primo ciclo di valutazione costituisce una base per affinare ulteriormente la metodologia negli anni successivi, rendendo sempre più robusto il sistema di misurazione del valore sociale prodotto.

Social Return on Investment (SROI)

VALORE SOCIALE PER OGNI EURO INVESTITO

2024

2,36 €

2025

4,77 €

Contributo allo sviluppo del Paese e alla connessione locale e globale

Gli aeroporti di Fiumicino e Ciampino rappresentano infrastrutture strategiche per lo sviluppo economico nazionale e dei territori, generando valore diretto e indotto per il sistema produttivo, l'occupazione e il turismo.

Nel 2025, la crescita del sistema aeroportuale romano è stata sostenuta da una strategia orientata all'espansione del network e alla diversificazione dei vettori. Durante l'anno sono stati introdotti **oltre 30 nuovi collegamenti**, di cui **12 verso destinazioni inedite**, e sono entrate **6 nuove compagnie aeree**, ampliando le opportunità di connessione per passeggeri e imprese. Fiumicino si conferma tra gli aeroporti più connessi al mondo, con **circa 100 vettori, 80 Paesi collegati e più di 240 destinazioni dirette**.

Il **lungo raggio** rimane un driver fondamentale: il Nord America ha registrato **4,7 milioni di passeggeri**, mentre l'Asia ha visto una crescita trainata dalla forte domanda verso mercati come Corea del Sud, Giappone e Bangladesh. Parallelamente, il breve e medio raggio è stato rafforzato dalla presenza di vettori in espansione basati a Fiumicino.

Il comparto **cargo** ha confermato una traiettoria positiva: dopo la crescita record del **+44%** registrata nel 2024 rispetto all'anno precedente, nel 2025 Fiumicino ha evidenziato un ulteriore incremento dei volumi (+1%), consolidando il proprio ruolo di piattaforma logistica di riferimento per il Centro-Sud Italia e di nodo strategico all'interno del modello multi hub di Lufthansa Cargo.

Grazie a questi risultati, il sistema aeroportuale romano rafforza il proprio ruolo di motore della competitività italiana, contribuendo in modo significativo alla mobilità internazionale, allo sviluppo economico e all'attrattività del Paese.

> 590 mila
POSTI DI LAVORO

31,3 mld/€
VALORE AGGIUNTO GENERATO

Analisi di impatto socio-economico

ADR svolge annualmente un'analisi d'impatto per valutare gli effetti economici e occupazionali generati dagli aeroporti di Fiumicino e Ciampino a livello locale e nazionale. Lo studio analizza sia le attività direttamente connesse agli scali sia le ricadute sul turismo, utilizzando il modello Input-Output. Vengono individuati tre tipi di impatto: diretto, indiretto e indotto, oltre all'impatto catalitico legato soprattutto al turismo e al commercio. Nel 2025 le attività caratteristiche generano oltre 27 miliardi di euro di produzione e 11,6 miliardi di valore aggiunto, con circa 160.000 posti di lavoro attivati. Il turismo generato dagli scali produce oltre 11 miliardi di valore aggiunto annuo e più di 432.000 occupati. Complessivamente, attività aeroportuali e turismo determinano **circa 31 miliardi di euro di valore aggiunto e oltre 590.000 posti di lavoro**, con benefici concentrati nei settori dei trasporti, del turismo e della ristorazione. Tra il 2024 e il 2025 cresce l'impatto occupazionale, mentre il valore aggiunto resta stabile, con un aumento del 4% dell'attività caratteristica degli aeroporti.

La gestione del rumore aeroportuale

ADR considera la gestione del rumore aeroportuale una priorità strategica e sviluppa un insieme coordinato di azioni articolate nelle aree principali: governance e monitoraggio, misure operative e dialogo e collaborazione istituzionale.

Nel 2025 è proseguita l'attività del **Noise Committee**, il comitato aziendale dedicato alla gestione del rumore, che analizza periodicamente le emissioni acustiche e valuta possibili interventi di mitigazione.

Lo scalo di Fiumicino adotta un avanzato sistema di monitoraggio acustico che fornisce dati utili per sviluppare strategie di contenimento. Sono adottate misure operative, come ad esempio la limitazione dell'uso della Pista 1 nelle ore notturne, e viene assicurato il rispetto dei limiti acustici aeroportuali. Lo scalo di Ciampino ha un limite al numero di voli di aviazione commerciale operabili giornalmente, con chiusura nelle ore notturne, in ottemperanza al disposto normativo.

Per favorire l'utilizzo di aeromobili meno rumorosi, già dal 2024 ADR ha introdotto un **nuovo sistema tariffario basato sulle prestazioni acustiche**, in vigore anche nel 2025. Gli aeromobili sono classificati in sette categorie (da S1 a S7), definite secondo gli standard ICAO²: l'analisi dei dati mostra un **miglioramento della distribuzione delle classi di rumore**, con una riduzione complessiva delle classi più rumorose (S1-S3) del 2% e un incremento di pari valore per le classi più silenziose (S5-S7), con il risultato di circa il **50% dei movimenti aerei del 2025 nelle categorie a minor impatto acustico**.

² L'ICAO (International Civil Aviation Organization) è l'agenzia specializzata delle Nazioni Unite che si occupa di regolamentare e sviluppare l'aviazione civile internazionale.

51,5%

MOVIMENTI AEREI NELLE CLASSI
MENO RUMOROSE (S5, S6, S7)



ADR per una Governance Sostenibile

La governance di ADR definisce il quadro di riferimento entro cui si sviluppano le scelte strategiche del Gruppo, assicurando l'integrazione tra obiettivi industriali, sostenibilità e creazione di valore nel lungo periodo.





Etica e Governance

A partire dal 10 maggio 2023, il Consiglio di Amministrazione ha istituito **tre comitati endoconsiliari** con funzioni consultive e propositive: il **Comitato Controllo e Rischi**, che supporta il consiglio nella supervisione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, il **Comitato Risorse Umane**, con responsabilità in materia di politiche di remunerazione, incentivazione e sviluppo del capitale umano, e il **Comitato Sviluppo Sostenibile**, che affianca il Consiglio nella definizione e implementazione dei piani di sostenibilità e nella pianificazione degli investimenti connessi allo sviluppo, alla manutenzione e alla gestione delle infrastrutture aeroportuali.

Accanto agli organi endoconsiliari, operano **due comitati interni** dedicati alla sostenibilità e alla finanza sostenibile, oltre a quello sulla tematica del rumore.

Comitato di Sostenibilità

Attivo dal 2021, favorisce il coordinamento tra funzioni aziendali e vertice nella definizione del Piano di Sostenibilità, nel monitoraggio degli obiettivi e nella diffusione della cultura ESG. Promuove inoltre il dialogo con stakeholder istituzionali, scientifici e territoriali, assicurando un confronto continuo con best practice nazionali e internazionali.

Comitato di Finanza Sostenibile

È responsabile dell'aggiornamento del Green Financing Framework e del Sustainability-Linked Financing Framework, della selezione e valutazione degli investimenti sostenibili e dell'allocazione delle risorse provenienti da strumenti di finanza green o sustainability-linked.

Entrambi i comitati contribuiscono alla piena **integrazione della sostenibilità nelle strategie del Gruppo** e garantiscono la supervisione delle attività necessarie al raggiungimento degli obiettivi ESG, assicurando coerenza, trasparenza e presidio delle tematiche ambientali, sociali e di governance.

Il Gruppo adotta i più elevati standard etici, applicando il **Codice Etico** e la **Policy Anticorruzione del Gruppo Mundys**, che guidano comportamenti, decisioni e relazioni con il mercato in coerenza con i principi di trasparenza, correttezza e tutela dei diritti umani, del lavoro e dell'ambiente. A questi strumenti si affianca l'adozione e l'attuazione di un **Modello di organizzazione, gestione e controllo** ai sensi del **D.Lgs. 231/2001**¹, sviluppato in coerenza con le specificità operative delle società del Gruppo ADR.

Le politiche di anticorruzione sono ulteriormente rafforzate da un **Sistema di gestione per la prevenzione della corruzione certificato ISO 37001**, che supporta la prevenzione dei rischi corruttivi attraverso controlli mirati, attività di due diligence sulle controparti, programmi di formazione periodica e **meccanismi di segnalazione (whistleblowing)** pienamente conformi al **D.Lgs. 24/2023**².

¹ Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, che disciplina la responsabilità amministrativa degli enti per determinati reati commessi nel loro interesse o a loro vantaggio, prevedendo l'adozione di Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo idonei a prevenirli.

² Decreto Legislativo 10 marzo 2023, n. 24, attuativo della Direttiva (UE) 2019/1937, che disciplina la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e rafforza i sistemi di segnalazione interna (whistleblowing).

COMITATO SVILUPPO SOSTENIBILE
Definizione indirizzi strategici sostenibilità



COMITATO DI SOSTENIBILITÀ
Coordinamento del Piano di Sostenibilità, monitoraggio degli obiettivi e diffusione della cultura ESG



COMITATO DI FINANZA SOSTENIBILE
Gestione dei framework di finanza sostenibile e valutazione degli investimenti green e sustainability-linked

AREE / FUNZIONI / SOCIETÀ DEL GRUPPO
Implementazione, monitoraggio e reporting





367

FORNITORI VALUTATI SECONDO
CRITERI ESG

>140

FORNITORI PARTECIPANTI
AL PROGRAMMA ELEVATE

La catena del valore come leva di sostenibilità

ADR opera affinché i fornitori condividano gli stessi valori e standard, attraverso processi di qualifica basati su criteri tecnici, etici e di sostenibilità, a cui seguono valutazioni periodiche delle performance.

Nel 2024 è entrato pienamente in operatività **Elevate**, il programma di sviluppo ESG rivolto ai fornitori, ampliato nel 2025. Attraverso un processo di selezione basato sulla maturità ESG, il programma offre percorsi dedicati per migliorare competenze e prestazioni:

- **Percorso Sviluppo**, rivolto ai fornitori che necessitano di supporto nell'evoluzione delle proprie pratiche ESG;
- **Percorso Innovazione**, riservato ai partner più virtuosi, coinvolti in progetti congiunti di innovazione sostenibile.

Nel 2025 sono stati **367 i fornitori valutati/qualificati secondo criteri ESG e 162**, pari al 22% dei fornitori attivi, hanno raggiunto uno **score A o B** (su una scala da E ad A).

Il processo di approvvigionamento integra criteri ESG in tutte le fasi – dallo scouting alla contrattualizzazione – attraverso clausole etiche, requisiti di salute e sicurezza, penali specifiche e criteri di valutazione coerenti con i pilastri ESG. Nelle gare basate sull'offerta economicamente più vantaggiosa, ADR utilizza criteri ambientali, sociali e di governance per guidare selezioni trasparenti e orientate al miglioramento continuo delle performance dei fornitori.

La supervisione della supply chain è garantita anche attraverso un programma di **audit integrati di secondo livello**, svolti da soggetti terzi e focalizzati su aspetti ESG, salute e sicurezza, business continuity, diritti umani e aspetti ambientali. Nel 2025 sono stati condotti **oltre 20 audit**, includendo nuovi fornitori e follow up dedicati.

La spesa di fornitura in Italia rappresenta il **93,6%** del totale, contribuendo allo sviluppo delle imprese locali, in particolare PMI, che costituiscono circa l'**87%** dei fornitori coinvolti. Nel 2025, questa spesa ha raggiunto i **381 milioni di euro**, attivando significativi impatti socio-economici lungo la filiera e contribuendo allo sviluppo delle economie locali, in particolare nel Lazio e nelle principali regioni in cui operano i fornitori del Gruppo.

La tutela dei diritti umani

Dal 2022 ADR si è dotata di una **Policy Human Rights** che definisce il framework di riferimento con lo scopo di aumentare la consapevolezza e garantire il rispetto dei diritti umani nell'ambito della sfera del Gruppo e della sua catena del valore.

Per la **tutela dei diritti umani** sui diversi stakeholder di riferimento sono stati definiti la **governance** e il **processo di due diligence**, quest'ultimo con l'obiettivo di identificare, prevenire, mitigare e affrontare gli impatti negativi sui diritti umani, integrato a un sistema di attivazione di rimedio e segnalazioni.

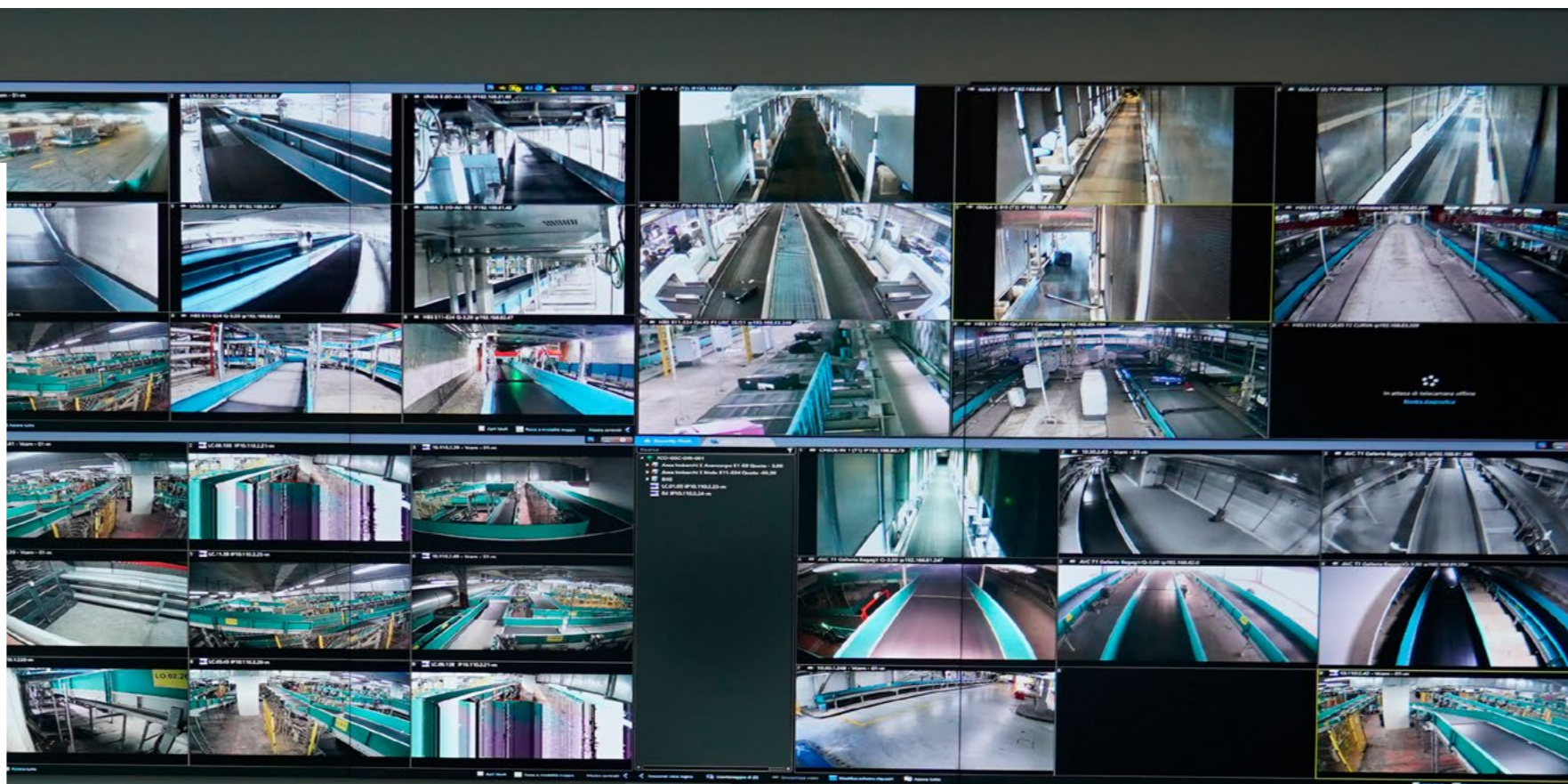
Cybersecurity

La cybersecurity è essenziale per garantire la continuità operativa degli scali e la protezione dell'ecosistema digitale aeroportuale. ADR adotta un approccio orientato alla **Cyber Resilience**, basato su una governance strutturata del rischio, tramite un **Cyber Security Committee** e su misure integrate sin dalla progettazione dei sistemi (*security by design*).

Le attività di prevenzione e controllo seguono infatti un approccio **risk based** e includono verifiche periodiche sugli asset informatici del Gruppo. Il **Cyber Security Operation Center (C-SOC)** garantisce il monitoraggio 24/7 e la risposta agli incidenti grazie a tecnologie avanzate, automazione e soluzioni basate su intelligenza artificiale.

La strategia di protezione si fonda sul modello **Zero Trust** e su presidi specifici per i sistemi **ICS (Industrial Control System)**, essenziali per il funzionamento delle infrastrutture aeroportuali (ad esempio luci pista, impianti elettromeccanici, ecc.). ADR misura la propria maturità in base al **NIST Cybersecurity Framework**, con l'obiettivo di raggiungere il **livello 4/5 entro il 2030**. Il percorso è completato dall'adozione di un **Information Security Management System certificato ISO 27001**, che assicura processi strutturati di gestione del rischio e monitoraggio delle vulnerabilità.

Le persone rappresentano una componente centrale della difesa: ADR promuove campagne periodiche di phishing e social engineering simulato, insieme a programmi continui di formazione per rafforzare la cultura di Cyber Awareness.

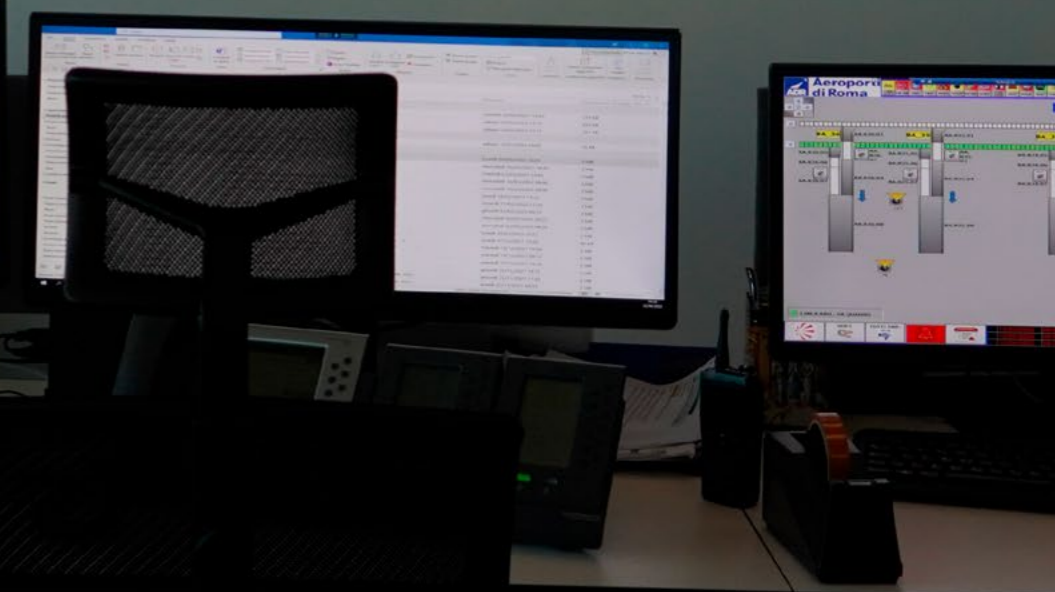


Modello Zero Trust

ADOTTATO COME PARADIGMA DI RIFERIMENTO PER LA GESTIONE DEGLI ACCESSI

24/7

MONITORAGGIO C-SOC ATTIVO



Fattori abilitanti



Innovazione

2021

Lancio di un nuovo modello di Idea Management, un approccio strutturato per la gestione delle idee, dall'identificazione del bisogno alla realizzazione dei progetti, basato sull'open innovation e sul coinvolgimento delle startup, PMI, università e aziende per promuovere la trasformazione digitale e ambientale.

Lancio della prima "Call4Startups".

2022

Inaugurazione dell'Innovation Hub a Fiumicino, il primo acceleratore verticale aziendale in ambito aeronautico in Italia. Avvio di accordi strategici con Enel, Eni, Terna, Gruppo FS e Leonardo per l'innovazione sostenibile.

Creazione del network internazionale "Airports for Innovation", in collaborazione con AENA.

Lancio della seconda "Call4Startups".

2023

Nascita di ADR Ventures, fondo per investire in startup innovative, effettuando nello stesso anno due investimenti.

Estensione del network "Airports for Innovation".

Ampliamento dell'ecosistema internazionale di partnership, attraverso la sottoscrizione di un Memorandum of Understanding (MoU) con player appartenenti al settore dell'aviazione.



401

PROPOSTE RICEVUTE
DA 354 STARTUP NELLA
QUARTA "CALL4STARTUPS"

7

PROGETTI INNOVATIVI
ATTUALMENTE IN FASE DI
REALIZZAZIONE, NELL'AMBITO
DELLA QUARTA "CALL4STARTUPS"

2

PROGETTI INNOVATIVI
NEL PERIMETRO DEL NETWORK
"AIRPORTS FOR INNOVATION"



2024

Lancio della terza "Call4Startups".
Avvio dell'ADR Hangar Program per raccogliere idee innovative dai dipendenti.
Attivazione della prima joint "Call4Startups" del network "Airports4Innovation", con l'obiettivo di testare simultaneamente startup su più aeroporti.

2025

A maggio sono state selezionate cinque soluzioni provenienti dalla joint "Call4Startups" del 2024 che, a dicembre 2025, risultano in fase di sperimentazione nei diversi aeroporti del network. Parallelamente, nel corso dell'anno è stato avviato il lancio della quarta edizione della Call e della seconda edizione di ADR Hangar Program. La quarta "Call4Startups" ha attivato sette progetti innovativi, oggi in fase di test in aree chiave delle operazioni e dello sviluppo aeroportuale:

- robot autonomo per la pulizia dei servizi igienici;
- robot mobile con braccio meccanico per valutare l'automazione delle attività di carico e scarico bagagli;
- piattaforma AI per il monitoraggio digitale dei cantieri;
- software AI per la generazione automatizzata di modelli BIM;
- soluzione di manutenzione predittiva per ispezioni digitalizzate e automatizzate;
- tecnologia per la mitigazione del rumore tramite pannelli fonoassorbenti a onde inverse;
- strumento di Enterprise AI per la creazione automatica di contenuti editoriali coerenti con il brand.

All'interno del network internazionale Airports for Innovation avanzano inoltre due ulteriori sperimentazioni: una piattaforma AI per l'analisi meteo in tempo reale, a supporto della pianificazione operativa, e una soluzione di navigazione indoor basata su tecnologia LiDAR, progettata per migliorare l'orientamento dei passeggeri non vedenti e ipovedenti.

Partnership



ACI – Airports Council International
Rappresenta oltre 500 aeroporti in 55 Paesi, con focus su normativa, ambiente e servizi ai passeggeri

Aeroporti 2030
Promuove innovazione, digitalizzazione e sostenibilità negli aeroporti italiani

AmCham
Favorisce le relazioni economiche e culturali tra Italia e USA

ICCF – Italy China Council Foundation
Supporta l'internazionalizzazione tra Italia, Cina e Asia

Rome Technopole
Ecosistema di innovazione del Lazio, con focus su transizione energetica, digitale e bio-pharma

IREFI – Istituto per le Relazioni Economiche Francia-Italia
Organismo bilaterale indipendente che promuove e rafforza la cooperazione economica franco italiana nei principali settori strategici

Centro Studi Americani
Prestigioso istituto che promuove il dialogo culturale e politico tra Italia e Stati Uniti attraverso eventi, incontri e attività di alto profilo internazionale

Associazione Civita
Realtà non profit che da oltre 35 anni promuove progetti per valorizzare il patrimonio culturale italiano, creando dialogo e sinergie tra cultura, istituzioni e imprese

Osservatorio sul trasporto aereo Antonio Catricalà
Svolge attività di formazione, divulgazione e ricerca favorendo il confronto tra istituzioni, accademici ed esperti del settore aeronautico



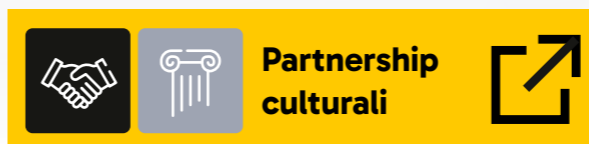
UN Global Compact
Impegno sui principi di sostenibilità globale

AIS – Associazione Infrastrutture Sostenibili
Focus su infrastrutture resilienti

ASviS – Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile
Partecipazione a iniziative per lo sviluppo sostenibile

Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale
Promozione della responsabilità sociale d'impresa

Osservatorio Smart City Bocconi
Studio di modelli urbani intelligenti e sostenibili



[Link a Corporate Cultural Responsibility](#)



Airports For Innovation
Network globale di aeroporti che sviluppa e testa soluzioni digitali per migliorare l'esperienza dei passeggeri

European Space Agency
Soluzioni aerospaziali per la mobilità sostenibile

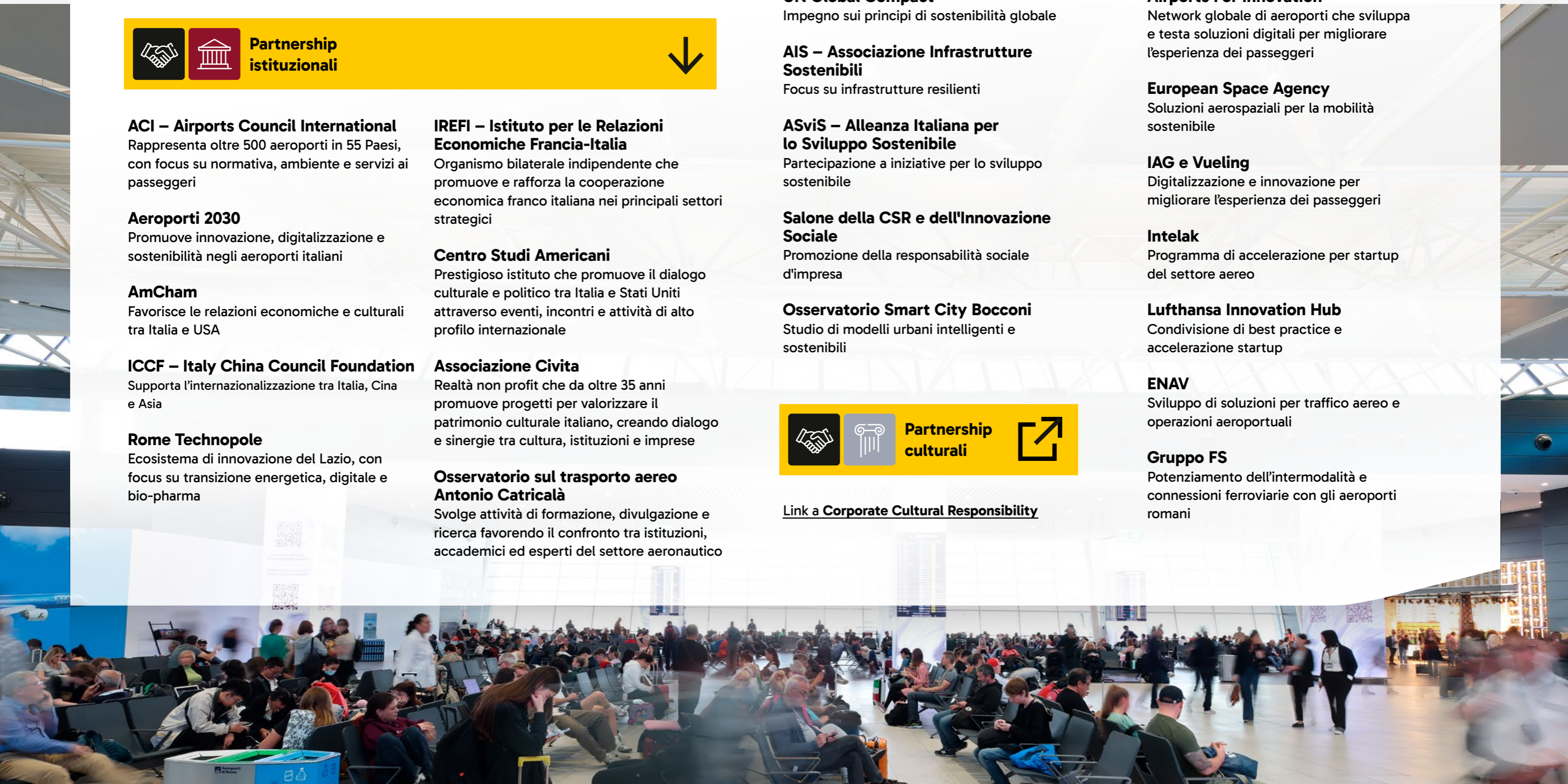
IAG e Vueling
Digitalizzazione e innovazione per migliorare l'esperienza dei passeggeri

Intelak
Programma di accelerazione per startup del settore aereo

Lufthansa Innovation Hub
Condivisione di best practice e accelerazione startup

ENAV
Sviluppo di soluzioni per traffico aereo e operazioni aeroportuali

Gruppo FS
Potenziamento dell'intermodalità e connessioni ferroviarie con gli aeroporti romani





Finanza sostenibile

A partire da novembre 2020, ADR ha progressivamente consolidato il proprio impegno nella finanza sostenibile, strutturando una quota crescente del proprio indebitamento in formato **Green** o **Sustainability-Linked**. Tale approccio riflette la volontà del Gruppo di integrare in modo sistematico la sostenibilità tra le priorità strategiche, accanto a innovazione, qualità del servizio e sicurezza, con l'obiettivo di posizionarsi come leader nello sviluppo e nella gestione aeroportuale a ridotto impatto ambientale.

Al 31 dicembre 2025, circa il **75% dei prestiti obbligazionari e dei finanziamenti bancari del Gruppo** – considerando anche il contributo della Revolving Credit Facility da 350 milioni di euro, interamente non erogata alla medesima data – risulta strutturato in formato Green o Sustainability-Linked (66% al 31 dicembre 2024). Tutte le operazioni di finanziamento perfezionate a partire da novembre 2020 sono state realizzate secondo schemi di finanza sostenibile.

Gli **strumenti Sustainability-Linked** prevedono un meccanismo di collegamento diretto tra il costo del capitale e il raggiungimento di specifici obiettivi di sostenibilità. Il mancato conseguimento dei target comporta un incremento degli oneri finanziari, rafforzando così l'allineamento tra performance ESG e gestione finanziaria e incentivando il perseguimento di risultati concreti e misurabili.

L'evoluzione della strategia di finanza sostenibile di ADR si è articolata attraverso una serie di operazioni chiave:

- **novembre 2020:** emissione del primo Green Bond del Gruppo, per un importo di 300 milioni di euro e con scadenza nel 2029, che segna l'avvio del percorso di ADR nella finanza sostenibile;
- **aprile 2021:** ADR diventa il primo aeroporto al mondo a emettere un Sustainability-Linked Bond, per un importo di 500 milioni di euro e con scadenza nel 2031, collegando il costo del debito al raggiungimento di specifici obiettivi di sostenibilità;
- **ottobre 2022:** sottoscrizione con un pool di banche di una Revolving Credit Facility da 350 milioni di euro in formato Sustainability-Linked, con scadenza attuale nel 2029;
- **luglio 2023:** emissione del secondo Sustainability-Linked Bond di ADR, per un importo di 400 milioni di euro e con scadenza nel 2033;
- **luglio 2024:** stipula di un finanziamento con Cassa Depositi e Prestiti per un importo pari a 5 milioni di euro, con scadenza nel 2027, finalizzato ad abilitare la ricezione di contributi europei a fondo perduto (CEF-AFIF) destinati all'ammodernamento delle cabine elettriche e al potenziamento degli anelli di alimentazione per la realizzazione di nuovi stalli di ricarica elettrica in area airside a servizio dei veicoli degli handler;
- **maggio 2025:** emissione del terzo Sustainability-Linked Bond del Gruppo, per un importo di 750 milioni di euro e con scadenza nel 2032.

Attraverso questo percorso, ADR ha progressivamente rafforzato l'integrazione tra strategia finanziaria e obiettivi ESG, utilizzando la finanza sostenibile come leva abilitante per la transizione energetica, la riduzione dell'impatto ambientale e la creazione di valore nel lungo periodo.

A conferma di questa traiettoria, a **febbraio 2026** ADR ha collocato un **Sustainability Linked Bond da 500 milioni di euro**, dedicato a investitori istituzionali. Il tasso di interesse è direttamente collegato al raggiungimento di specifici obiettivi di sostenibilità e l'emissione ha registrato ordini per oltre tre volte l'importo offerto, evidenziando il forte interesse degli investitori per la strategia di finanza sostenibile del Gruppo.



Etruschi per l'eternità



Accademia Nazionale di Santa Cecilia

Corporate Cultural Responsibility

Per Aeroporti di Roma la cultura rappresenta un elemento distintivo dell'esperienza di viaggio. L'aeroporto non è soltanto un luogo di transito, ma uno spazio capace di accogliere, ispirare e raccontare il patrimonio artistico italiano, trasformandosi in un vero e proprio museo diffuso a cielo aperto.

In quest'ottica, ADR continua a promuovere un modello di **Corporate Cultural Responsibility** che coniuga **sostenibilità sociale, valorizzazione del territorio e accessibilità alla cultura** per milioni di passeggeri provenienti da tutto il mondo. Il programma culturale 2025 consolida il ruolo dello scalo come ponte tra persone e linguaggi creativi, grazie a collaborazioni con istituzioni nazionali, artisti affermati e giovani talenti.

Le principali iniziative culturali del 2025

Nel corso dell'anno, ADR ha rinnovato e ampliato il proprio impegno culturale attraverso collaborazioni con istituzioni artistiche e museali di riferimento:

Accademia Nazionale di Santa Cecilia

Sponsorizzazione delle attività artistiche 2025 ed esibizioni negli spazi aeroportuali.

Teatro dell'Opera di Roma

Supporto alla stagione 2025, eventi di networking e concerti con giovani artisti della Fondazione negli aeroporti di Fiumicino e Ciampino.

Fondazione Cinema per Roma

Partnership istituzionale per la Festa Internazionale del Cinema di Roma – XX edizione.

Parco Archeologico di Ostia antica

Esposizione "Uomini e dei a Ostia antica" al Terminal 1, rinnovata e arricchita con nuove opere.

Museo Nazionale Etrusco di Villa Giulia

Prosecuzione della mostra "Etruschi per l'eternità" nell'area arrivi del Terminal 1 con opere del II sec. a.C.

Installazioni artistiche permanenti e temporanee



“Apparato Circolatorio. Sei cuori, un solo battito” di Jago



“The Last Supper: The Living Tableau” di Armondo Linus Acosta



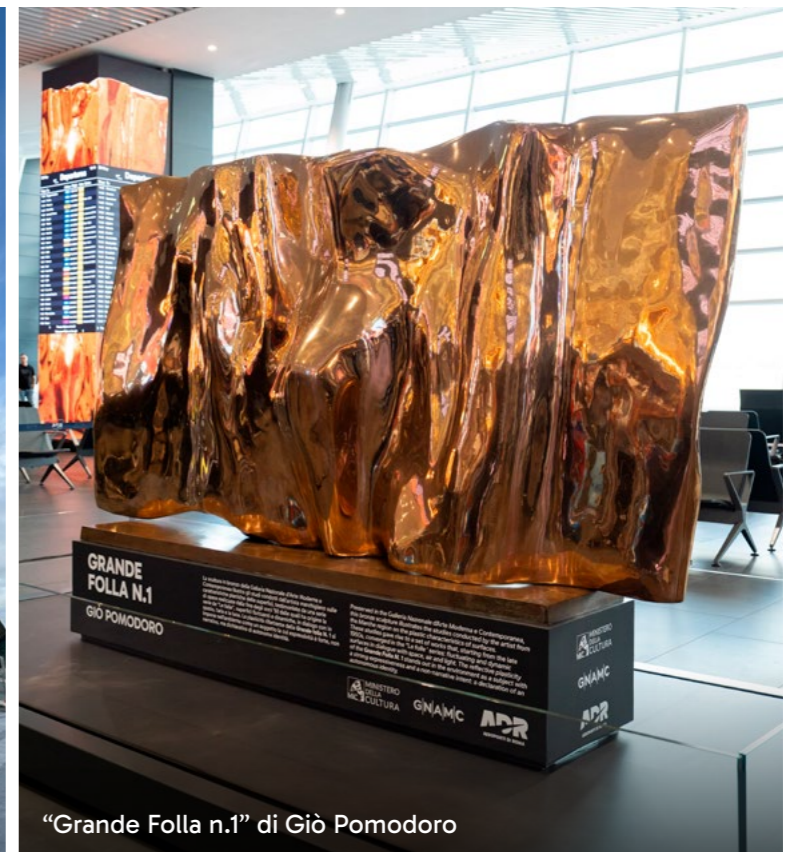
“Aerea” di Davide Bramante



“Master of Mistakes” di Daniele Sigalot



“Getto di luce” di Helidon Xhixha



“Grande Folla n.1” di Giò Pomodoro

Un aeroporto che racconta cultura - Il modello di valutazione dell'impatto culturale

Per misurare il contributo delle iniziative culturali allo sviluppo sostenibile, ADR applica un framework di analisi basato sugli Indicatori **Cultura|2030** dell'**UNESCO**. Il modello considera quattro dimensioni chiave:

- ambiente e resilienza;
- impatti sul benessere economico;
- sviluppo di conoscenza e competenze;
- inclusione e partecipazione culturale.

Nel 2025 tale metodologia è stata applicata ai principali progetti artistici e divulgativi presenti negli scali, con l'obiettivo di valutarne la capacità di generare valore sociale, culturale e territoriale.

22 mila m²

di spazio dedicato all'esposizione delle opere

34 milioni

di fruitori delle iniziative culturali

> 1 milione

di bambini fruitori

54%

turisti/visitatori provenienti da altri Paesi

11

partner/sponsor culturali

616 mila

impression sui social media

57

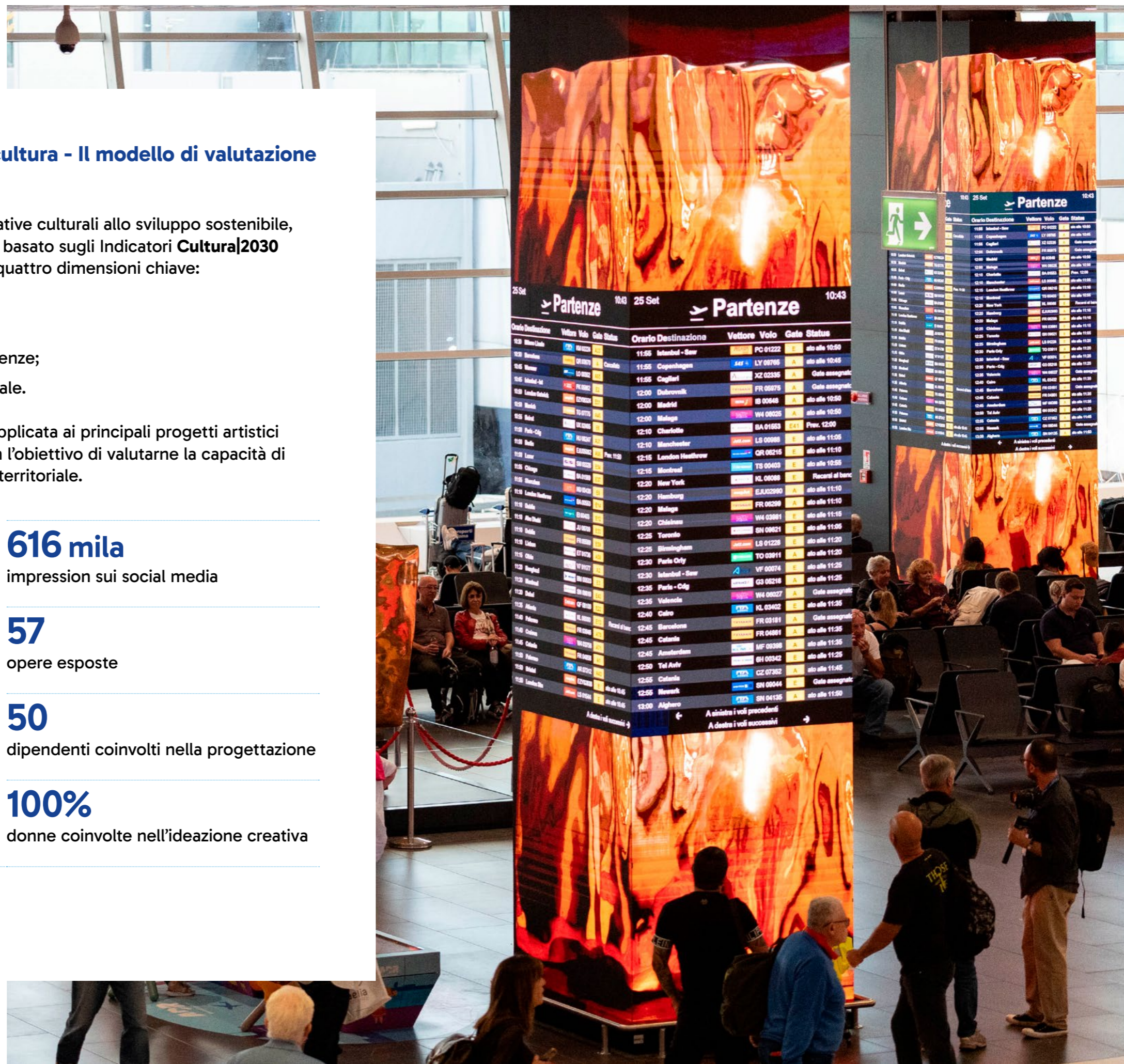
opere esposte

50

dipendenti coinvolti nella progettazione

100%

donne coinvolte nell'ideazione creativa





Uomini e dei a Ostia antica

A completamento della valutazione basata sul framework UNESCO, ADR ha proseguito nell'analisi della **percezione delle installazioni artistiche da parte dei passeggeri**, aggiornando le modalità e gli elementi di indagine per cogliere con sempre maggiore precisione l'efficacia delle iniziative nel tempo.

I risultati del 2026 confermano quanto già emerso nella prima rilevazione del 2025: **la presenza di opere d'arte all'interno dell'aeroporto è ampiamente riconosciuta e genera reazioni fortemente positive**. Le installazioni si confermano un elemento distintivo dell'esperienza aeroportuale, capace di migliorare la qualità del tempo trascorso in aeroporto e di rafforzare l'identità dello scalo di Fiumicino rispetto ad altre. L'arte emerge inoltre come un efficace strumento di divulgazione culturale, in grado di stimolare l'interesse verso il patrimonio artistico italiano e di favorire un'interazione attiva con i contenuti esposti.

Di seguito si riportano i principali risultati dell'analisi e la percentuale di risposte che si collocano nell'area di esito favorevole.

Visibilità e attrattività delle installazioni artistiche	74%
Reazione positiva alle iniziative culturali	93%
Impatto delle opere sull'approfondimento del patrimonio culturale italiano	80%
Interazione dei passeggeri con le opere d'arte	61%
Capacità delle installazioni di rendere l'aeroporto diverso dagli altri visitati	92%
Benefici sulla customer journey	88%
Riconoscimento del valore delle installazioni artistiche	92%

Costruire oggi l'aeroporto di domani

Guardando al futuro, Aeroporti di Roma sta entrando in una nuova fase del proprio percorso di crescita, orientata a un modello di sviluppo sostenibile e integrato con il territorio, capace di rispondere in modo efficace alla forte espansione del traffico registrata negli ultimi anni.

Con il superamento, avvenuto nel 2025, dei **50 milioni di passeggeri** – risultato raggiunto con quattro anni di anticipo rispetto alle previsioni post pandemiche – è proseguito il dialogo con le istituzioni nazionali e locali sul nuovo **Piano di Sviluppo**, attualmente in fase di valutazione, che prevede **9 miliardi di investimenti autofinanziati**, di cui 4 dedicati all'ammodernamento delle infrastrutture esistenti e 5 alla realizzazione di nuove opere.

Il progetto si fonda su un approccio sostenibile: minimizza il consumo di suolo e concentra l'espansione del sistema dei terminal nell'area est dell'attuale sedime, con interventi di tutela ambientale e paesaggistica di grande rilevanza.

Tra gli elementi chiave figurano il nuovo Terminal Est di 350.000 m² con 76 gate (di cui 44 con pontile), la dotazione complessiva di 182 piazzole per aeromobili e **un nuovo sistema piste che garantirà una riduzione**

dell'80% del rumore sulle zone abitate, grazie allo spostamento del baricentro operativo lontano dai centri urbani. Contestualmente, il progetto prevede la **restituzione alla comunità di oltre 85 ettari dell'area di interesse archeologico dei porti imperiali**, destinati a diventare un grande parco pubblico connesso al territorio di Fiumicino.

Interamente autofinanziato da ADR, il piano genererà benefici socio-economici significativi: secondo lo studio condotto dall'Università Luiss, attiverà **circa 70 miliardi di euro** di valore aggiunto entro il 2046 e fino a **300.000 posti di lavoro** stabili lungo la filiera, tra effetti diretti, indiretti e indotti, di cui oltre 67.000 nel Lazio e oltre 13.000 solo nel Comune di Fiumicino.

In questa prospettiva, **il 2025 ha rappresentato un passaggio cruciale: un anno in cui ADR guarda avanti con impegno, responsabilità e una visione di lungo periodo**, in stretta collaborazione con le istituzioni, affinché il nuovo Piano di Sviluppo possa essere approvato e realizzato quanto prima, a beneficio dell'Italia e del suo principale hub aeroportuale.

