



## **RELAZIONE TRIMESTRALE al 31 marzo 2006**

**Aeroporti di Roma Società per Azioni**

Sede in Fiumicino (Roma) - Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320  
Capitale Sociale Euro 62.309.801 i.v.

[www.adr.it](http://www.adr.it)

## SOMMARIO

DATI SALIENTI .....	5
<b>GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI .....</b>	<b>6</b>
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO .....	7
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO .....	8
<b>ANDAMENTO GESTIONALE DEL PRIMO TRIMESTRE 2006 .....</b>	<b>9</b>
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE .....	10
<i>Le attività del Gruppo</i> .....	10
<i>Gli investimenti del Gruppo</i> .....	16
<i>Il personale di Gruppo</i> .....	17
<i>Le principali Società del Gruppo</i> .....	20
<i>Altri eventi di rilievo del trimestre</i> .....	22
ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO .....	24
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE .....	29
EVOLUZIONE PREDIBILE DELLA GESTIONE .....	30
<b>ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI .....</b>	<b>31</b>
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA .....	32
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA .....	33

# Cariche Sociali

## Aeroporti di Roma S.p.A.

---

### Consiglio di Amministrazione

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti e il Consiglio di Amministrazione del 21.4.2006)*

<i>Presidente</i>	Prof. Avv. Ernesto Stajano
<i>Amministratore Delegato</i>	Dott. Maurizio Basile
<i>Consiglieri</i>	Mr. Marcus Charles Balmforth Mr. Martyn Booth Mr. Christopher Timothy Frost Dott. Vito Alfonso Gamberale Dott. Alessandro Grimaldi Dott. Andrea Mondello Prof. Andrea Monorchio Mr. John Stuart Hugh Roberts Dott. Cesare Romiti Ing. Pier Giorgio Romiti Dott. Claudio Sposito
<i>Segretario</i>	Dott. Massimo Faccioli Pintozzi

---

### Collegio Sindacale

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 4.6.2004 e del 21.4.2006)*

<i>Presidente</i>	Dott. Fabrizio Rimassa
<i>Sindaci Effettivi</i>	Dott. Roberto Ascoli Dott. Giuseppe Cappella Dott. Alessandro Grange Dott. Luigi Tripodo
<i>Sindaci Supplenti</i>	Dott. Nicola Lorito Dott. Guido Zavadini

---

<b>Direttore Generale</b>	Dott. Maurizio Basile
---------------------------	-----------------------

---

<b>Società di Revisione</b>	Deloitte & Touche SpA
-----------------------------	-----------------------

---

## Aeroporti di Roma S.p.A.

---

### Consiglio di Amministrazione

*(fino alla data dell'Assemblea degli Azionisti del 21.4.2006)*

*Presidente*

Dott. Francesco Di Giovanni *(dal 20.9.2005)*

Ing. Federico Falck *(fino al 15.9.2005)*

*Vice Presidente*

Prof. Paolo Savona *(fino al 6.6.2005)*

*Amministratore Delegato*

Dott. Francesco Di Giovanni

*Consiglieri*

Mr. Marcus Charles Balmforth

Dott. Rodolfo Baviera *(dal 9.11.2005)*

Mr. Martyn Booth

Dott. Andrea Ciffo

Dott.ssa Giuseppina Corsi *(dal 15.7.2005)*

Mr. Christopher Timothy Frost *(dal 3.2.2006)*

Dott. Carlo Gatto *(dal 9.11.2005)*

Rag. Luigi Manganelli *(dal 9.11.2005)*

Mr. Nicholas Moore *(fino al 15.12.2005)*

Dott. Cesare Pambianchi

Mr. John Stuart Hugh Roberts

Dott. Cesare Romiti

Ing. Pier Giorgio Romiti

Dott. Massimo Scarpelli *(fino al 15.9.2005)*

Dott. Francesco Sensi *(fino al 15.9.2005)*

*Segretario*

Dott. Massimo Faccioli Pintozzi

---

### Collegio Sindacale

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 4.6.2004)*

*Presidente*

Dott. Fabrizio Rimassa

*Sindaci Effettivi*

Dott. Roberto Ascoli

Dott. Giuseppe Cappella

Dott. Giorgio Palasciano *(fino al 15.9.2005)*

Dott. Luigi Tripodo

Dott. Guido Zavadini *(dal 15.9.2005)*

*Sindaci Supplenti*

Dott. Giorgio Bovi *(fino al 15.9.2005)*

Dott. Guido Zavadini *(fino al 15.9.2005)*

---

### Società di Revisione

Deloitte & Touche SpA

## DATI SALIENTI

La tabella seguente riassume i principali dati di traffico del primo trimestre sul sistema aeroportuale romano con evidenza delle variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

<b>Componente di traffico</b>	<b>SISTEMA (°)</b>	<b>Variazione %</b>
<i>Movimenti (n.)</i>	86.690	+1,1%
<i>Tonnellaggio (ton.)</i>	6.012.175	+1,2%
<i>Passeggeri totali (n.)</i>	7.206.334	+5,1%
<i>Merce totale (tonn.)</i>	34.303	+0,3%

(°) Fiumicino + Ciampino

La tabella seguente riassume le principali informazioni economiche e finanziarie relative al primo trimestre 2006.

<b>Dati consolidati economici, patrimoniali e finanziari (migliaia di euro)</b>	<b>I Trimestre 2006</b>	<b>I Trimestre 2005</b>	<b>I Trimestre 2004</b>	<b>I Trimestre 2003</b>
<i>Ricavi</i>	128.310	126.828	121.819	115.816
<i>Margine operativo lordo</i>	54.537	51.286	49.093	40.768
<i>Risultato operativo</i>	22.901	24.332	21.945	14.821
<i>Risultato netto del periodo:</i>				
<i>di competenza di terzi</i>	205	626	801	1.598
<i>di competenza del Gruppo</i>	(3.102)	(1.576)	(7.921)	(8.977)
<i>Investimenti (euro/000)</i>	9.857	18.263	8.610	19.806
	<b>31.03.2006</b>	<b>31.12.2005</b>	<b>31.03.2005</b>	<b>31.03.2004</b>
<i>Capitale investito</i>	2.136.745	2.125.824	2.291.563	2.373.118
<i>Patrimonio netto (compresa quota terzi)</i>	773.168	776.065	716.143	710.791
<i>Patrimonio netto del Gruppo</i>	770.970	774.072	694.372	688.310
<i>Indebitamento finanziario netto</i>	1.363.577	1.349.759	1.575.420	1.662.327
<i>Numero dipendenti a fine periodo</i>	3.680	3.583	3.825	3.851
	<b>31.03.2006</b>	<b>31.03.2005</b>	<b>31.03.2004</b>	<b>31.03.2003</b>
<i>Ricavi / n. medio risorse impiegate (euro/000)</i>	40	38	36	35
<i>N. passeggeri / n. medio risorse impiegate</i>	2.225	2.030	1.891	1.785

**GRUPPO ADR: PROSPETTI  
CONTABILI CONSOLIDATI**

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

2005		I Trimestre 2006	I Trimestre 2005	Variazione
580.702	A.- RICAVI	128.310	126.828	1.482
<u>6.264</u>	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.005	764	241
586.966	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	129.315	127.592	1.723
<u>(168.562)</u>	Consumi di materie e servizi esterni	<u>(36.752)</u>	<u>(38.049)</u>	1.297
418.404	C.- VALORE AGGIUNTO	92.563	89.543	3.020
<u>(157.322)</u>	Costo del lavoro	<u>(38.026)</u>	<u>(38.257)</u>	231
261.082	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	54.537	51.286	3.251
(97.930)	Ammortamenti	(24.004)	(23.165)	(839)
(11.306)	Altri stanziamenti rettificativi	(4.898)	(423)	(4.475)
(6.122)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.170)	(3.265)	1.095
<u>1.321</u>	Saldo proventi e oneri diversi	<u>(564)</u>	<u>(101)</u>	<u>(463)</u>
147.045	E.- RISULTATO OPERATIVO	22.901	24.332	(1.431)
(89.998)	Proventi e oneri finanziari	(20.476)	(22.718)	2.242
<u>11.471</u>	Rettifiche di valore di attività finanziarie	<u>0</u>	<u>2.213</u>	<u>(2.213)</u>
68.518	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	2.425	3.827	(1.402)
<u>46.897</u>	Saldo proventi ed oneri straordinari	<u>(456)</u>	<u>(496)</u>	40
115.415	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.969	3.331	(1.362)
(37.028)	Imposte sul reddito del periodo	(5.451)	(3.565)	(1.886)
<u>2.452</u>	Imposte anticipate (differite)	<u>585</u>	<u>(716)</u>	1.301
<u>80.839</u>	H.- RISULTATO DEL PERIODO	<u>(2.897)</u>	<u>(950)</u>	<u>(1.947)</u>
1.148	di cui:	205	626	(421)
<b>79.691</b>	- di competenza di Terzi	<b>(3.102)</b>	<b>(1.576)</b>	(1.526)
	- di competenza del Gruppo			

## STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

<u>31-03-2005</u>		<u>31-03-2006</u>	<u>31-12-2005</u>	<u>Variazione</u>
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.128.527	Immobilizzazioni immateriali *	2.083.457	2.096.901	(13.444)
117.546	Immobilizzazioni materiali	129.944	130.650	(706)
133.793	Immobilizzazioni finanziarie	3.995	4.653	(658)
<u>2.379.866</u>		<u>2.217.396</u>	<u>2.232.204</u>	<u>(14.808)</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
22.293	Rimanenze di magazzino	17.141	18.859	(1.718)
136.675	Crediti commerciali	137.942	131.114	6.828
36.145	Altre attivita'	40.473	38.440	2.033
(117.014)	Debiti commerciali	(106.866)	(113.782)	6.916
(32.904)	Fondi per rischi e oneri	(42.014)	(42.386)	372
(66.446)	Altre passivita'	(65.818)	(76.592)	10.774
<u>(21.251)</u>		<u>(19.142)</u>	<u>(44.347)</u>	<u>25.205</u>
2.358.615	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.198.254	2.187.857	10.397
67.052	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	61.509	62.033	(524)
<u>2.291.563</u>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<u>2.136.745</u>	<u>2.125.824</u>	<u>10.921</u>
	coperto da:			
694.372	F. - PATRIMONIO NETTO	770.970	774.072	(3.102)
21.771	- quote del Gruppo	2.198	1.993	205
716.143	- quote di terzi	773.168	776.065	(2.897)
1.745.019	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.640.019	1.640.019	0
24.971	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	21.378	17.493	3.885
(194.570)	.debiti finanziari a breve	(297.820)	(307.753)	9.933
(169.599)	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(276.442)	(290.260)	13.818
<u>1.575.420</u>	(G+H)	<u>1.363.577</u>	<u>1.349.759</u>	<u>13.818</u>
<u>2.291.563</u>	<b>I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)</b>	<u>2.136.745</u>	<u>2.125.824</u>	<u>10.921</u>
<u>1.934.383</u>	(* di cui: valore concessione)	<u>1.885.100</u>	<u>1.897.421</u>	<u>(12.321)</u>



**ANDAMENTO GESTIONALE DEL  
PRIMO TRIMESTRE 2006**

## PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

### Le attività del Gruppo

I principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse aree di attività in cui è impegnato il Gruppo sono di seguito sintetizzati.

#### **Attività aeronautiche**

Rispetto all'analogo periodo del 2005, il traffico del sistema aeroportuale romano nel primo trimestre del 2006 ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale e internazionale:

Dati al 31 marzo 2006 (Tra parentesi sono evidenziate le variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente)

Componente di traffico	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Nazionale	Internazion.
<b>Movimenti (n.)</b>	86.690 (+1,1%)	72.533 (-1,7%)	14.157 (+18,6%)	41.635 (+2,1%)	45.055 (+0,2%)
<b>Tonnellaggio (ton.)</b>	6.012.175 (+1,2%)	5.329.072 (-1,2%)	683.103 (+24,5%)	2.384.247 (+2,2%)	3.627.928 (+0,6%)
<b>Passeggeri totali (n.)</b>	7.206.334 (+5,1%)	6.168.169 (+1,8%)	1.038.165 (+30,0%)	2.933.520 (+5,4%)	4.272.814 (+4,9%)
<b>Merce totale (ton.)</b>	34.303 (+0,3%)	28.584 (+1,2%)	5.719 (-4,1%)	2.296 (-21,1%)	32.007 (+2,3%)

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

Componente di traffico	Internazion.	U.E.	Extra U.E.
<b>Movimenti (n.)</b>	45.055 (+0,2%)	32.194 (+2,0%)	12.861 (-4,0%)
<b>Tonnellaggio (ton.)</b>	3.627.928 (+0,6%)	2.124.496 (+0,5%)	1.503.432 (+0,6%)
<b>Passeggeri totali (n.)</b>	4.272.814 (+4,9%)	2.928.803 (+4,1%)	1.344.011 (+6,7%)
<b>Merce totale (tonn.)</b>	32.007 (+2,3%)	9.635 (-5,7%)	22.372 (+6,2%)

Il traffico passeggeri ha fatto registrare tassi di incremento apprezzabili rispetto all'analogo periodo del 2005 (+5,1%), accompagnato da una crescita anche dei movimenti (+1,1%) e del tonnellaggio aeromobili (+1,2%).

Lo scalo di Fiumicino ha registrato una crescita del traffico passeggeri (+1,8%) nonostante una flessione dei movimenti e del tonnellaggio (rispettivamente -1,7% e -1,2%).

Tale andamento del traffico sullo scalo di Fiumicino è il risultato di due fenomeni contrapposti: una contrazione della capacità offerta dal vettore Alitalia sullo scalo e dei relativi volumi trasportati (movimenti -10,4%, tonnellaggio -9,8%, passeggeri -5,9%) compensata dalla crescita degli altri vettori operanti sullo scalo (movimenti +5,8%, tonnellaggio +5,0%, passeggeri +8,6%).

A Ciampino si è registrato un notevole incremento del traffico passeggeri (+30,0%), dovuto al segmento "low-cost" che continua il proprio sviluppo sullo scalo dove il vettore Ryanair, nei primi tre mesi del 2006, ha inaugurato nuovi collegamenti giornalieri con Bergamo (in sostituzione di quelli precedentemente operati per Brescia), Sterling con Helsinki e Flyme con Goteborg.

Per il I trimestre 2006 i ricavi aeronautici per diritti aeroportuali, il cui andamento è direttamente correlato al traffico aereo, sono diminuiti del 2,3% rispetto al I trimestre 2005, attestandosi a 33,1 milioni di euro rispetto ai 34,0 milioni di euro dei primi tre mesi dell'anno precedente.

La riduzione dei ricavi è interamente dovuta alla determinazione dell'importo dei diritti aeroportuali effettuata dall'Enac per l'attuazione dell'art. 11 decies (dal 01.01.06 per approdo, decollo e sosta e dal 01.02.06 per imbarco passeggeri) della legge 248/2005 concernente i cosiddetti "requisiti di sistema".

Per quanto riguarda le due principali componenti di ricavo, diritti approdo e decollo e diritti imbarco passeggeri si è registrato il seguente andamento:

- diritti di approdo, decollo e sosta: rispetto alla crescita del traffico complessivo di riferimento (tonnellaggio aeromobili: +1,2%) i minori ricavi di sistema (-7,5%) sono dovuti alla introduzione delle nuove tariffe;
- diritti di imbarco passeggeri: il totale dei ricavi ha fatto registrare una crescita rispetto all'anno precedente pari al +0,9%, più bassa rispetto a quella del traffico passeggeri (+5,1%); tale differenza è riconducibile oltre che alla introduzione delle nuove tariffe, alla maggiore crescita della componente di traffico internazionale (principalmente nel segmento UE) ed alla forte crescita del traffico di Ciampino nelle varie componenti e segnatamente nel segmento domestico.

Va sottolineato come, a fronte dei minori ricavi per diritti aeroportuali, sia diminuito il costo relativo al canone concessorio (-75%) sempre in conseguenza dell'applicazione dell'art. 11 decies della L.248/2005.

In relazione alla normativa prevista dall'art. 11 nonies della L. 248/2005, acquisiti i pareri di studi legali esterni, si è proseguito (neutralizzando l'impatto a conto economico in attesa di una definitiva interpretazione della norma) anche ad addebitare ai vettori la maggiorazione del 50% dei diritti aeroportuali applicata nei casi di approdo e partenza nelle ore notturne.

Con riferimento alla gestione delle infrastrutture di scalo centralizzate e dei servizi di terminal, il fatturato realizzato nel I trimestre del 2006 (7,4 milioni di euro) risulta in riduzione di circa il 6,5% rispetto a quanto consuntivato nello stesso periodo del 2005 (7,9 milioni di euro).

Tale flessione è attribuibile interamente alla gestione dei pontili d'imbarco per una riduzione dei voli serviti pari all'1,3%, corrispondente a 487 movimenti aeromobili, per l'effetto combinato di più fattori:

- riduzione del ricavo medio a volo del 9,7% rispetto al 2005 per la contrazione del tempo medio di occupazione che è diminuito di circa 18';
- diverso mix degli aeromobili serviti (flessione di oltre il 5% dei voli operati con aeromobili a tariffa pregiata);
- n. 1.364 voli Alitalia cancellati, di cui 1.215 per sciopero;
- revisione delle modalità di calcolo della maggiorazione notturna applicata a partire dalla fine del 2005.

Il sistema automatico di smistamento dei bagagli BHS nel corso del 1° trimestre 2006 ha trattato circa 1.123.000 bagagli (+1% rispetto al 1° trimestre 2005), con una percentuale totale di bagagli disguidati pari allo 0,07% (-0,03% rispetto al 1° trimestre 2005) di cui 0,029% a causa dell'impianto e 0,041% per cause riconducibili agli impianti multilivello e controlli di sicurezza.

Per quanto riguarda l'analisi dell'andamento delle attività di assistenza passeggeri e di rampa e trattamento bagagli, che hanno registrato una flessione del 4,0%, si rimanda al paragrafo dedicato ad ADR Handling SpA (ADRH).

Nel periodo considerato le attività di sicurezza svolte dalla Capogruppo ADR hanno generato un fatturato di 12,4 milioni di euro con un incremento del 6,3% correlato alla crescita del traffico.

Nel corso del I trimestre 2006 si è intervenuti sull'assetto organizzativo attraverso l'accorpamento della funzione property presso la funzione controlli di Fiumicino e la creazione di una struttura dedicata su Ciampino con la presenza di un Direttore Tecnico, giustificata dal notevole aumento di traffico registrato sullo scalo.

Proseguono inoltre, per lo scalo di Fiumicino e Ciampino, le attività istituzionali relative alla sicurezza operativa in base alle procedure esistenti (certificate ISO 9001/2000), facendo fronte all'aumento del traffico e del numero di infrastrutture da controllare.

Rimane costante l'azione di monitoraggio per il mantenimento della conformità ai requisiti della Certificazione ENAC e la verifica del corretto uso delle infrastrutture "air-side" da parte degli operatori con segnalazione delle inadempienze.

E' in corso con ENAC la fase di verifica per il mantenimento della certificazione ed è stata presentata ad ENAC la proposta di implementazione del "Safety Management System" come richiesto dal Manuale per la costruzione e l'esercizio degli Aeroporti.

Prosegue, infine, la collaborazione con Assaeroporti ed IFSC (Italian Flight Safety Committee) per proporre ad ENAC eventuali modifiche e miglioramenti alla normativa vigente ed in via di emissione.

### **Attività immobiliari**

Per quanto concerne l'attività di subconcessione di spazi, i proventi derivanti da canoni ed utenze sullo scalo di Fiumicino e Ciampino per il primo trimestre 2006 ammontano a 6,8 milioni di euro e sono sostanzialmente in linea rispetto al I trimestre 2005 (-0,1 milioni di euro).

I proventi derivanti dagli altri corrispettivi addebitati su Fiumicino e Ciampino ammontano a 3,2 milioni di euro e sono allineati all'analogo periodo dell'anno precedente; si evidenziano minori ricavi nella categoria "catering" Fiumicino (-13,7%) e dei corrispettivi per la subconcessione dell'approvvigionamento di "jet fuel" a Fiumicino (-2,1%), compensati da andamenti positivi su Ciampino che registra il miglior andamento di questa ultima voce (+ 27,9%).

In relazione alla normativa prevista dall'art. 11 nonies della L. 248/2005, acquisiti i pareri di studi legali esterni, si è proseguito (neutralizzando l'impatto a conto economico in attesa di una definitiva interpretazione della norma) anche ad addebitare ai vettori la maggiorazione del 50% dei diritti aeroportuali applicata nei casi di approdo e partenza nelle ore notturne.

### **Attività commerciali**

I ricavi derivanti dalle vendite dirette registrano per il primo trimestre 2006 una crescita del 13,8% rispetto all'anno precedente, a fronte di un incremento del 5,4% del traffico in partenza. La spesa media per passeggero è cresciuta del 7,8 % rispetto al 2005.

Il piano di miglioramento della attività, avviato a fine dell'esercizio 2004, continua a produrre effetti benefici anche nell'esercizio in corso grazie allo sviluppo di nuove linee di prodotto (accessori gioielleria, alimentari) e alla crescita dei prodotti tipici (profumeria e liquori) ottenuta grazie ai miglioramenti di layout, della qualità del servizio e all'introduzione di iniziative promozionali.

Tali risultati scontano l'impatto, negativo a parità di condizioni, dei lavori di ristrutturazione avviati nei mesi di febbraio e marzo degli shop di Ciampino e del Satellite in area C.

Sull'aeroporto di Ciampino si registra un incremento del fatturato del 23,6% rispetto ai prime tre mesi del 2005, inferiore alla crescita del traffico (+31,4% di passeggeri imbarcati) a causa della forte crescita della componente domestica caratterizzata da una minore propensione all'acquisto e dei sopra menzionati lavori di ristrutturazione.

Le attività commerciali in subconcessione hanno registrato un incremento dei ricavi, sullo stesso periodo dell'anno precedente, pari al 26% a fronte di un incremento del 5,1% del traffico totale sistema. Tale positivo risultato è influenzato dalla performance sul segmento "retail" (+41%) che beneficia degli effetti del piano di ristrutturazione in corso avviato nell'esercizio precedente durante il quale è stata realizzata l'apertura di 15 nuovi spazi (tra i quali: Nike Ferrari, Etro, Lottomatica, Levi's, Furla, Tie Rack, tutto a 12 Euro, etc.) e la sostituzione di 19 attività.

Al netto dell'effetto positivo legato alla sostituzione del contratto The Nuance la crescita dei ricavi delle attività retail è pari al 18% e del 14% per il complesso delle attività in subconcessione. Il piano di ristrutturazione prosegue a ritmo sostenuto nel corso del presente esercizio (prevista nei soli mesi di aprile e maggio l'apertura di ulteriori 8 punti vendita: Sermoneta, CK Jeans, C'art, Just Design, Carpisa, Guru, Liu – Jo e Nike).

Si registra inoltre una buona performance dell'area "Food & Beverage" (+7,9%) cui ha contribuito in maniera rilevante il settore voli intracomunitari (+8,3% dei ricavi a fronte del 7,2% dei passeggeri imbarcati).

Nell'area "other Royalties" (cambiavalute, avvolgi bagagli, ecc.) si registra un incremento di circa il 12% derivante principalmente dalle nuove attività di cambio.

I ricavi pubblicitari del primo trimestre 2006 risultano in lieve flessione rispetto al I trimestre 2005 (-0,9%).

La gestione del sistema parcheggi ha registrato un fatturato pari a 6,4 milioni di euro con una flessione complessiva pari all'1,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente: la variazione negativa registrata sullo scalo di Fiumicino pari al 3,9% non è stata compensata dall'aumento sullo scalo di Ciampino pari al 17,8%. La causa principale della flessione è da imputarsi sostanzialmente alla riduzione di fatturato nel segmento "leisure" su Fiumicino. Sono in corso di attuazione alcune iniziative, quali *on line booking*, comunicazione, accordi ad hoc etc., volte a migliorare la competitività dell'offerta ed in particolare dei servizi di lunga durata su Fiumicino. Inoltre su Ciampino è stato realizzato un aumento della capacità per i posti disponibili ai passeggeri pari a 412 unità (197 rilasciati in data 10 febbraio e 215 rilasciati in data 7 aprile).

### **Servizi tecnici ed informatici**

Nel corso del primo trimestre 2006 sono proseguite le attività volte al miglioramento ed al mantenimento delle infrastrutture, impianti e sistemi aeroportuali al fine di garantire l'affidabilità e la continuità di esercizio degli stessi.

In particolare si segnala l'avvio della gara pubblica per l'affidamento del contratto di "Global Service" per le attività di conduzione e manutenzione (ordinaria e straordinaria) di tutti gli impianti termici, di condizionamento, idrici e antincendio dell'aeroporto di Fiumicino.

Nel corso del primo trimestre 2006 sono state completate, proseguite ed avviate attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali. In particolare:

- **outsourcing CED:** sono state avviate le attività per la realizzazione del disaster recovery che verrà realizzato dall'outsourcer T-Systems presso la sua sede di via Bona in zona Tiburtina a Roma. Tale centro sarà collegato all'attuale CED di Fiumicino attraverso due linee geografiche ad alta velocità instradate su percorsi alternativi e con due diversi provider. La messa in esercizio del disaster recovery, che garantirà in caso di evento disastroso la continuità delle applicazioni ADR con perdita solo dei dati elaborati negli ultimi cinque secondi, è prevista nel 2° semestre 2006;

- consolidamento applicativi aziendali su nuove piattaforme tecnologiche: nel secondo semestre 2005, successivamente al perfezionamento del contratto di outsourcing CED, sono state avviate le attività di migrazione degli applicativi aziendali dalle vecchie alle nuove piattaforme tecnologiche. Le attività sono proseguite nel primo trimestre 2006 coerentemente con la pianificazione prevista in fase di stipula contrattuale. In particolare è stata ultimata la migrazione degli ambienti di datawarehouse relativi al traffico voli, alla gestione del personale ed al controllo di gestione. Inoltre sono stati migrati gli applicativi relativi ai prodotti autocad, next e sistema documentale;
- nuovo Handling Cargo System (HCS): è stato finalizzato lo studio per la realizzazione di un portale che consentirà agli spedizionieri di avere "on-line" le informazioni sullo status delle loro merci con evidenti vantaggi operativi. Sono state predisposte le specifiche tecniche che consentiranno a breve di esperire la gara per l'individuazione del fornitore di riferimento con l'obiettivo di procedere alle attività di sviluppo entro il 2006;
- nuovo sistema di gestione attività operative di scalo (UFIS): sono state effettuate tutte le verifiche funzionali sul modulo per l'utilizzo wireless del sistema (Grams) che consentirà l'acquisizione dei dati operativi in tempo reale. Il rilascio in operativo per tale modulo è previsto nel corso del 1° semestre 2006 contestualmente all'entrata in esercizio dell'infrastruttura di telecomunicazione (WI.FI.) che ADR Tel sta predisponendo;
- nuovo sistema di gestione vendite: sono state ultimate le attività di implementazione e personalizzazione del nuovo sistema ADR SHOP rilasciato in operativo a fine 2004. E' in corso di realizzazione un ambiente di datawarehouse che consentirà un monitoraggio puntuale e flessibile delle attività legate alle vendite dirette. L'ultimazione è prevista entro l'estate 2006;
- upgrade sistema SAP: sono in corso le attività di "upgrading" di tipo conservativo dei moduli SAP alla nuova versione ECC5. Sono state predisposte le risorse hardware necessarie e sono stati finalizzati tutti i contratti di consulenza per i singoli moduli del prodotto. Da maggio 2006 è prevista l'attività di addestramento degli utenti del Gruppo ADR (ca. 500 risorse). L'ultimazione dell'attività e l'entrata in operativo della nuova versione SAP è prevista entro l'estate 2006.

## **Tutela ambientale**

Nel corso del periodo in esame sono proseguite le attività di mantenimento e sviluppo dei Sistemi di Gestione Ambientale (SGA) di Fiumicino e Ciampino, secondo quanto pianificato.

Nell'ambito delle iniziative formative sono stati pianificati gli interventi previsti per l'anno 2006, che saranno effettuati dalla funzione specialistica ambientale ADR, rivolti ai Responsabili di area ed a tutte le funzioni aziendali interessate ai SGA.

Il monitoraggio dei Sistemi, effettuato dagli auditor ambientali interni ADR, è iniziato secondo quanto previsto dalla programmazione dell'anno in corso, contribuendo ad evidenziare gli ambiti di miglioramento dei SGA.

A Fiumicino è proseguita la campagna di monitoraggio della qualità dell'aria nelle aree aeroportuali ritenute maggiormente significative, avviata all'inizio del 2005.

## **Impatto acustico**

Sono proseguite le iniziative volte a migliorare la compatibilità delle attività aeroportuali con l'ambiente ed il territorio circostante.

In particolare, per l'aeroporto di Ciampino, è stata completata l'installazione di un nuovo sistema di monitoraggio del rumore di origine aeronautica, finanziato dal Ministero dell'Ambiente in base all'Accordo del 23 maggio 2001, provvisto di interfaccia radar per il controllo delle traiettorie degli aeromobili in volo. E' in corso la fase di allineamento dei dati del sistema con quelli generati dal radar ENAV.

Il sistema dovrà poi essere collaudato dal Ministero dell'Ambiente e dal Comune di Ciampino.

Sono proseguite inoltre le attività per il potenziamento e l'ammodernamento, con fondi di ADR SpA, del sistema di monitoraggio per l'aeroporto di Fiumicino. Al riguardo si segnala, in particolare, l'installazione di tre nuove centraline.

## **Qualità**

Nel primo trimestre il monitoraggio dei livelli di servizio erogati sullo scalo di Fiumicino è stato assicurato, come previsto nel Piano della Qualità per il 2006, tramite l'effettuazione di:

- oltre 5.000 controlli oggettivi, pari a circa 57.000 osservazioni, basati sulla rilevazione giornaliera del livello di qualità erogata per i principali servizi forniti ai passeggeri (riconsegna dei bagagli, accettazione, controllo del bagaglio a mano, livello di pulizia delle toilette, funzionalità dei monitor, passaporti e ristorazione),
- circa 5.300 interviste di "customer satisfaction", realizzate parallelamente ai controlli oggettivi nell'obiettivo di rilevare in maniera puntuale il livello di qualità percepito dai passeggeri sul singolo punto in cui è stato erogato il servizio,
- una indagine di "customer satisfaction" su un campione rappresentativo dei clienti Vettori, che ha permesso di individuare e analizzare il livello di soddisfazione attuale delle compagnie aeree, sui servizi erogati sia da ADR SpA che da altri operatori aeroportuali, rispetto ai propri obiettivi di business.

### Controlli oggettivi

I monitoraggi confermano il trend di miglioramento, iniziato nel corso del 2005, del livello di prestazione per i servizi erogati da ADR SpA.

Nel corso dei primi tre mesi i passeggeri hanno effettuato le operazioni per il controllo di sicurezza del bagaglio a mano entro i 6 minuti nel 95,6% (92,7% il dato complessivo del 2005), nel rispetto dello standard di servizio pubblicato sulla Carta dei Servizi (6' nel 90% dei casi).

Positivo anche l'andamento registrato per l'attività di smistamento dei bagagli: il numero di bagagli disguidati (causa Baggage Handling System e macchine RX 100%) è stato pari allo 0,26‰ rispetto allo 0,38‰ del primo trimestre 2005 (standard definito: 0,5 bagagli ogni 1.000 passeggeri imbarcati).

In miglioramento, rispetto all'analogo periodo del 2005, anche le performance registrate per i principali servizi dell'area "aviation".

L'analisi più dettagliata dell'andamento dei livelli di qualità evidenzia, infatti, che:

- la percentuale di voli con riconsegna dei bagagli entro i tempi previsti è stata del 89,9% per il primo bagaglio e del 92,6% per l'ultimo, migliore rispettivamente di circa 4 e 5 punti percentuali alla prestazione del 2005 (lo standard è del 90%). Tale andamento è dovuto a un generale miglioramento dei tempi medi di servizio ottenuti nel corso dell'ultimo periodo da tutti e tre gli handler;
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 22,3%, migliore di quasi un punto percentuale rispetto al trimestre dell'anno precedente e di circa tre punti se confrontato con lo standard pubblicato (25%).  
Si mantiene estremamente bassa l'incidenza dei ritardi ai voli in partenza causati dal gestore aeroportuale (0,03%) a fronte di un obiettivo definito dello 0,3%.  
E' peggiorato, al contrario, l'andamento dei ritardi superiori ai 15 minuti per i voli in arrivo (22,3% vs 20,9%).

Fiumicino, pur avendo incrementato il proprio livello di puntualità, non è riuscito a recuperare i ritardi generati in arrivo; di conseguenza, l'indicatore "recupero dei tempi di transito sullo scalo" (differenza tra i ritardi voli in arrivo e i ritardi dei voli in partenza rispetto ai tempi programmati) è negativo rispetto al valore previsto (+1%);

- i tempi medi di attesa al banco per le operazioni di check-in sono stati di 4'54", migliori di un minuto rispetto al dato registrato nel I trimestre 2005; tuttavia a causa di una elevata variabilità riscontrata nell'erogazione del servizio, sia per periodo che per terminal, la percentuale dei passeggeri che ha effettuato il check-in entro i 6' è stata nettamente inferiore allo standard previsto nella Carta dei Servizi (74,7% vs 90%).

#### Customer satisfaction sulle compagnie aeree

Il campione intervistato è composto di Responsabili Italia e Capi Scalo di sedici compagnie aeree (2 nazionali, 8 europee e 6 extra europee), rappresentativo per volume di traffico e tipologia d'operatività sullo scalo.

Positivo il giudizio espresso complessivamente su Fiumicino (valutazione: 3,81 su scala da 6 = eccellente a 1 = pessimo).

I commenti espressi dagli intervistati si possono riassumere in un elevato grado di apprezzamento per la struttura aeroportuale, in particolare per le aerostazioni lato "land side", per le quali vengono comunque richiesti maggiori interventi di manutenzione al fine di mantenerne elevata l'immagine e la funzionalità per i passeggeri.

La maggior parte degli intervistati ha affermato che i piani di sviluppo della propria compagnia prevedono un incremento di traffico a breve-medio termine su Fiumicino e ha auspicato che, per facilitare il raggiungimento di tale comune obiettivo, si sviluppino ulteriori rapporti di collaborazione e di partnership con ADR.

Le attività di monitoraggio dei livelli di qualità erogata sullo scalo di Ciampino evidenziano che:

- il tempo medio di attesa in coda per il controllo del bagaglio a mano è stato di 4'50",
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 24%, mentre i ritardi superiori ai 15 minuti per i voli in arrivo sono stati pari al 19%. Lo scalo non ha rispettato lo standard definito per i ritardi in partenza (17%) né quello previsto per il recupero dei tempi di transito (1%),
- la percentuale di voli con riconsegna dei bagagli entro i tempi previsti è stata dell'88% per il primo e del 91% per l'ultimo (lo standard è del 90%),
- i tempi medi di attesa al banco per le operazioni di check-in sono stati di 17'12".

### ***Gli investimenti del Gruppo***

Nel trimestre in esame sono stati realizzati investimenti per 9,8 milioni di euro (18,3 milioni di euro nell'analogo periodo del 2005).

Per quanto riguarda lo sviluppo infrastrutturale si segnala di seguito l'ultimazione dei principali interventi:

- *Aerostazioni*: modifica configurazione dei gates B11-B21 del Terminal C;
- *Impianti*: sostituzione completa del carosello originanti AZ, sostituzione di tutti gli apparati controllo sicurezza di primo livello e opere di adeguamento dei sistemi HBS dei Terminal B e C;



- *Ciampino*: Contingency plan – viabilità e parcheggi e parcheggi P7 e P8.

Tra le opere in corso di realizzazione si segnalano le seguenti:

- *Aerostazioni*: segnaletica riprotezioni ed adeguamento uffici del Terminal A dedicato, modifica box controllo passaporti arrivi e transiti, ampliamento aree commerciali al mezzanino del Terminal A, nuova segnaletica Aerostazioni e shop 13 del Satellite;
- *Piste di volo*: raddoppio via di rullaggio Bravo settore Nord del molo C, piazzali aeromobili zona sud-est 1^ fase e manufatto per bagagli originanti nazionali;
- *Molo C*: il Consiglio di Amministrazione di ADR SpA ha autorizzato la stipula del contratto di appalto con l'ATI Cimolai Armando SpA relativo alla costruzione del Molo "C" nelle more del residuo finanziamento pubblico;
- *Ciampino*: ampliamento e riqualifica del duty free shop e lavori di adeguamento dell'impianto HBS.

Tra gli interventi di prossimo inizio si segnalano:

- *Aerostazioni*: carica batterie "club car" dell'Area sosta; miglioramento immagine Terminals; nuovo Duty Free shop quota 11 del Terminal A, rifacimento Duty Free shop dell'area B11/B21 del Terminal B e area addetti scorta del Cerimoniale di Stato;
- *Infrastrutture*: risanamento giunti viadotti, realizzazione nuovo edificio EPUA, riconfigurazione del PR8 da parcheggio a breve sosta a parcheggio a pagamento, studio tecnico ambientale per risanamento acustico e implementazione sistema monitoraggio rumore e centraline, lavori per l'adeguamento della recinzione aeroportuale per garantire i requisiti richiesti dall'ICAO e dal piano di sicurezza nazionale;
- *Impianti*: lavori, in corso di affidamento, per la riqualifica dell'impianto UV di trattamento acque depurate per uso industriale, installazione di un impianto fotovoltaico presso la Mensa Ovest per accedere al finanziamento Conto Energia (è stato presentato un progetto al GRTN);
- *Piste di volo*: interventi di risanamento piazzali aeromobili e realizzazione stradale "strip" della Pista 3; è stato, inoltre, approvato dall'ENAC il progetto esecutivo relativo all'adeguamento degli impianti AVL e relativo software di monitoraggio per l'utilizzo della pista 3 (16L) in cat. III;
- *Ciampino*: Contingency plan – ampliamento aerostazione e sistema bagagli, riconfigurazione segnaletica, riqualifica parcheggi e parcometri, studio tecnico ambientale per risanamento acustico, implementazione sistema monitoraggio rumore e centraline.

## ***Il personale di Gruppo***

Per quanto riguarda il personale del Gruppo, la tabella seguente mostra l'organico medio dei primi tre mesi, a raffronto con il relativo periodo dell'esercizio precedente:

<b>Forza media</b>	<b>I trim. 2006</b>	<b>I trim. 2005</b>	<b>variazione</b>
dirigenti	53	61	(8)
impiegati	1.815	2.097	(282)
operai	1.371	1.218	153
<b>totale</b>	<b>3.239</b>	<b>3.376</b>	(137)

Il personale in forza al 31 marzo 2006, incluso quello assunto con contratto a tempo determinato, è di **3.680** unità ed è così ripartito per qualifica:

Forza puntuale	31.03.2006	31.03.2005	31.12.2005	variazione vs mar 05	variazione vs dic 05
<b>Dirigenti</b>	53	61	53	(8)	0
<b>Quadri</b>	239	248	247	(9)	(8)
<b>Impiegati</b>	1.978	2.069	1.968	(91)	10
<b>Operai</b>	1.410	1.447	1.315	(37)	95
<b>Totale</b>	<b>3.680</b>	<b>3.825</b>	<b>3.583</b>	<b>(145)</b>	<b>97</b>
<i>di cui:</i>					
<i>a tempo indeterminato</i>	<i>2.666</i>	<i>2.961</i>	<i>2.724</i>	<i>(295)</i>	<i>(58)</i>
<i>a tempo determinato</i>	<i>1.014</i>	<i>864</i>	<i>859</i>	<i>150</i>	<i>155</i>

e così suddiviso per società:

Forza puntuale	31.03.2006	31.03.2005	31.12.2005	variazione vs mar 05	variazione vs dic 05
ADR SpA	2.157	2.315	2.193	(158)	(36)
ADR Handling SpA	1.463	1.452	1.333	11	130
ADR Engineering SpA Unipersonale	29	30	29	(1)	0
ADR Tel SpA	20	17	17	3	3
ADR Advertising SpA	11	11	11	0	0
<b>Totale</b>	<b>3.680</b>	<b>3.825</b>	<b>3.583</b>	<b>(145)</b>	<b>97</b>

e così suddiviso per tipologia di contratto:

Forza puntuale	CTI	CTD	TOTALE
ADR SpA	1.727	430	2.157
ADR Handling SpA	880	583	1.463
ADR Engineering SpA Unipersonale	28	1	29
ADR Tel SpA	20	0	20
ADR Advertising SpA	11	0	11
<b>Totale</b>	<b>2.666</b>	<b>1.014</b>	<b>3.680</b>

Il personale di Gruppo risulta complessivamente aumentato di 97 unità (+2,7%) rispetto al 31 dicembre 2005: le risorse con contratto a tempo indeterminato sono diminuite di 58 unità (-2,1%), quelle con contratto a tempo determinato sono aumentate di 155 (+18,0%).

In particolare, la diminuzione delle risorse con contratto a tempo indeterminato, rispetto a dicembre 2005, è dovuta essenzialmente all'applicazione della procedura di mobilità attuata attraverso la politica degli esodi agevolati (-41 per ADR SpA e -10 per ADRH) e dimissioni. La variazione dell'organico con contratto a tempo determinato (+147 per ADRH e +8 per ADR SpA), è da correlarsi per ADRH alla predisposizione degli organici alla programmazione estiva, sempre comunque in linea con le previsioni.

Relativamente agli aspetti sindacali, il confronto con le OSL, avviato a seguito dell'apertura della procedura di mobilità a norma della legge 223/91 per complessivi 448 lavoratori del Gruppo ADR, si è concluso nello scorso mese di febbraio. L'accordo sottoscritto prevede due fasi di attuazione del piano riorganizzativo, da realizzarsi la prima entro fine giugno e la seconda entro dicembre del corrente anno, per le 83 posizioni di lavoro residue individuate come eccedenti. In relazione a tali risorse sono state condivise con le OSL soluzioni non traumatiche già previste ed utilizzate per il contenimento delle esigenze espresse in sede di avvio della predetta procedura. Il numero delle risorse inizialmente dichiarate in esubero è stato contenuto attraverso l'utilizzo dello strumento degli esodi agevolati ed inoltre, nel corso del corrente anno, sono state attuate misure di riallocazione per ulteriori 32 unità. In tema di relazioni sindacali prosegue il confronto sulle più ampie tematiche organizzative con particolare rilievo per i temi relativi ai programmi di stabilizzazione di risorse con contratto a tempo determinato, flessibilità, orario di lavoro e rivisitazione delle agibilità sindacali. Si segnala inoltre la prosecuzione di un programma di efficientamento del servizio di trasporto del personale che consentirà un'ulteriore razionalizzazione dei relativi costi. Sono state infine avviate, a livello di settore aeroportuale, le trattative per il rinnovo del biennio economico scaduto il 31 dicembre 2005.

Relativamente agli aspetti organizzativi, il primo trimestre 2006 è stato caratterizzato dall'istituzione, alle dirette dipendenze della Business Unit Commercial, dell'Ente Mobility Management & Development con l'obiettivo di ottimizzare e razionalizzare i processi di sviluppo e gestione delle aree di business "mobility". Inoltre, per rafforzare l'efficacia dei processi di sviluppo e coordinamento delle attività di pianificazione, progettazione e realizzazione delle infrastrutture e delle properties aziendali, sono state istituite, alle dirette dipendenze del Direttore Generale, le Direzioni Centrali Airport Systems Management & Development e Real Estate, nonché definite le relative strutture organizzative.

Nell'ambito dello stesso periodo, sono stati formalizzati i nuovi incarichi relativi alle attività del Sistema di Gestione Ambientale EN UNI ISO 14001.

Relativamente agli aspetti gestionali, nel corso del mese di gennaio 2006 sono stati inseriti in ADR SpA n. 17 contratti di apprendistato; in particolare n. 9 presso la *manutenzione mezzi* (MME), n. 4 presso l'area specialistica *elettromeccanica* (ILM) e n. 4 presso l'area specialistica *elettrica* (ILC). E' stato applicato il contratto di *Apprendistato Professionalizzante*, della durata di n. 48 mesi, ai sensi del decreto legislativo 276/2003 (legge Biagi), recepito dal rinnovo del C.C.N.L. del 26.07.2005.

Nell'ambito delle attività della "Cargo city", anche attraverso specifiche sensibilizzazioni gestionali e controllo del fenomeno della morbilità, sono stati raggiunti nel trimestre livelli crescenti di produttività - Tons Merci/Ftes - che hanno fatto raggiungere un progressivo a marzo del +1,45 vs. il budget, a fronte di un traffico di tonnellate merci lavorate superiore del 2,37 rispetto alle stesse previsioni del trimestre 2006.

Parimenti, nell'ambito del settore della Sicurezza, si è riscontrato un significativo incremento della produttività - pax in partenza/Ftes - rispetto al 2005 (progressivo a marzo +7,92), con una sostanziale tenuta rispetto alle previsioni di budget.

L'andamento del fenomeno relativo all'assenza per malattia, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, presenta una diminuzione dello 0,7%, mentre per la voce infortunio un +0,1%.

Le attività di Training & Development interno nel corso del primo trimestre hanno sviluppato 4.806 ore di addestramento per un numero complessivo di 233 corsi che hanno visto la partecipazione di 685 tra Impiegati ed Operai. L'addestramento ha venduto attività ad altri aeroporti gestendo otto corsi con la partecipazione di 65 addetti per complessive 1.848 ore. Gli aeroporti interessati sono stati Lamezia Terme, Genova, Catania e Alghero.

Inoltre, nel I trimestre 2006, sono state sviluppate n. 593 ore di formazione interna.

Infine per quanto riguarda la Sicurezza sul lavoro sono stati erogati n. 54 corsi che hanno sviluppato 2.387 ore di addestramento per un numero complessivo di 591 partecipanti, con una media procapite pari a 4 ore.

Per quanto concerne il Recruiting & Selection, nel primo trimestre 2006 non sono state effettuate attività di selezione per la manutenzione del bacino di reperimento del personale a tempo determinato ADR SpA e ADRH SpA.

Le assunzioni a tempo determinato processate in questo periodo ammontano a circa 500 per il Gruppo.

Sono state inoltre effettuate tre assunzioni a tempo indeterminato. Infine sono state effettuate 17 assunzioni con contratto di apprendistato presso l'area Manutenzioni.

## ***Le principali Società del Gruppo***

### **ADR Handling SpA**

Nel primo trimestre 2006, il traffico servito sullo scalo di Fiumicino da ADR Handling SpA (ADRH), viene analizzato nelle sue principali componenti:

Componente di traffico	I trim. 2006		I trim. 2005		variazione	
	Handling su Fiumicino	% su totale Fiumicino	Handling su Fiumicino	% su totale Fiumicino	Handling su Fiumicino	% su totale Fiumicino
<b>Movimenti aeromobili (n°)</b>	21.023	29,0%	22.360	30,3%	(6,0%)	(1,3%)
<b>Tonnellaggio aeromobili</b>	1.894.710	35,6%	2.015.375	37,4%	(6,0%)	(1,8%)
<b>Passeggeri (n°)</b>	1.909.592	31,0%	1.891.291	31,2%	1,0%	(0,2%)
<b>Traffic unit</b>	2.019.268	31,4%	1.962.162	31,1%	2,9%	+0,3%

Dalla tabella si evidenzia un deciso decremento della componente movimenti e tonnellaggio. Tale fenomeno è l'effetto combinato delle dinamiche del portafoglio clienti: i vettori Darwin, Blue Panorama, China International Airlines, Luxair, Tap Air Portugal hanno affidato le attività di assistenza ad altro handler; i vettori Helvetic e Air Gabon hanno interrotto la propria attività sullo scalo; il vettore American Airlines ha posticipato di alcune settimane l'inizio dell'attività; i vettori Interstate Airlines, Blue One, LTU Flug., Air Madrid, SN Brussels Airline, Carpatair sono entrati nel portafoglio clienti di ADR Handling.

Si evidenzia un elevato volume di passeggeri totali assistiti, superiore ai valori del I trimestre 2005 ed un conseguente miglioramento della componente traffic unit.

Con riferimento allo scalo di Ciampino, il confronto con l'anno precedente, di cui alla seguente tabella, evidenzia per il traffico servito da ADRH un significativo incremento dei movimenti.

Componente di traffico	I trim. 2006	I trim. 2005	variazione %
<b>Movimenti aeromobili (n°)</b>	12.609	11.591	+8,8%
di cui: LINEA	7.956	5.908	+34,7%
CHARTER	246	341	-27,9%
Corrieri Express	1.367	1.242	+10,1%
AVIAZIONE GENERALE	3.040	4.100	-25,9%
<b>Tonnellaggio aeromobili</b>	681.999	548.486	+24,3%
<b>Passeggeri (n°)</b>	1.038.146	798.359	+30,0%

In particolare si rilevano incrementi relativi al traffico del prodotto "linea" generati per il +27,6% dalla sola Ryanair.

Fanno registrare riduzioni di traffico i prodotti "Charter" ed "Aviazione Generale". Per quanto riguarda i voli charter si è verificato un parziale spostamento del traffico sullo scalo di Fiumicino; relativamente all'Aviazione Generale il calo di traffico è in parte dovuto alla liberalizzazione del mercato con la presenza di altri operatori in questo segmento di mercato.

Gli indicatori dei livelli di servizio<sup>1</sup> hanno avuto nel trimestre il seguente andamento:

	I trim. 2006	I trim. 2005	Obiettivo 2006
Bagagli "Left behind" – carta servizi	0,33	0,43	0,50
Puntualità di scalo	99,97%	99,93%	99,50 %

Da segnalare, infine, che in relazione alla Puntualità di scalo "a 0 minuti" con obiettivo 98%, il dato consuntivo per il I trimestre 2006 è risultato pari a 99,50%.

ADRH misura inoltre la performance bagagli nei confronti degli obiettivi fissati nella "Carta dei Servizi" definiti da ADR SpA.

	I trim. 2006	I trim. 2005	Obiettivo 2006
Riconsegna bagagli voli nazionali – carta servizi first bag*	98,98%	99,47%	90,0%
Riconsegna bagagli voli nazionali – carta servizi last bag*	99,35%	99,47%	90,0%
Riconsegna bagagli voli internazionali – carta servizi first bag**	98,24%	98,00%	90,0%
Riconsegna bagagli voli internazionali – carta servizi last bag**	96,28%	95,55%	90,0%

\* STANDARD voli nazionali: inizio riconsegna entro 22 min. e termine entro 30 min dall'arrivo del volo; target da rispettare nel 90% dei voli.

\*\* STANDARD voli internazionali: inizio riconsegna entro 30 min. e termine entro 38 min dall'arrivo del volo; target da rispettare nel 90% dei voli.

L'aeroporto di Ciampino non ha ancora una rilevazione dei livelli di servizio effettuata secondo schemi ed un calendario prestabilito. Controlli interni all'organizzazione di ADRH SpA consentono di potere affermare che gli indicatori della carta dei servizi sono sostanzialmente rispettati.

Il valore della produzione del I trimestre 2006, pari a 18.315 mila euro, mostra un decremento, rispetto allo stesso periodo del 2005, del 3% circa dovuto al minor traffico conseguente al passaggio di alcuni vettori ad altri handler (TAP, Luxair, Blue Panorama, Darwin, China International Airlines), all'interruzione dell'operativo dei vettori Air Gabon e Helvetic, alla riduzione dell'operativo dei vettori British e Swiss, allo slittamento di inizio attività del vettore stagionale American Airlines.

La riduzione del traffico è stata tuttavia parzialmente compensata dall'acquisizione di nuovi vettori, quali Interstate Airlines, Blue One, LTU, Air Madrid, SN Brussels, Carpatair. Il mix dei ricavi è costituito per l'87% circa da attività di "handling base", per l'11% circa da "servizi supplementari" e per l'1% circa da altri ricavi "non-aviation" (noli di attrezzature di rampa e prestazioni di servizi vari alla controllante).

Per quanto riguarda la dinamica dei costi si segnala un decremento dei consumi di materie e servizi (-100 mila euro) con particolare riferimento ai costi di manutenzione dei mezzi ed attrezzature di rampa, mentre il costo del personale presenta un incremento di circa 47 mila euro dovuto sostanzialmente agli effetti del rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro firmato a luglio 2005.

Conseguentemente il MOL, pari a 648 mila euro, si è ridotto di 574 mila euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, mentre il risultato operativo è negativo per 1.219 mila euro con un peggioramento di 356 mila euro rispetto al I trimestre 2005.

Il risultato netto si presenta negativo per 1.573 mila euro rispetto alla perdita di 1.085 mila euro del precedente periodo. Si prevede un recupero per la restante parte dell'esercizio.

<sup>1</sup> **Legenda:**

**LEFT-BEHIND:** l'indicatore esprime, ogni 1000 passeggeri imbarcati, il numero di bagagli non imbarcati insieme al "proprietario", per responsabilità attribuibili all'handler.

**PUNTUALITA' DI SCALO:** indica la percentuale di voli in partenza per cui non ci sia stato un ritardo superiore ai 15 minuti dovuto a responsabilità dell'handler.

**RICONSEGNA BAGAGLI:** l'indicatore fornisce la percentuale di voli per i quali sono stati rispettati gli standard dei tempi di riconsegna bagagli, tenendo conto esclusivamente delle responsabilità attribuibili all'handler. Gli standard di riferimento prevedono l'ultimo bagaglio posizionato sul nastro entro un certo numero di minuti dall'ATA (Actual Time of Arrival).

## **ADR Engineering SpA**

Nel primo trimestre 2006 la Società ha consuntivato un risultato economico in sostanziale pareggio (-18 mila euro) rispetto ad un utile di 73 mila euro registrato nell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

La flessione dei ricavi di 281 mila euro (-20%) si è riflessa sul margine operativo lordo che si è attestato a 32 mila euro rispetto ai 177 del I trimestre 2005.

## **ADR Tel SpA**

ADR Tel ha chiuso il trimestre in esame con un utile netto di 131 mila euro sostanzialmente allineato al I trimestre 2005 (+11 mila euro).

I ricavi della Società sono risultati pari a 1.806 mila euro, con un incremento dell'11% rispetto al I trimestre 2005.

Il margine operativo lordo, pari a 517 mila euro, è aumentato del 20% in termini assoluti e di tre punti percentuali in termini di incidenza sui ricavi (dal 26% del I trimestre 2005 al 29% del trimestre in esame). Il miglioramento del risultato operativo è più contenuto (+9%) per i maggiori ammortamenti di periodo (+ 73 mila euro).

## **ADR Advertising SpA**

La società ha conseguito nel primo trimestre del 2006 un utile netto di 273 mila euro, con una riduzione di 58 mila euro rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Il fatturato, pari a 5.689 mila euro, è allineato ai valori del I trimestre 2005 (+14 mila euro), mentre il margine operativo lordo risulta in flessione dell'11%, attestandosi a 508 mila euro.

## ***Altri eventi di rilievo del trimestre***

### **Quadro normativo e regolamentare**

Nel trimestre in esame si segnala la pubblicazione da parte di ENAC di due Circolari che hanno forte impatto sulle attività di ADR SpA, ossia:

- Circolare APT-20 del 16.01.06, avente ad oggetto "*Modifiche delle funzioni e del ruolo delle Direzioni Aeroportuali dell'ENAC alla luce delle nuove disposizioni legislative e regolamentari*". Tale Circolare trasferisce al gestore aeroportuale diverse funzioni precedentemente di competenza del Direttore d'Aeroporto;
- Circolare APT-22 del 17.03.06, avente ad oggetto "*il Sistema di gestione della Sicurezza (Safety Management System - SMS) dell'aeroporto*" (sistema obbligatorio ai sensi del "Regolamento ENAC per la costruzione e l'esercizio degli aeroporti" ai fini del mantenimento del certificato d'aeroporto). Tale Circolare fornisce i criteri da seguire per un'efficace implementazione in materia di SMS da parte del gestore aeroportuale.

In data 25.02.06, è stato pubblicato da ENAC - sulla Gazzetta Ufficiale sia italiana che comunitaria - il bando di gara europea per la selezione di due prestatori per i servizi di **handling** da svolgere in regime di "limitazione" ex art. 4 del D. Lgs. n. 18/99 sullo scalo di Ciampino (servizi di assistenza alle operazioni in pista, ai bagagli, alla merce e alla posta per quanto attiene al trattamento fisico della merce e della posta in arrivo, partenza e transito tra l'aerostazione e l'aeromobile).

## **Operazioni societarie**

In data 27 marzo 2006 l'Assemblea Straordinaria di ADR Handling SpA ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, da 18.060.000 euro a 19.800.003,60 euro - mediante emissione di n. 337.210 nuove azioni del valore nominale di 5,16 euro cadauna da offrire in opzione ai soci in proporzione alle azioni da ciascuno possedute - previo ripianamento delle perdite pregresse risultanti dal bilancio al 31.12.2005, pari a 4.206 mila euro.

Le perdite pregresse sono state ripianate mediante utilizzo degli utili portati a nuovo per 380 mila euro, delle "Altre riserve" iscritte nel bilancio della Società per 1.388 mila euro e di versamenti in conto capitale per 2.438 mila euro, su un versamento complessivo in conto capitale di 4.178 mila euro effettuato dall'azionista Aeroporti di Roma SpA sempre in data 27 marzo 2006.

Avendo l'azionista ADR Engineering SpA rinunciato ad esercitare il proprio diritto di opzione sulle nuove azioni, l'aumento di capitale è stato liberato mediante utilizzo, per pari importo, della residua quota di 1.740 mila euro del suddetto versamento in conto capitale di 4.178 mila euro effettuato dall'azionista ADR SpA.

Con tale operazione la partecipazione di ADR SpA in ADR Handling SpA è passata dal 99,29% al 99,35% del capitale sociale, mentre quella posseduta da ADR Engineering SpA si è ridotta dallo 0,71% allo 0,65%.

In data 30 marzo 2006 l'Assemblea degli Azionisti della controllata olandese Airport Invest BV (100% ADR SpA) ha deliberato la riduzione del capitale sociale da 70.538.319 euro a 101.040 euro mediante la riduzione del valore nominale delle azioni da 453 euro a 0,65 euro, nonché il rimborso in favore di ADR SpA della riserva sovrapprezzo azioni, pari a 57.099.419 euro.

In data 16 febbraio 2006 è stata ceduta, mediante la girata sul titolo azionario, la partecipazione del 9% detenuta dalla Capogruppo ADR nel capitale di Edindustria SpA.

## **Evoluzione contenziosi in essere**

Tra le azioni poste in essere dalla Capogruppo anche a seguito dell'emanazione di alcuni provvedimenti di attuazione delle disposizioni introdotte dalla L. 248/2005 – cosiddetti “requisiti di sistema”-, va citato il giudizio proposto nel mese di febbraio 2006 davanti al Tribunale Civile contro il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, per ottenere il risarcimento dei danni, quantificati in 27,6 milioni di euro, subiti da ADR SpA per il mancato adeguamento dei diritti aeroportuali al tasso di inflazione programmata fino a dicembre 2005, disposto dalla L. 662/1996, articolo 2, comma 190, abrogato dalla L. 248/2005. L'udienza di comparizione è stata fissata per il 23 maggio 2006.

Altra azione scaturente dai “requisiti di sistema” è il ricorso instaurato, nel mese di febbraio 2006, da ADR SpA davanti al TAR Lazio per ottenere l'annullamento dell'Atto di indirizzo emanato il 30 dicembre 2005 dal Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti di attuazione della L. 248/2005 ed, in particolare, delle disposizioni sulla riduzione dell'importo dei diritti aeroportuali e della nota dell'ENAC del 20 gennaio 2006, con cui sono stati fissati gli importi provvisori dei diritti aeroportuali. L'udienza per la discussione dell'istanza di sospensiva è stata fissata per l'11 maggio 2006.

ADR SpA è intervenuta ad adiuvandum nei ricorsi proposti davanti alla Corte Costituzionale dalle Regioni Campania, Emilia-Romagna, Piemonte, Toscana, Sicilia per ottenere la dichiarazione di incostituzionalità della L. 248/2005.

Nell'ambito del contenzioso appalti si evidenzia che, con sentenza depositata il 16.01.2006, il Tribunale Civile di Roma si è pronunciato in primo grado sul giudizio instaurato dall'ATI Alpine Bau sui lavori di riqualifica della pista 3, condannando ADR SpA al pagamento di 1,4 milioni di euro, oltre gli interessi legali dalla domanda giudiziale, a fronte di una richiesta risarcitoria di circa 62 milioni di euro.

## ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO

### Conto Economico riclassificato<sup>2</sup>

(in euro/000)

2005		I Trimestre 2006	I Trimestre 2005	Variazione
580.702	A.- RICAVI	128.310	126.828	1.482
6.264	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.005	764	241
586.966	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	129.315	127.592	1.723
(168.562)	Consumi di materie e servizi esterni	(36.752)	(38.049)	1.297
418.404	C.- VALORE AGGIUNTO	92.563	89.543	3.020
(157.322)	Costo del lavoro	(38.026)	(38.257)	231
261.082	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	54.537	51.286	3.251
(97.930)	Ammortamenti	(24.004)	(23.165)	(839)
(11.306)	Altri stanziamenti rettificativi	(4.898)	(423)	(4.475)
(6.122)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.170)	(3.265)	1.095
1.321	Saldo proventi e oneri diversi	(564)	(101)	(463)
147.045	E.- RISULTATO OPERATIVO	22.901	24.332	(1.431)
(89.998)	Proventi e oneri finanziari	(20.476)	(22.718)	2.242
11.471	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	2.213	(2.213)
68.518	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	2.425	3.827	(1.402)
46.897	Saldo proventi ed oneri straordinari	(456)	(496)	40
115.415	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.969	3.331	(1.362)
(37.028)	Imposte sul reddito del periodo	(5.451)	(3.565)	(1.886)
2.452	Imposte anticipate (differite)	585	(716)	1.301
80.839	H.- RISULTATO DEL PERIODO	(2.897)	(950)	(1.947)
1.148	di cui:	205	626	(421)
<b>79.691</b>	- di competenza di Terzi <b>- di competenza del Gruppo</b>	<b>(3.102)</b>	<b>(1.576)</b>	<b>(1.526)</b>

L'analisi dei risultati conseguiti dal Gruppo ADR nel primo trimestre è influenzata sensibilmente dall'impatto derivante dell'introduzione della normativa sui "requisiti di sistema" entrata in vigore già alla fine dell'esercizio precedente ma che sta esplicando pienamente i suoi effetti nel corso del 2006.

<sup>2</sup> La suddivisione della voce "Ricavi" tra Ricavi delle vendite e delle prestazioni e Lavori su ordinazione non è stata esposta in quanto non più significativa a seguito del sostanziale esaurimento dei lavori effettuati per conto dello Stato.



In particolare nonostante l'andamento favorevole del traffico sul sistema aeroportuale romano (+5,1% passeggeri; +1,1% movimenti), peraltro concentratosi prevalentemente su Ciampino (Fiumicino + 1,8%), i ricavi del Gruppo sono cresciuti complessivamente solo dell'1,2% con una variazione negativa del comparto "aviation" dell'1,5% contrapposta ad una positiva di quello "non aviation" (+5,6%).

La flessione delle attività aeronautiche è attribuibile per 0,8 milioni di euro ai ricavi per diritti (-2,3%) che hanno risentito dell'introduzione delle nuove tariffe di approdo, decollo e sosta e di imbarco passeggeri a seguito dell'applicazione della citata normativa.

Si ricorda che la L. 248/2005, all'art. 11 decies, ha previsto la riduzione del 75%, a partire dal 1 gennaio 2006, del canone di concessione e una riduzione di pari importo dei diritti aeroportuali conseguentemente determinati da ENAC ed in vigore.

Sul comparto delle attività "aviation" hanno inciso negativamente anche le attività di "handling" (-4,0%) e quelle di gestione delle "infrastrutture centralizzate" (-6,5%) per effetto rispettivamente del minor traffico gestito dalla controllata ADR Handling SpA e del minore utilizzo dei loading bridge. In controtendenza sono risultati invece i "servizi di sicurezza" con un incremento dei ricavi del 6,3% che ha beneficiato pienamente dello sviluppo del traffico.

L'espansione del volume dei ricavi delle attività "non aviation" è in parte riconducibile alle "vendite dirette" (+13,8%) che, oltre a risentire positivamente del maggiore traffico sugli scali romani, hanno visto incrementare la spesa media per passeggero del 7,8%. Anche i ricavi per "subconcessioni e utenze" hanno subito un rilevante incremento (+9,7%) nel I trimestre 2006 grazie alle ricadute del piano di ristrutturazione avviato nell'esercizio precedente con l'apertura di nuovi spazi, nonché per effetto della sostituzione del principale subconcessionario "retail" che aveva penalizzato i risultati del comparto "retail" della prima frazione dell'esercizio precedente.

Escludendo dalla variazione dei consumi per materie e servizi esterni, in flessione complessiva del 3,4%, l'effetto della riduzione del canone concessorio - di cui si è detto - si registra un incremento degli stessi del 5,3% in linea con l'andamento del traffico; il costo del lavoro subisce invece una lieve flessione (-0,6%) rispetto al I trimestre 2005.

Grazie alle suddette dinamiche dei costi, il margine operativo lordo si è attestato a 54,5 milioni di euro registrando un incremento in valore assoluto del 6,3% e con un miglioramento in termini di circa due punti percentuali (dal 40,4% del I trimestre 2005 al 42,5%).

Attraverso gli stanziamenti rettificativi è stato neutralizzato, in attesa di una definitiva interpretazione della norma, l'impatto dei ricavi relativi agli addebiti alle compagnie aeree della maggiorazione notturna dei diritti di approdo e partenza e quelli a compagnie petrolifere dei corrispettivi per la subconcessione dell'approvvigionamento di carburante.

Consequentemente il risultato operativo si riduce del 5,9%, passando da 24,3 milioni di euro del I trimestre 2005 a 22,9 milioni di euro.

La riduzione del carico di oneri finanziari di 2,2 milioni di euro derivante dalla minore esposizione verso le banche e dal miglioramento delle condizioni applicate, ottenute grazie all'operazione di rifinanziamento posta in essere a settembre 2005, ha consentito di bilanciare l'azzeramento delle rettifiche di valore di attività finanziarie che nel I trimestre 2005 accoglievano i risultati della collegata ACSA, che come noto è stata ceduta a fine 2005.

Il risultato netto di competenza del Gruppo, dopo aver assorbito un carico fiscale di 4,9 milioni di euro, risulta negativo per 3,1 milioni di euro rispetto alla perdita di 1,6 milioni di euro registrata nell'analogo periodo dell'anno precedente.

**Stato Patrimoniale riclassificato**  
(in euro/000)

<b>31-03-2005</b>		<b>31-03-2006</b>	<b>31-12-2005</b>	<b>Variazione</b>
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.128.527	Immobilizzazioni immateriali *	2.083.457	2.096.901	(13.444)
117.546	Immobilizzazioni materiali	129.944	130.650	(706)
133.793	Immobilizzazioni finanziarie	3.995	4.653	(658)
<u>2.379.866</u>		<u>2.217.396</u>	<u>2.232.204</u>	<u>(14.808)</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
22.293	Rimanenze di magazzino	17.141	18.859	(1.718)
136.675	Crediti commerciali	137.942	131.114	6.828
36.145	Altre attivita'	40.473	38.440	2.033
(117.014)	Debiti commerciali	(106.866)	(113.782)	6.916
(32.904)	Fondi per rischi e oneri	(42.014)	(42.386)	372
<u>(66.446)</u>	Altre passivita'	<u>(65.818)</u>	<u>(76.592)</u>	<u>10.774</u>
<u>(21.251)</u>		<u>(19.142)</u>	<u>(44.347)</u>	<u>25.205</u>
2.358.615	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.198.254	2.187.857	10.397
67.052	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	61.509	62.033	(524)
<b>2.291.563</b>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<b>2.136.745</b>	<b>2.125.824</b>	<b>10.921</b>
	coperto da:			
	F. - PATRIMONIO NETTO			
694.372	- quote del Gruppo	770.970	774.072	(3.102)
21.771	- quote di terzi	2.198	1.993	205
<u>716.143</u>		<u>773.168</u>	<u>776.065</u>	<u>(2.897)</u>
1.745.019	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.640.019	1.640.019	0
	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)			
24.971	.debiti finanziari a breve	21.378	17.493	3.885
<u>(194.570)</u>	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	<u>(297.820)</u>	<u>(307.753)</u>	<u>9.933</u>
<u>(169.599)</u>		<u>(276.442)</u>	<u>(290.260)</u>	<u>13.818</u>
<u>1.575.420</u>	(G+H)	<u>1.363.577</u>	<u>1.349.759</u>	<u>13.818</u>
<b>2.291.563</b>	<b>I. - TOTALE COME IN "E"</b> (F+G+H)	<b>2.136.745</b>	<b>2.125.824</b>	<b>10.921</b>
<u>1.934.383</u>	(*) di cui: valore concessione	<u>1.885.100</u>	<u>1.897.421</u>	<u>(12.321)</u>

Il capitale investito del Gruppo ADR, pari a 2.136,7 milioni di euro al 31.03.2006, ha subito un incremento nel trimestre di 10,9 milioni di euro attribuibile al capitale di esercizio, solo in parte bilanciato dalla riduzione delle immobilizzazioni nette derivante dagli ammortamenti del periodo.

Il capitale di esercizio ha risentito dell'effetto congiunto di più dinamiche.

La componente stagionale, tipica della prima frazione dell'esercizio, si è riflessa in un incremento dei crediti commerciali (+6,8 milioni di euro) che, comunque, al netto dei relativi fondi rettificativi, sono sostanzialmente allineati a quelli risultanti al 31.03.2005 (+1,3 milioni di euro).

Il volume degli investimenti realizzati nel trimestre in esame (9,9 milioni di euro), più contenuto rispetto a quello dell'ultima frazione del 2005, pari a 18,9 milioni di euro, ha influito sul livello dei debiti di regolamento verso i fornitori che si sono ridotti complessivamente di 6,9 milioni di euro.

E', inoltre, proseguita l'attuazione del piano di ristrutturazione avviato alla fine del 2005 che ha determinato un utilizzo del fondo rischi per 1,9 milioni di euro e una riduzione dei debiti verso ex dipendenti per TFR (classificati nelle Altre passività) di 4,7 milioni di euro. Sulla variazione negativa delle Altre passività, pari complessivamente a 10,8 milioni di euro, ha influito inoltre la riduzione del debito verso ENAC per il canone concessorio (-9,8 milioni di euro) derivante principalmente dal pagamento, avvenuto nel mese di gennaio, del canone relativo al II semestre 2005 e al conguaglio 2004.

Sotto il profilo delle coperture, a fronte di un capitale proprio in leggera flessione rispetto ai valori di fine 2005 (-2,9 milioni di euro) per effetto della perdita del trimestre, si rileva un incremento dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo di 13,8 milioni di euro ascrivibile interamente alla componente a breve termine dello stesso. La posizione finanziaria netta si è attestata al 31 marzo 2006 a 1.363,6 milioni di euro.

## Rendiconto finanziario

(in euro/000)

2005		I Trimestre 2006	I Trimestre 2005
<b>162.742</b>	A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	<b>290.260</b>	<b>162.742</b>
	B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO		
80.839	Risultato del periodo	(2.897)	(950)
97.930	Ammortamenti	24.004	23.165
(73.420)	(Plus)minusval. da realizzo di immobilizzazioni	(44)	(50)
(11.539)	(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	(15)	(2.236)
27.575	Variazione del capitale d'esercizio	(25.205)	4.479
(5.084)	Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(524)	(65)
<b>116.301</b>		<b>(4.681)</b>	<b>24.343</b>
	C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
	Investimenti in immobilizzazioni:		
(42.073)	.immateriali	(6.589)	(8.460)
(35.695)	.materiali	(3.266)	(9.801)
(12)	.finanziarie	0	(2)
224.598	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	718	842
(2.098)	Altre variazioni (*)	0	6.571
<b>144.720</b>		<b>(9.137)</b>	<b>(10.850)</b>
	D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
290.000	Nuovi finanziamenti	0	0
0	Conferimento dei soci	0	0
(395.000)	Rimborsi di finanziamenti	0	0
0	Rimborsi di capitale proprio	0	0
(18.982)	Altre variazioni	0	0
<b>(123.982)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(12.240)</b>	E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	<b>0</b>	<b>0</b>
	F.- VARIAZIONE RISERVA PER DIFFERENZE CAMBIO		
2.719	Variazione riserva per differenze cambio	0	(6.636)
<b>127.518</b>	G.- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E+F)	<b>(13.818)</b>	<b>6.857</b>
<b>290.260</b>	H.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO NETTO A BREVE) (A+G)	<b>276.442</b>	<b>169.599</b>

(\*) Sono costituite sostanzialmente dall'incremento (-) o dal decremento (+) di valore della partecipazione in ACSA derivante rispettivamente dall'apprezzamento o dalla svalutazione della valuta sudafricana. Tale variazione trova sostanziale compensazione nella Variazione riserva per differenza cambio.

In relazione alle dinamiche del circolante sopra descritte, la gestione delle attività operative ha assorbito nel trimestre in esame risorse liquide per circa 4,7 milioni di euro, dopo avere assolto gli impegni relativi al servizio del debito.

Il fabbisogno finanziario generato dagli investimenti del periodo è stato coperto utilizzando le disponibilità monetarie nette che pertanto a fine trimestre si sono attestate a 276,4 milioni di euro rispetto ai 290,3 milioni di euro del 31 dicembre 2005.

## Variazione della posizione finanziaria netta (in euro/000)

<u>2005</u>		<u>I Trim. 2006</u>	<u>I Trim. 2005</u>
<b>(1.582.277)</b>	<b>A.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO INIZIALE</b>	<b>(1.349.759)</b>	<b>(1.582.277)</b>
261.082	Margine operativo lordo	54.537	51.286
(2.271)	Variazione del capitale circolante operativo	(16.924)	2.849
(5.084)	Variazione del trattamento di fine rapporto	(524)	(65)
956	Proventi (oneri) diversi	(608)	(151)
(11.379)	Proventi (oneri) straordinari	(456)	(496)
(42.055)	Imposte correnti pagate	(0)	0
5.135	Variazione altre attività (passività) e fondi rischi	(21.563)	(7.694)
<b>206.384</b>	<b>B.- CASH-FLOW OPERATIVO</b>	<b>14.462</b>	<b>45.729</b>
(77.780)	Investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie	(9.855)	(18.263)
224.598	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, immobilizzazioni	718	842
(2.098)	Altre variazioni	0	6.571
0	Dividendi incassati	0	0
<b>351.104</b>	<b>C.- CASH-FLOW DISPONIBILE (GENERAZIONE DI CASSA)</b>	<b>5.325</b>	<b>34.879</b>
(90.083)	(Oneri) proventi finanziari netti	(19.143)	(21.386)
0	Apporti di capitale sociale e riserve	0	0
0	Rimborsi di capitale sociale e riserve	0	0
(18.982)	Altre variazioni	0	0
(12.240)	Dividendi pagati	0	0
<b>229.799</b>	<b>D.- CASH-FLOW NETTO DOPO LA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(13.818)</b>	<b>13.493</b>
2.719	Variazione riserva per differenza cambio	0	(6.636)
<b>232.518</b>	<b>E.- CASH-FLOW NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(13.818)</b>	<b>6.857</b>
<b>(1.349.759)</b>	<b>F.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO FINALE (A+E)</b>	<b>(1.363.577)</b>	<b>(1.575.420)</b>

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, il traffico sul sistema aeroportuale romano ha fatto registrare il seguente andamento nel periodo gennaio – aprile 2006:

Dati al 30 aprile 2006 (Tra parentesi sono evidenziate le variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente)

Componente di traffico	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Nazionale	Internazion.
<b>Movimenti (n.)</b>	117.443 (+1,5%)	97.964 (-1,4%)	19.479 (+19,2%)	55.536 (+2,4%)	61.907 (+0,7%)
<b>Tonnellaggio (ton.)</b>	8.175.750 (+1,4%)	7.243.645 (-1,0%)	932.105 (+25,2%)	3.166.248 (+2,6%)	5.009.502 (+0,6%)
<b>Passeggeri totali (n.)</b>	10.243.542 (+7,2%)	8.772.439 (+3,6%)	1.471.103 (+34,6%)	4.047.711 (+6,4%)	6.195.831 (+7,6%)
<b>Merce totale (ton.)</b>	46.496.917 (-0,6%)	39.025.586 (-0,3%)	7.471.331 (-2,0%)	2.981.443 (-19,8%)	43.515.474 (+1,1%)

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

Componente di traffico	Internazion.	U.E.	Extra U.E.
<b>Movimenti (n.)</b>	61.907 (+0,7%)	44.311 (+2,8%)	17.596 (-4,4%)
<b>Tonnellaggio (ton.)</b>	5.009.502 (+0,6%)	2.940.248 (+1,6%)	2.069.254 (-0,7%)
<b>Passeggeri totali (n.)</b>	6.195.831 (+7,6%)	4.281.345 (+7,9%)	1.914.486 (+7,0%)
<b>Merce totale (ton.)</b>	43.515.474 (+1,1%)	12.832.743 (-6,5%)	30.682.731 (+4,6%)

Sullo scalo di Fiumicino i primi quattro mesi del 2006 hanno registrato un incremento dei passeggeri (+3,6%), nonostante una lieve flessione dei movimenti (-1,4%) e del tonnellaggio (-1,0%) rispetto all'analogo periodo del 2005.

Anche ad Aprile il traffico sullo scalo ha confermato la contrazione di capacità e volumi trasportati dal vettore Alitalia e la crescita degli altri vettori così come evidenziato nel primo trimestre (in termini di progressivo annuo Gen-Apr: Alitalia mov. -9,7%, tons -9,5%, pax -4,0% mentre Altri vettori mov. +5,6%, tons +4,8%, pax +10,0%).

Tra gli Altri vettori si segnalano i nuovi collegamenti iniziati nel corso del mese di Aprile tra cui si citano i nuovi voli operati da Jet2 per Manchester e Leeds, Skyeurope per Praga, Adria Airways per Lubiana, FlyLal per Vilnius oltre agli incrementi di frequenze di Transavia per Rotterdam.

Questi nuovi collegamenti vanno ad aggiungersi a quelli avviati nel corso del primo trimestre (Blue1 per Helsinki, Air Madrid per Madrid, Nordic per Stoccolma, Air France per Bordeaux, Belle Air per Tirana, ecc.).

Per quanto riguarda Ciampino prosegue il trend positivo dell'attività Low Cost che ha determinato, per i primi quattro mesi del 2006, un incremento sia in termini di passeggeri che di movimenti (rispettivamente +34,6% e +19,2%) rispetto all'analogo periodo del 2005.

Nel mese di aprile EasyJet ha aperto un nuovo volo giornaliero per Parigi Orly e Myair, nuovo vettore sullo scalo, ha iniziato ad operare 2 voli settimanali per Bucharest.

Con riferimento al contenzioso in cui è coinvolto il Gruppo, si segnala che nel mese di aprile 2006 ADR SpA ha proposto ricorso davanti al TAR Lazio per ottenere l'annullamento del provvedimento con cui tale organo ha consentito all'Unione petrolifera di sospendere la corresponsione dei corrispettivi per la subconcessione a terzi del servizio di fornitura dei carburanti sugli aeroporti, in considerazione della disposizione contenuta nell'art. 11-terdecies della L. 248/2005.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il trend positivo del traffico, con particolare riferimento alla componente passeggeri, viene confermato anche per i prossimi mesi.

Allo stato, grazie anche ai contatti avviati con il MEF, con il MIT e con l'ENAC, sono in corso tutte le necessarie verifiche per l'individuazione, auspicabilmente nel quadro di una condivisione in ambito Assaeroporti, delle azioni da porre in essere per pervenire al rapido superamento delle problematiche ostative alla stipula del Contratto di Programma, una volta definiti gli aspetti regolatori di cui anche alla L. 248/2005.

## **ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI**

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

2005	I Trimestre 2006	I Trimestre 2005	Variazione
510.258 A.- RICAVI (VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA")	113.416	111.046	2.370
<u>(161.727)</u> Consumi di materie e servizi esterni	<u>(35.336)</u>	<u>(36.440)</u>	<u>1.104</u>
348.531 B.- VALORE AGGIUNTO	78.080	74.606	3.474
<u>(101.718)</u> Costo del lavoro	<u>(24.977)</u>	<u>(25.295)</u>	<u>318</u>
246.813 C.- MARGINE OPERATIVO LORDO	53.103	49.311	3.792
(97.196) Ammortamenti	(23.602)	(22.842)	(760)
(10.936) Altri stanziamenti rettificativi	(4.762)	(253)	(4.509)
(5.774) Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(1.807)	(2.428)	621
<u>370</u> Saldo proventi e oneri diversi	<u>(663)</u>	<u>(62)</u>	<u>(601)</u>
133.277 D.- RISULTATO OPERATIVO	22.269	23.726	(1.457)
(899) Proventi e oneri finanziari	(21.170)	(22.771)	1.601
(68) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie	0	0	0
E.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	1.099	955	144
<u>(19.889)</u> Saldo proventi ed oneri straordinari	<u>(183)</u>	<u>(425)</u>	<u>242</u>
<b>112.421</b> F.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	<b>916</b>	<b>530</b>	<b>386</b>
Imposte sul reddito del periodo:			
(30.752) <i>imposte correnti</i>	(5.387)	(3.057)	(2.330)
<u>3.859</u> <i>imposte anticipate (differite)</i>	<u>1.271</u>	<u>(295)</u>	<u>1.566</u>
(26.893)	(4.116)	(3.352)	(764)
<b><u>85.528</u></b> G.- UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	<b><u>(3.200)</u></b>	<b><u>(2.822)</u></b>	<b><u>(378)</u></b>



# STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

31-03-2005		31-03-2006	31-12-2005	Variazione
	<b>A. - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
2.162.051	Immobilizzazioni immateriali *	2.116.489	2.130.355	(13.866)
111.571	Immobilizzazioni materiali	120.860	121.491	(631)
144.062	Immobilizzazioni finanziarie	165.886	162.367	3.519
<b>2.417.684</b>		<b>2.403.235</b>	<b>2.414.213</b>	<b>(10.978)</b>
	<b>B. - CAPITALE DI ESERCIZIO</b>			
19.983	Rimanenze di magazzino	16.408	17.319	(911)
125.221	Crediti commerciali	121.290	117.371	3.919
24.582	Altre attivita'	33.357	31.400	1.957
(112.733)	Debiti commerciali	(105.753)	(108.382)	2.629
(28.007)	Fondi per rischi ed oneri	(38.554)	(38.975)	421
(55.727)	Altre passivita'	(55.008)	(65.412)	10.404
<b>(26.681)</b>		<b>(28.260)</b>	<b>(46.679)</b>	<b>18.419</b>
	<b>C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio (A+B)</b>	<b>2.374.975</b>	<b>2.367.534</b>	<b>7.441</b>
2.391.003				
	<b>D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>42.718</b>	<b>43.456</b>	<b>(738)</b>
47.529				
<b>2.343.474</b>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio e il TFR (C - D)</b>	<b>2.332.257</b>	<b>2.324.078</b>	<b>8.179</b>
	coperto da:			
	<b>F. - CAPITALE PROPRIO</b>			
62.310	Capitale sociale versato	62.310	62.310	0
695.743	Riserve e risultati a nuovo	770.055	684.527	85.528
(2.822)	Utile (perdita) del periodo	(3.200)	85.528	(88.728)
<b>755.231</b>		<b>829.165</b>	<b>832.365</b>	<b>(3.200)</b>
1.745.019	<b>G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	<b>1.640.019</b>	<b>1.640.019</b>	<b>0</b>
	<b>H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)</b>			
30.695	.debiti finanziari a breve	154.510	154.685	(175)
(187.471)	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(291.437)	(302.991)	11.554
(156.776)		(136.927)	(148.306)	11.379
<b>1.588.243</b>	<b>(G+H)</b>	<b>1.503.092</b>	<b>1.491.713</b>	<b>11.379</b>
<b>2.343.474</b>	<b>I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)</b>	<b>2.332.257</b>	<b>2.324.078</b>	<b>8.179</b>
1.966.257	* di cui valore della concessione	1.916.161	1.928.685	(12.524)