



## **RELAZIONE TRIMESTRALE al 31 marzo 2008**

**Aeroporti di Roma Società per Azioni**  
Sede in Fiumicino (Roma) - Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320  
Capitale Sociale Euro 62.309.801 i.v.  
"Società soggetta a direzione e coordinamento" di Gemina SpA"

[www.adr.it](http://www.adr.it)

## SOMMARIO

DATI SALIENTI .....	4
<b>GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI .....</b>	<b>5</b>
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO .....	6
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO .....	7
<b>ANDAMENTO GESTIONALE DEL PRIMO TRIMESTRE 2008 .....</b>	<b>8</b>
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE .....	9
<i>Le attività del Gruppo</i> .....	9
<i>Gli investimenti del Gruppo</i> .....	15
<i>Il personale di Gruppo</i> .....	16
<i>Le principali Società del Gruppo</i> .....	19
<i>Altri eventi di rilievo del trimestre</i> .....	20
ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO.....	23
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE .....	28
EVOLUZIONE PREDIBILE DELLA GESTIONE .....	29
<b>ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI.....</b>	<b>30</b>
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA.....	31
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA .....	32

## Cariche Sociali

### Aeroporti di Roma SpA

---

#### Consiglio di Amministrazione

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti e il Consiglio di Amministrazione del 21 settembre 2007 e del 16 aprile 2008)*

<i>Presidente</i>	Dott. Fabrizio Palenzona
<i>Vice Presidente</i>	Dott. Massimo Pini
<i>Vice Presidente Esecutivo</i>	Dott. Guido Angiolini <i>(dal 16.4.2008)</i>
<i>Amministratore Delegato</i>	Dott. Maurizio Basile <i>(fino al 16.4.2008)</i>
<i>Consiglieri</i>	Dott. Guido Angiolini <i>(fino al 16.4.2008)</i> Ing. Giovanni Castellucci <i>(dall'11.3.2008)</i> Dott. Alessandro Grimaldi Dott. Gianni Mion Dott. Aldo Minucci Dott. Andrea Mondello <i>(dal 9.1.2008)</i> Dott. Piergiorgio Peluso Dott. Clemente Rebecchini Dott. Paolo Roverato Dott. Claudio Sposito <i>(fino al 27.2.2008)</i>
<i>Segretario</i>	Dott. Antonio Abbate

---

#### Collegio Sindacale

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2007)*

<i>Presidente</i>	Dott. Giacinto Chimenti
<i>Sindaci Effettivi</i>	Dott. Giuseppe Cappella Dott. Alessandro Grange Avv. Mario Tonucci Dott. Luigi Tripodo
<i>Sindaci Supplenti</i>	Dott. Nicola Lorito Avv. Andrea Piermartini Rosi

---

<b>Direttore Generale</b>	Dott. Maurizio Basile <i>(fino al 16.4.2008)</i>
---------------------------	--

---

<b>Vice Direttore Generale</b>	Dott. Emanuele Ludovisi <i>(dall'1.1.2008)</i>
--------------------------------	--

---

<b>Società di Revisione</b>	Deloitte & Touche SpA
-----------------------------	-----------------------

---

## DATI SALIENTI

La tabella seguente riassume i principali dati di traffico del primo trimestre 2008 sul sistema aeroportuale romano con evidenza delle variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

### ANDAMENTO VOLUMI RILEVANTI

<i>Componente di traffico</i>	SISTEMA (°)	Variazione %
<i>Movimenti (n.)</i>	93.314	+0,6%
<i>Tonnellaggio (ton.)</i>	6.566.079	+2,8%
<i>Passeggeri totali (n.)</i>	8.207.061	+4,6%
<i>Merce totale (kg)</i>	33.832.168	(1,8%)

(°) Fiumicino + Ciampino

La tabella seguente riassume le principali informazioni economiche e finanziarie relative al primo trimestre 2008.

### GRUPPO ADR

<i>Dati consolidati economici, patrimoniali e finanziari (migliaia di euro)</i>	I Trimestre 2008 <sup>1</sup>	31.12.2007	I Trimestre 2007
<i>Ricavi</i>	119.890		119.067
<i>Margine operativo lordo</i>	46.033		51.707
<i>Risultato operativo</i>	18.234		26.341
<i>Risultato netto del periodo:</i>			
<i>di competenza di terzi</i>	9		254
<i>di competenza del Gruppo</i>	(5.947)		(111)
<i>Investimenti (euro/000)</i>	45.193		10.585
	<b>31.03.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.03.2007</b>
<i>Capitale investito</i>	2.049.581	2.055.473	2.116.524
<i>Patrimonio netto (compresa quota terzi)</i>	727.101	733.039	765.758
<i>Patrimonio netto del Gruppo</i>	725.121	731.068	763.537
<i>Indebitamento finanziario netto</i>	1.322.480	1.322.434	1.350.766
<i>Numero dipendenti a fine periodo</i>	2.345	2.321	2.406
<b>Indici</b>	<b>31.03.2008</b>		<b>31.03.2007</b>
<i>Ricavi / n. medio risorse impiegate (euro/000)</i>	55		55
<i>N. passeggeri / n. medio risorse impiegate</i>	3.842		3.596

<sup>1</sup> Il conto economico del I trimestre 2008 recepisce a conto economico gli oneri introdotti dalla "Finanziaria 2007" (onere per servizio antincendio per 1,7 mil. di euro, incremento del canone concessorio per 0,6 mil. di euro, per un totale di 2,3 milioni di euro). Si rammenta, invece, che nel I trimestre del 2007 i suddetti oneri, pari complessivamente a 2,3 mil. di euro, non erano stati registrati a conto economico.

**GRUPPO ADR: PROSPETTI  
CONTABILI CONSOLIDATI**

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

2007		I Trimestre 2008	I Trimestre 2007
556.616	A.- RICA VI	119.890	119.067
<u>5.309</u>	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.112	<u>1.138</u>
561.925	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	122.002	120.205
<u>(187.314)</u>	Consumi di materie e servizi esterni	<u>(46.908)</u>	<u>(40.155)</u>
374.611	C.- VALORE AGGIUNTO	75.094	80.050
<u>(118.276)</u>	Costo del lavoro	<u>(29.061)</u>	<u>(28.343)</u>
256.335	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	46.033	51.707
(98.070)	Ammortamenti	(25.820)	(23.807)
(5.524)	Altri stanziamenti rettificativi	(191)	(540)
(7.311)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(1.154)	(508)
<u>(1.085)</u>	Saldo proventi e oneri diversi	<u>(634)</u>	<u>(511)</u>
144.345	E.- RISULTATO OPERATIVO	18.234	26.341
<u>(78.557)</u>	Proventi e oneri finanziari	<u>(20.465)</u>	<u>(19.140)</u>
65.788	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(2.231)	7.201
<u>(425)</u>	Saldo proventi ed oneri straordinari	<u>(792)</u>	<u>(168)</u>
65.363	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(3.023)	7.033
(42.914)	Imposte sul reddito del periodo	(5.554)	(5.735)
<u>(3.531)</u>	Imposte anticipate (differite)	<u>2.639</u>	<u>(1.154)</u>
<u>18.918</u>	H.- RISULTATO DEL PERIODO	<u>(5.938)</u>	<u>144</u>
	di cui:		
1.027	- di competenza di Terzi	9	254
<b>17.891</b>	<b>- di competenza del Gruppo</b>	<b>(5.947)</b>	<b>(111)</b>

## STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

31-03-2007		31-03-2008	31-12-2007	Variazione
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.037.326	Immobilizzazioni immateriali *	2.026.571	2.020.140	6.431
122.748	Immobilizzazioni materiali	150.239	137.665	12.574
3.421	Immobilizzazioni finanziarie	3.458	3.121	337
<u>2.163.495</u>		<u>2.180.268</u>	<u>2.160.926</u>	<u>19.342</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
20.113	Rimanenze di magazzino	18.282	19.059	(777)
141.786	Crediti commerciali	158.061	149.913	8.148
34.679	Altre attivita'	26.385	24.463	1.922
(119.353)	Debiti commerciali	(177.650)	(148.422)	(29.228)
(27.421)	Fondi per rischi e oneri	(31.343)	(29.637)	(1.706)
(54.173)	Altre passivita'	(86.584)	(82.986)	(3.598)
<u>(4.369)</u>		<u>(92.849)</u>	<u>(67.610)</u>	<u>(25.239)</u>
2.159.126	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio (A+B)	2.087.419	2.093.316	(5.897)
42.602	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	37.838	37.843	(5)
<u>2.116.524</u>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<u>2.049.581</u>	<u>2.055.473</u>	<u>(5.892)</u>
	coperto da:			
	F. - PATRIMONIO NETTO			
763.537	- quote del Gruppo	725.121	731.068	(5.947)
2.221	- quote di terzi	1.980	1.971	9
<u>765.758</u>		<u>727.101</u>	<u>733.039</u>	<u>(5.938)</u>
1.512.519	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.413.369	1.512.519	(99.150)
	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)			
24.338	.debiti finanziari a breve	22.620	17.471	5.149
(186.091)	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(113.509)	(207.556)	94.047
<u>(161.753)</u>		<u>(90.889)</u>	<u>(190.085)</u>	<u>99.196</u>
1.350.766	(G+H)	1.322.480	1.322.434	46
<u>2.116.524</u>	<b>I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)</b>	<u>2.049.581</u>	<u>2.055.473</u>	<u>(5.892)</u>
<u>1.835.816</u>	(*) di cui: valore concessione	<u>1.786.532</u>	<u>1.798.853</u>	<u>(12.321)</u>

**ANDAMENTO GESTIONALE DEL  
PRIMO TRIMESTRE 2008**



## PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

### *Le attività del Gruppo*

In questa sezione vengono sintetizzati i principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse aree di attività in cui è impegnato il Gruppo.

#### **Attività aeronautiche**

Rispetto all'analogo periodo del 2007, il traffico del sistema aeroportuale romano nel primo trimestre dell'anno 2008 ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale e internazionale:

Dati al 31 marzo 2008

	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Domestico	Internazionale
<b>Movimenti</b>	93.314	79.296	14.018	42.516	50.798
D% vs AP	+0,6%	+2,8%	-10,4%	-3,5%	+4,3%
<b>Tonnellaggio</b>	6.586.079	5.869.720	696.359	2.496.885	4.069.194
D% vs AP	+2,8%	+4,5%	-10,1%	-1,4%	+5,5%
<b>Pax Totali</b>	8.207.061	7.086.868	1.120.193	3.174.800	5.032.261
D% vs AP	+4,6%	+7,2%	-9,7%	+2,9%	+5,6%
<b>Merce (Kg)</b>	33.832.168	28.964.502	4.867.666	2.032.953	31.799.215
D% vs AP	-1,8%	+1,9%	-19,0%	-29,9%	+0,8%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
<b>Movimenti</b>	50.798	37.642	13.156
D% vs AP	+4,3%	+2,8%	+8,5%
<b>Tonnellaggio</b>	4.069.194	2.489.893	1.579.301
D% vs AP	+5,5%	+3,7%	+8,4%
<b>Pax Totali</b>	5.032.261	3.552.534	1.479.727
D% vs AP	+5,6%	+4,4%	+8,6%
<b>Merce (Kg)</b>	31.799.215	9.166.101	22.633.114
D% vs AP	+0,8%	-10,7%	+6,4%

Il traffico passeggeri è risultato in aumento rispetto all'analogo periodo del 2007 (+4,6%), accompagnato anche da una crescita dei movimenti (+0,6%) e del tonnellaggio aeromobili (+2,8%): questo andamento ha portato quindi ad un incremento del coefficiente di riempimento degli aeromobili che, nel complesso, si è attestato al 61,1% (con +1,1 punti percentuali rispetto all'analogo periodo 2007).

Lo scalo di Fiumicino ha registrato una crescita sia del traffico passeggeri (+7,2%) che della capacità offerta sia in termini di movimenti (+2,8%) che di tonnellaggio (+4,5%).

Tale andamento è il risultato della contrazione del traffico passeggeri del vettore di riferimento (Alitalia -5,5%) e della crescita degli altri vettori (+16,5%).

Nel corso dei primi tre mesi dell'anno sono partiti nuovi voli da/per Fiumicino che si sono aggiunti al già ampio network di voli/destinazioni attivo su questo aeroporto. In particolare, si ricorda il nuovo collegamento con Belfast operato da Air Lingus, il nuovo volo per Brescia operato da Air Bee ed, infine, l'incremento di operativo su Siviglia operato da Vueling.

A partire dal 30 marzo, con l'avvio della nuova stagione "summer", Alitalia, così come ufficialmente annunciato nella conferenza stampa del 5 febbraio 2008, ha ridefinito il proprio network operativo focalizzato sullo scalo di Fiumicino quale unico hub integrato (domestico, internazionale ed intercontinentale).

L'attuazione di questa strategia ha determinato l'incremento di numerosi voli su Fiumicino, soprattutto in ambito internazionale, sia di breve/medio che di lungo raggio.

A Ciampino, invece, si è registrata una contrazione del traffico passeggeri (-9,7%), dovuta essenzialmente ai provvedimenti ENAC di limitazione della capacità dello scalo per l'aviazione commerciale (massimo di 100 mov/gg).

Nel corso del primo trimestre 2008 i ricavi aeronautici per diritti aeroportuali, pari a 33,8 milioni di euro, hanno conseguito un incremento del 3,7% rispetto allo stesso periodo del 2007.

In particolare, per quanto riguarda le due principali componenti di ricavo, "diritti di approdo e decollo" e "diritti di imbarco passeggeri", si è registrato il seguente andamento:

- diritti di approdo e decollo: l'incremento del 4,4% è sostanzialmente riconducibile all'incremento del traffico e del tonnellaggio aeromobili;
- diritti di imbarco passeggeri: il totale dei ricavi ha fatto registrare un incremento del 3,5% a fronte del maggior numero di passeggeri imbarcati.

Si segnala, inoltre, che lo spostamento pianificato di alcuni voli dall'aeroporto di Ciampino a quello di Fiumicino, in conseguenza del citato vincolo all'espansione sul secondo scalo romano, ha comportato variazioni nella suddivisione del fatturato relativo ai due scali rispetto all'anno precedente.

Sempre nell'ambito delle attività "aviation" la dismissione del ramo di azienda dedicato alle attività di handling merci, avvenuta alla fine dell'esercizio precedente, ha determinato l'azzeramento dei ricavi per handling che, nel primo trimestre del 2007, risultavano pari a 3,6 milioni di euro.

La gestione delle infrastrutture di scalo centralizzate e dei servizi di terminal, effettuata direttamente dalla Capogruppo ADR SpA, ha registrato nel primo trimestre 2008 un fatturato di 7,7 milioni di euro corrispondente ad un incremento del 3,6% rispetto all'anno precedente.

Tale risultato è dovuto essenzialmente a tre fattori:

- ricavi in incremento rispetto all'anno precedente del 3,8% per i "loading bridge" dovuto principalmente al migliore utilizzo delle infrastrutture (soprattutto in ambito "Internazionale"), effetto in parte compensato dalla diminuzione dei corrispettivi relativi ad alcune tipologie di aeromobili intervenuta nel primo trimestre 2007;
- incremento del fatturato del 3,4% per il sistema di smistamento bagagli e le altre infrastrutture centralizzate a fronte dell'incremento del traffico passeggeri, in parte compensato dal trasferimento totale dei voli Schengen Alitalia dal Terminal B al Terminal A.

Nel corso del primo trimestre 2008 le attività di sicurezza svolte dalla Capogruppo ADR SpA, che si articolano in controllo dei passeggeri, del bagaglio a mano e del bagaglio da stiva, controllo presenza esplosivi, servizi a richiesta e vigilanza del sistema aeroportuale, hanno generato ricavi per 13,4 milioni di euro di poco superiori (+0,5%) rispetto allo stesso periodo del 2007. Tale situazione deriva dal bilanciamento degli effetti positivi derivanti dall'incremento del traffico con gli effetti negativi dovuti alla riduzione, disposta dalle autorità competenti, di alcuni controlli (eliminazione dei controlli sui passeggeri in transito provenienti da Paesi Schengen, revisione misure aggiuntive scheda di sicurezza ed ai minori ricavi per servizi a richiesta merci.

Nell'ambito della sicurezza risultano inoltre in incremento di circa 0,3 milioni di euro, rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, i ricavi relativi alle attività accessorie di addestramento/tesseramento, vigilanza Cargo e altre.

Con riferimento alla sicurezza operativa (safety), sono proseguite, sul sistema aeroportuale romano, facendo fronte all'aumento del traffico e del numero di infrastrutture/cantieri da controllare, le attività istituzionali in base alle procedure esistenti (certificate ISO 9001/2000). Sono proseguite, inoltre, le azioni gestionali e di monitoraggio per il mantenimento della conformità ai requisiti della Certificazione ENAC, nonché la verifica del corretto uso delle infrastrutture "air-side" da parte degli operatori con segnalazione delle inadempienze e le azioni volte a contribuire alla modifica delle procedure di utilizzo delle piste di volo per migliorarne l'utilizzo.

Sono proseguite le attività di aggiornamento periodico dei documenti con l'ampliamento, il completamento e la revisione degli argomenti trattati dal Regolamento di Scalo di Fiumicino nel mese di gennaio del 2008 ed il progressivo inserimento delle nuove Ordinanze emesse dalla Direzione Aeroportuale per quello di Ciampino.

### **Attività immobiliari**

Per quanto concerne l'attività di subconcessione di spazi, il fatturato relativo a canoni ed utenze sullo scalo di Fiumicino e Ciampino ammonta a 7,8 milioni di euro, registrando un sensibile incremento rispetto al primo trimestre 2007 (+11,2%).

Tale andamento è sostanzialmente attribuibile alla dismissione delle attività merci, da cui è originato dal 1° gennaio 2008 il nuovo rapporto di subconcessione con la società Cargo Merci Fiumicino Srl per la porzione di Aerostazione Merci precedentemente utilizzata direttamente da ADR SpA come bene strumentale alla propria attività.

I proventi derivanti dagli altri corrispettivi addebitati su Fiumicino e Ciampino ammontano a 3,2 milioni di euro ed evidenziano un incremento rispetto all'analogo trimestre dell'anno precedente (+9,8%). Tale risultato è attribuibile sostanzialmente al migliore andamento della voce "carburante avio"; è stato registrato infatti un aumento dei litri complessivamente erogati sui due scali (+12,0%) più che proporzionale rispetto alla variazione intervenuta nello stesso periodo sul traffico, alla voce "tonnellaggio aa/mm" di Sistema", pari al 2,8%.

### **Attività commerciali**

I ricavi derivanti dalle vendite dirette registrano per il primo trimestre 2008 una crescita del +4,6% rispetto all'anno precedente, a fronte di un incremento del +4,7% del traffico in partenza. La spesa media per passeggero è rimasta sostanzialmente invariata (-0,1%) rispetto a quella registrata nel primo trimestre 2007.

Su Fiumicino si è registrato un incremento di fatturato del +9,6%, pari ad un incremento di spesa media per passeggero del +2,0%. In termini merceologici la crescita di fatturato maggiore si è registrata nel reparto "Luxury e Gift goods" (+40,3%), seguito dal "Fine Food" (+16,0%) e "Confectionery" (+12,7%). La crescita si è concentrata prevalentemente in area A e B, mentre l'area C ha subito un calo anche a seguito dell'apprezzamento dell'Euro su Dollaro e Sterlina.

Sullo scalo di Ciampino si è rilevato un decremento del fatturato del -24,0% rispetto al primo trimestre 2007, superiore rispetto al calo del traffico con conseguente decremento (-15,4%) nella spesa media. La performance ha risentito della variazione del mix di passeggeri a seguito della riduzione dei movimenti sullo scalo (-10,2% di passeggeri in partenza).

Le attività commerciali in subconcessione registrano per il primo trimestre 2008 un incremento del +7,5% dei ricavi per ADR SpA rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, per un valore complessivo di 9,9 milioni di euro, con una crescita maggiore di quella del traffico totale, pari al +4,5%.

Nel dettaglio per categorie si registrano risultati soddisfacenti per il "Retail" con un +3,5% di ricavi (si evidenzia l'apertura in febbraio del punto vendita Dolce & Gabbana in area B11/B21) e un'ottima performance per il "Food & Beverage" con un +13,5% (+0,4 milioni di euro) per effetto del progressivo miglioramento e innovazione nell'offerta. A tale proposito si segnala l'apertura di un nuovo punto di ristorazione ad alta qualità (Fish/Wine Bar) ad insegna "Marchese dei Frescobaldi" presso l'area B11-B21.

Anche la categoria "Other royalties" ha registrato un forte progresso, con un +12,5% (pari a circa 0,1 milioni di euro), dovuto prevalentemente alla revisione dei contratti con le società di rimborso IVA e all'incremento dei ricavi provenienti dall'avvolgimento dei bagagli che hanno beneficiato di un incremento tariffario e di un aumento delle royalties contrattuali.

Per quanto riguarda le attività in subconcessione nello scalo di Ciampino, nel primo trimestre 2008 si registra un decremento del -8,0% dei ricavi per ADR SpA a fronte del citato calo del traffico.

Per i prossimi mesi è prevista a Fiumicino l'apertura di un bar e di una parafarmacia al nuovo Terminal T5 (Maggio), oltre a un Centro Estetico agli arrivi del Terminal A e di due aree benessere al Molo B e al Satellite. A Ciampino è prevista invece l'apertura di un'edicola e di una parafarmacia "Healthing" a seguito della riconfigurazione degli spazi resa possibile dal trasferimento degli uffici di accettazione dei rent-a-car.

I ricavi pubblicitari del primo trimestre 2008 evidenziano una riduzione dell'8,9% riconducibile alla crisi della congiuntura economica che ha coinvolto, in Italia, l'intero settore.

La gestione del sistema parcheggi ha registrato un fatturato pari a 7,3 milioni di euro con una crescita pari al +2,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, inferiore quindi alla crescita del mercato potenziale di clienti costituito dai passeggeri originanti (+4,0%).

Tale performance sconta il fenomeno della competitività intermodale (particolarmente taxi e treno) e l'effetto negativo sul segmento 'Business' della Pasqua, che nel 2007 cadeva nel 2° trimestre.

Continuano a produrre effetti positivi le iniziative di sviluppo dei canali di distribuzione (Booking-online, Tour Operators, Business Travel Agencies, Aziende, Compagnie Aeree) che registrano una crescita di più del 200% sul primo trimestre 2007 e che hanno consentito di limitare gli effetti negativi dell'accresciuta competizione dell'offerta 'off-airport'.

Nell'ambito della politica di sviluppo e riqualificazione dell'offerta si segnala l'apertura del nuovo servizio di Executive Parking presso il Multipiano E.

Sullo scalo di Ciampino si è registrato un calo di fatturato del -22,8%, maggiore rispetto al calo del traffico in partenza (-10,2%) e prevalentemente legato ai segmenti 'Leisure' e 'Meeters&Greeters'.

## Servizi tecnici ed informatici

Nel corso del primo trimestre 2008 sono state completate, proseguite ed avviate attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture dell'area ICT.

In particolare, le attività rilevanti completate nel primo trimestre 2008 sono le seguenti:

- assessment e piano sistemi di scalo: è stato completato l'assessment e la definizione del piano di sviluppo pluriennale dei sistemi di scalo con l'area di business "Aviation" per integrare le evoluzioni tecnologiche e soddisfare le richieste degli utenti interni;
- integrazione programma voli (ADBM): si è conclusa la fase di implementazione di un sistema centrale unico per la programmazione, la gestione e la certificazione dei dati del volo sugli scali di Fiumicino e Ciampino;
- re-engineering linee di fatturazione: sono state completate le attività di automazione di diversi processi di fatturazione (ad esempio: "follow-me", pronto soccorso, "lost & found", "marshalling", annunci sonori, porteraggio) propedeutica all'archiviazione documentale e alla conservazione sostitutiva delle fatture attive;
- archiviazione documentale e conservazione sostitutiva: è stato completato il progetto con l'adozione della soluzione scelta;
- attività di spin-off Cargo: sono state completate le attività di adeguamento dei sistemi per lo spin-off del ramo di azienda "handling merci";
- migrazione "Business Object XI": si sono completate le attività per l'upgrading dell'ambiente "Business Object", sistema di reporting aziendale;
- ottimizzazione processi acquisti "direct retail" e gestione fabbisogno shop: sono state completate le ottimizzazioni del processo acquisti del "direct retail" dal fornitore al magazzino centrale e dal magazzino ai negozi;
- implementazione del Sistema Qualità: è stata completata l'implementazione del sistema di monitoraggio degli standard qualitativi dei principali processi aziendali (code check-in, code sicurezza, riconsegna bagagli, toilette).

Le attività rilevanti che sono state avviate nel primo trimestre 2008 o proseguono dal 2007 sono le seguenti:

- progetto PRM: è in corso il progetto di sviluppo e di adeguamento dei sistemi per la presa in carico da parte di ADR delle attività di assistenza dei passeggeri a ridotta mobilità (PRM) relative all'adeguamento dei sistemi di scalo (UFIS RMS), delle infrastrutture e dei sistemi gestionali; è in corso il progetto di lancio del portale web;
- Terminal voli sensibili (T5): sono in corso tutte le attività sulle infrastrutture e la rete propedeutiche al lancio del Terminal previsto agli inizi maggio 2008;
- revisione dell'area "esercizio": è in corso l'analisi e la definizione del modello di gestione dell'"esercizio" ICT e ADR Tel seguito da un pilota;
- nuovo sistema "Common User" (sistema di gestione dei dati di volo): è stato avviato il contratto triennale di gestione e di manutenzione con la I fase di migrazione attualmente in corso;
- FIDS (Flight Information Display System): è in fase di roll-out la sostituzione di monitor di informativa al pubblico obsoleti o in funzione delle necessità definite nel progetto di segnaletica aziendale;
- sistema integrato di controllo accessi tramite badge: è in fase di implementazione una piattaforma integrata per il controllo ed il monitoraggio dei sistemi di accesso con badge aeroportuali;
- assessment e piano sistemi commerciali: è in corso la definizione di un piano di sviluppo pluriennale dei sistemi e delle infrastrutture commerciali con l'area business;
- gestione carte di credito: sono in fase di revisione i sistemi di pagamento elettronico in uso presso tutti i punti di esazione aziendale (duty free/duty paid, parcheggi, ecc.) in conformità all'evoluzione tecnologica;
- "Fidelity Card": è in corso di sviluppo il sistema per la gestione delle "fidelity card";
- upgrading ed assessment sistemi gestionali: sono in fase di implementazione l'upgrading alla versione 7 dei sistemi gestionali e l'analisi "as is" in ottica di integrazione dei sistemi gestionali;

- nuovo portale Adr.it: sono in corso le attività di sviluppo della funzionalità “preview” avanzata richiesta dagli utenti interni e le attività di ottimizzazione propedeutiche al lancio del nuovo portale Adr.it con la nuova veste grafica ed una nuova struttura dei contenuti nel rispetto delle normative in essere sull’accessibilità dei siti web (Legge Stanca).

### **Tutela ambientale**

L’ente di certificazione DASA RAGISTER ha effettuato nel mese di gennaio la verifica integrata per il rinnovo delle certificazioni ISO 14001 dei Sistemi di Gestione Ambientale (SGA) di Fiumicino e Ciampino, confermando la rispondenza dei Sistemi alle norme di riferimento.

Nel corso del periodo in esame sono proseguite le attività di mantenimento e sviluppo dei Sistemi di Gestione Ambientale di Fiumicino e Ciampino, secondo quanto pianificato.

Nell’ambito delle iniziative formative si sono svolti gli interventi programmati, rivolti alle funzioni aziendali interessate ai SGA.

Il monitoraggio dei Sistemi, effettuato dagli auditor ambientali interni ADR, si è svolto secondo quanto previsto nella pianificazione annuale, contribuendo ad evidenziare gli ambiti di miglioramento dei SGA.

Nel mese di marzo è stato affidato al CNR l’incarico per effettuare il monitoraggio della qualità dell’aria dell’aeroporto di Fiumicino.

E’ stato, inoltre, completata e consegnata all’ENAC una prima release del nuovo piano di sviluppo all’orizzonte temporale 2020 con il relativo studio di impatto ambientale il cui iter approvativo ha avuto inizio nei primi mesi del 2008.

Con riferimento all’impatto acustico proseguono le iniziative volte a migliorare la compatibilità delle attività aeroportuali con l’ambiente ed il territorio circostante.

### **Qualità**

Nel primo trimestre il monitoraggio dei livelli di servizio sugli scali di Fiumicino e Ciampino è stato assicurato, come previsto nel Piano della Qualità per il 2008, tramite:

- la distribuzione ai passeggeri di circa 4.000 questionari per il monitoraggio della qualità percepita, il cui livello di gradimento complessivo si attesta a 4,64 (scala da 1 = pessimo a 6 = eccellente) con un incremento di +0,12 rispetto all’analogo periodo del 2007 (4,52);
- l’effettuazione di circa 12.000 controlli oggettivi, pari a circa 180.000 osservazioni, basati sulla rilevazione giornaliera del livello di qualità erogata per i principali servizi forniti ai passeggeri (riconsegna dei bagagli, accettazione, controllo del bagaglio a mano, livello di pulizia delle toilette).

L’analisi dell’andamento dei livelli di qualità erogata sullo scalo di Fiumicino evidenzia che:

- i passeggeri hanno effettuato le operazioni per il controllo di sicurezza del bagaglio a mano entro i 10’ nell’89,75% dei casi, con uno scarto di -0,25% rispetto allo standard pubblicato sulla Carta dei Servizi (90% dei casi);
- il numero di bagagli disguidati (causa Baggage Handling System e macchine RX 100%) è stato pari allo 0,22% migliore di circa lo 0,26 rispetto al valore pubblicato sulla Carta dei Servizi (0,48 bagagli ogni 1.000 passeggeri imbarcati);
- la riconsegna dei bagagli è avvenuta entro i tempi previsti nel 91% per il primo bagaglio e del 92,89% per l’ultimo (lo standard è del 90%);

- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 27,4%, con uno scarto di 2,4 punti percentuali rispetto allo standard pubblicato (25%). Si mantiene estremamente bassa l'incidenza dei ritardi ai voli in partenza causati dal gestore aeroportuale (0,05%) a fronte di un obiettivo definito dello 0,3%;
- nel 90,50% dei casi i passeggeri hanno effettuato il check-in entro i tempi definiti, in area nazionale, e nell'89,12% in quella internazionale, con una differenza pari a -0,88 rispetto allo standard previsto nella Carta dei Servizi (90%).

Per lo scalo di Ciampino, dalle attività di monitoraggio delle prestazioni erogate si rileva che:

- i controlli di sicurezza del bagaglio a mano sono stati effettuati nei previsti 15' nel 99% dei casi, a fronte del 90% previsto nella Carta dei Servizi;
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 20,3%, mentre i ritardi superiori ai 15 minuti per i voli in arrivo sono stati pari al 17,6%. Lo scalo non ha rispettato lo standard definito per i ritardi in partenza (17%) né quello previsto per il recupero dei tempi di transito (1%);
- la percentuale dei voli con riconsegna dei bagagli entro i tempi previsti è stata del 94,6% per il primo bagaglio e dell'95,8% per l'ultimo (lo standard è del 90%);
- le operazioni di accettazione dei passeggeri sono state eseguite entro i 20 minuti nel 74,7% dei casi (lo standard è del 90%).

### ***Gli investimenti del Gruppo***

Nel trimestre in esame sono stati realizzati, in coerenza con quanto su indicato, investimenti per 45.193 mila euro (10.585 mila euro nell'analogo periodo del 2007).

#### **Aerostazioni**

Sono proseguite le attività di miglioramento immagine e lay-out commerciale delle aerostazioni dello scalo di Fiumicino con le opere civili ed impiantistiche al Molo Ovest, unitamente alla sostituzione dei pavimenti della Galleria transiti.

Sempre nell'ambito delle opere mirate all'incremento della qualità degli ambienti, la riqualifica proseguirà con la centrale tecnologica a servizio del Terminal C e con i sistemi di distribuzione dei Terminal A e B.

Sono stati completati i lavori di riqualifica dei servizi igienici del Terminal C (quota 10.00) e di quelli alla radice del molo nazionale, mentre proseguono le ristrutturazioni dei servizi igienici e gli interventi di riqualifica generale dei pavimenti, controsoffitti e finiture dei terminal.

I varchi passeggeri in arrivo dei Terminal B e C sono stati unificati.

Sarà aperto al pubblico entro maggio il Terminal 5 per i voli sensibili nell'edificio della ex Aerostazione Merci.

Nell'ambito del trattamento dei bagagli da stiva, si segnala che è stato completato il sistema di back-up dell'HBS del Terminal B ed è stato reso operativo il manufatto Radiogeno Nord con i caroselli di smistamento completamente rinnovati e con la sostituzione delle macchine rx convenzionali con apparati EDS (rilevazione automatica degli esplosivi) in conformità con il Piano Nazionale di Sicurezza. Nel corso dell'anno saranno resi operativi anche un secondo sistema di back-up delle isole D-E del Terminal C, un nuovo manufatto per lo smistamento e controllo dei bagagli in transito denominato Kilo3 e la seconda linea di alimentazione dei bagagli per il carosello di riconsegna n. 11 al Terminal B.

Nell'ambito della razionalizzazione della segnaletica aeroportuale, sono in corso i lavori per il rifacimento del sistema segnaletico di informazione al passeggero per la parte esterna ed interna.

Relativamente al piano di sviluppo infrastrutturale destinato all'incremento di capacità dei Terminal, è stato approvato nel mese di febbraio, da parte dell'ENAC, il progetto esecutivo del nuovo Molo C i cui lavori sono stati affidati nel mese di marzo 2008.

Sono in fase di avanzata esecuzione gli interventi per i Passeggeri a Ridotta Mobilità (PRM) sia nell'aeroporto di Fiumicino che in quello di Ciampino.

### **Infrastrutture ed edifici vari**

E' in corso la realizzazione della nuova centrale di cogenerazione (trigenerazione), la cui ultimazione è prevista entro il 2008: il nuovo sistema di auto produzione garantirà all'aeroporto ridondanza di energia elettrica.

È in corso la realizzazione della nuova palazzina uffici "Epuia 2", la cui entrata in esercizio è prevista entro l'estate 2008.

Con riferimento all'accordo tra ADR SpA ed Alitalia SpA in merito allo spostamento dell'attività merci del vettore presso la Cargo City, si segnala che è ultimato il progetto per la riconversione del Cargo AZ per HBS/BHS da dedicare ai voli accettati presso il Terminal A, mentre sono in corso i lavori per la sistemazione del Magazzino Merci per ospitare l'attività del principale vettore nazionale.

### **Piste e Piazzali**

Sono in via di ultimazione i lavori di adeguamento del raccordo "BA", percorso dagli aeromobili in decollo dalla pista "2", per migliorare la resistenza della pavimentazione dello stesso, particolarmente sollecitata, anche dal punto di vista termico e chimico, dagli aeromobili in attesa di decollare; l'ultimazione di tali lavori è slittata a maggio 2008 per la sospensione lavori dovuta alla chiusura di Pista 1.

Sono in corso i lavori relativi alla Pista "1" e alla via di rullaggio Alfa tra i raccordi "AC" ed "AF": tali lavori riguardano la riqualifica strutturale delle pavimentazioni della pista, della via di rullaggio e dei relativi raccordi, l'adeguamento della strip, la realizzazione di due nuove "uscite veloci" per atterraggi da sud, aumentando così la capacità della pista per tale direttrice di atterraggio e di implementazione della segnaletica luminosa per operazioni in bassa visibilità di tutto il complesso di infrastrutture connesse alla pista. È previsto altresì l'allargamento delle fasce antipolvere della via di rullaggio e dei raccordi per rendere il complesso di pista "1" adeguato a ricevere gli aeromobili di nuova generazione di classe "F" (A 380).

Nello scalo di Ciampino è in corso l'adeguamento dell'area fronte hangar che avrà ultimazione a maggio 2008.

## ***Il personale di Gruppo***

Per quanto riguarda il personale del Gruppo, la tabella seguente mostra l'organico medio dei primi tre mesi del 2008, a raffronto con il relativo periodo dell'esercizio precedente:

<b>Forza media</b>	<b>I trim. 2008</b>	<b>I trim. 2007</b>	<b>variazione</b>
Dirigenti	60	57	3
Impiegati	1.672	1.590	82
Operai	404	536	(132)
<b>totale</b>	<b>2.136</b>	<b>2.183</b>	<b>(47)</b>



La riduzione indicata in tabella è la risultante di fenomeni di segno opposto. In particolare, la cessione dell'attività Cargo ha determinato una riduzione dell'organico medio pari a 228 unità parzialmente compensata dall'incremento pari a 83 unità collegate all'applicazione della normativa sul cosiddetto "Quarto Uomo" e dalla crescita connessa all'aumento del traffico passeggeri (+98 unità).

Il personale in forza al 31 marzo 2008 è di **2.345** unità ed è così ripartito per qualifica e tipo di contratto:

Forza puntuale	31.03.2008	31.12.2007	Δ
Dirigenti	60	57	+3
Quadri	217	210	+7
Impiegati	1.629	1.619	+10
Operai	439	435	+4
<b>Totale Gruppo</b>	<b>2.345</b>	<b>2.321</b>	<b>+24</b>
<i>di cui:</i>			
<i>a tempo indeterminato</i>	1.675	1.655	+20
<i>a tempo determinato</i>	670	666	+4

e così suddiviso per Società:

FORZA PUNTUALE	31.03.2008			31.12.2007			Δ	Δ	Δ
	CTI	CTD	TOT	CTI	CTD	TOT	CTI	CTD	TOT
ADR SpA	1.603	667	<b>2.270</b>	1.587	666	<b>2.253</b>	+16	+1	<b>+17</b>
ADR Engineering SpA	43	3	<b>46</b>	39	0	<b>39</b>	+4	+3	<b>+7</b>
ADR Tel SpA	18	0	<b>18</b>	18	0	<b>18</b>	0	0	<b>0</b>
ADR Advertising SpA	11	0	<b>11</b>	11	0	<b>11</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Totale Gruppo</b>	1.675	670	<b>2.345</b>	1.655	666	<b>2.321</b>	+20	+4	<b>+24</b>

La variazione incrementale di 24 unità (+1,0%) rispetto al 31.12.2007 è composta da +17 unità per ADR SpA e +7 unità per ADR Engineering SpA. Nello specifico il turn-over incrementale dei contratti a tempo indeterminato per ADR SpA (+16 unità) è dovuto principalmente alla trasformazione da CTD a CTI di n°10 Ausiliari del Traffico a seguito dell'applicazione dell'accordo sottoscritto con la Regione Lazio in data 04/02/2008, mentre per ADR Engineering (+7 unità tra CTI e CTD) segue l'attuazione del Piano di Sviluppo Aeroportuale già avviato nel corso del 2007.

#### ▪ Aspetti organizzativi

Il primo trimestre 2008 è stato interessato da nuove articolazioni organizzative che hanno riguardato: la Vice Direzione Generale Strategie, Sviluppo e Gestione Operazioni e la Direzione Centrale Amministrazione, Finanza e Controllo con l'obiettivo di garantire, da un lato, la realizzazione di progetti di natura straordinaria e, dall'altro, il presidio del nuovo sistema tariffario aeroportuale. Inoltre la Direzione Centrale Risorse Umane, Organizzazione e Qualità, attraverso l'applicazione del modello di Business Partnership, ha modificato il proprio assetto organizzativo con l'obiettivo di rendere ancora più efficace l'integrazione della gestione delle risorse umane e il business aziendale. Relativamente all'implementazione del processo di conservazione sostitutiva delle fatture attive, è stato nominato il Responsabile della Conservazione, ai sensi della normativa di riferimento (art. 5, Delibera n. 11 del 19 febbraio 2004 - CNIPA).

#### ▪ Aspetti sindacali

In tema di relazioni sindacali particolare rilevanza assume la sottoscrizione dell'accordo che ha previsto un programma di assunzioni con contratto a Tempo Indeterminato di complessive 192 risorse appartenenti all'attuale bacino di contratti a Tempo Determinato. Tale programma prenderà avvio nel prossimo mese di aprile per concludersi a marzo 2009.

In applicazione del verbale sottoscritto a febbraio 2008 presso l'Assessorato Lavoro, Pari Opportunità e Politiche Giovanili della Regione Lazio, si è perfezionata, anche a seguito della nomina da parte del Sindaco del Comune di Fiumicino, l'assunzione a tempo indeterminato di 7 risorse appartenenti al piano di ricollocazione degli ex lavoratori Ligabue che svolgeranno le funzioni di Ausiliario del traffico presso le aree di parcheggio dell'Aeroporto Leonardo da Vinci.

Infine si segnala che sono in corso le trattative per il rinnovo del biennio normativo ed economico del CCNL scaduto nel mese di dicembre 2007.

▪ **Attività reperimento e selezione**

Nel corso dei primi tre mesi del 2008 sono state effettuate attività di selezione al fine del mantenimento del bacino di reperimento del personale a Tempo Determinato di ADR SpA, per 112 Operatori Unici Aeroportuali, 45 Addetti di Scalo, 355 Addetti Sicurezza e 32 Professional. Inoltre per la nuova attività di Operatori per l'Assistenza a Passeggeri a Ridotta Mobilità (PRM), sono stati individuati 263 candidati.

Le assunzioni a Tempo Determinato processate in questo periodo per tutto il Gruppo ammontano a 331 unità (230 impiegati + 101 operai). Sono state effettuate 14 assunzioni a Tempo Indeterminato (6 quadri, 7 impiegati ed 1 operaio). Sono state intervistate per eventuali stage aziendali circa 75 persone tra neolaureati e neodiplomati.

Per l'attività di tesseramento, nel corso dei primi tre mesi dell'anno, sono state emesse n. 326 tessere aeroportuali.

▪ **Attività di Addestramento e Formazione**

Nel primo trimestre 2008 sono stati erogati corsi presso gli aeroporti di Genova ed Ancona per un totale di 25 giornate di aula.

Sempre nello stesso periodo è stato predisposto il modulo addestrativo rivolto agli addetti da impiegare nell'attività di assistenza ai Passeggeri a Ridotta Mobilità in conformità a quanto stabilito dalla normativa di riferimento. Ad oggi, sono stati erogati n. 3 corsi per n. 59 partecipanti.

La circolare ENAC, che regolamenta questo tipo di assistenza, è rivolta a tutte le società di gestione aeroportuale e alcune di esse hanno già avanzato richiesta di futura collaborazione allo scopo di avvalersi del know-how sviluppato da ADR SpA.

Per ciò che concerne la Formazione, nel corso del mese di Febbraio si sono svolte 4 edizioni del workshop di "Aggiornamento sulle Politiche del Personale" che ha coinvolto circa 130 risorse tra Dirigenti, Quadri e Impiegati del Gruppo.

Le ore uomo di formazione erogata nel trimestre sono 808 inclusa la partecipazione ad eventi formativi esterni.

▪ **Attività di "Prevenzione/Protezione, Gestione delle emergenze, Privacy, Responsabilità sociale dell'impresa"**

Nel trimestre di riferimento è stato aggiornato il Documento di Valutazione dei Rischi per le lavoratrici gestanti/madri.

Per quanto riguarda l'attività di prevenzione e protezione rivolta al Gruppo, si segnala l'aggiornamento del Documento di Sicurezza di ADR Tel SpA nel quale sono stati individuati i fattori di rischio derivanti dal ciclo produttivo, le conseguenti misure di prevenzione/protezione, i dispositivi di protezione individuale, le istruzioni di lavoro in sicurezza.

Inoltre, a seguito delle disposizioni emanate dalla Legge 123/07 sono state perfezionate le modalità di elaborazione dei Documenti Unici di Valutazione dei Rischi da interferenza con le Ditte appaltatrici/lavoratori autonomi.

Al fine di sollevare ADR SpA dalla responsabilità amministrativa, è stato predisposto il "Modello di Organizzazione e Gestione".

Per quanto concerne la gestione delle emergenze si segnalano le esercitazioni effettuate per valutare l'efficacia della nuova centralina automatica stati di allarme (incidente aereo - ordigno a bordo - atti dolosi - incendi - crolli - altre calamità) in collaborazione con la Polizia di Stato, i Vigili del fuoco, l'ENAV, l'ENAC, il Pronto Soccorso ed il Centro operativo emergenze ADR.

In relazione agli adempimenti previsti dalla normativa sulla "privacy", è stato redatto nei termini stabiliti dalla legge il Documento programmatico per la sicurezza.

Per quanto riguarda l'attività di responsabilità sociale dell'impresa, sono state promosse iniziative volte a coinvolgere le risorse umane di ADR in azioni di volontariato anche per valorizzare competenze e professionalità presenti all'interno dell'Azienda.

Particolare attenzione è stata rivolta alla "formazione del personale" su tutte le tematiche di cui sopra; le ore di formazione erogate nel periodo in questione sono state 5.298, i partecipanti 1.084 (di cui circa il 50% Enti esterni) per una media di 5 ore pro capite.

## ***Le principali Società del Gruppo***

### **ADR Engineering SpA**

Nel primo trimestre 2008 la Società ha consuntivato un utile netto di 582 mila euro, registrando una rilevante crescita rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente che si era chiuso con un risultato positivo di 177 mila euro.

Grazie al maggiore volume di attività (progettazioni e direzione lavori) commissionate dalla Capogruppo ADR in relazione al nuovo piano di investimenti infrastrutturali, i ricavi della Società sono aumentati di 1.564 mila euro (+84,7%).

Tale incremento si è riflesso positivamente sul margine operativo lordo che si è attestato a 926 mila euro rispetto ai 418 mila euro del I trimestre 2007.

### **ADR Tel SpA**

ADR Tel SpA ha conseguito nel trimestre in esame un utile netto di 127 mila euro con un incremento di 31 mila euro rispetto al I trimestre 2007.

I ricavi della Società sono risultati pari a 2.556 mila euro, con un incremento del 22,6% rispetto al I trimestre 2007.

Il margine operativo lordo, pari a 643 mila euro, è aumentato del 10,9%, mentre il risultato operativo si incrementato in misura inferiore (+7,1%) in relazione al maggiore carico di ammortamenti.

### **ADR Advertising SpA**

La Società ha chiuso il primo trimestre del 2008 in sostanziale pareggio (+10 mila euro), rispetto ad un utile netto di 329 mila euro dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Il fatturato, pari a 5.744 mila euro, è diminuito del 10,5% per effetto della crisi congiunturale del settore; conseguentemente anche il margine operativo lordo ha subito una consistente flessione attestandosi a 93 mila euro (663 nel primo trimestre del 2007).

## ***Altri eventi di rilievo del trimestre***

### **Quadro normativo e regolamentare**

#### ▪ "Decreto Milleproroghe"

In data 29 febbraio 2008 è stata pubblicata sulla G.U. la Legge 28 febbraio 2008, n. 31 "*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 31 dicembre 2007, n. 248, recante proroga di termini previsti da disposizioni legislative e disposizioni urgenti in materia finanziaria*".

In sintesi le principali disposizioni riguardano:

- affidamento della concessione aeroportuale: nel modificare l'art. 3 comma 2 del D. Lgs. 9 maggio 2005, n. 96 (Revisione parte aeronautica del Codice della navigazione), il DL 248/07 inserisce l'ipotesi di delocalizzazione funzionale della gestione aeroportuale tra quelle sottratte al regime di gara europeo per l'affidamento della concessione aeroportuale previsto dall'art. 704 del Codice della navigazione;
- diritti aeroportuali: il DL 248/07 dispone che, fino all'emanazione dei decreti di determinazione dei diritti aeroportuali di cui comma 1 dell'art. 11-nonies del DL 203/05, convertito in Legge 248/05, il Ministro dei Trasporti interviene con proprio decreto ad aggiornare la misura dei diritti aeroportuali al tasso di inflazione programmato.

▪ **Direttiva in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali offerti in regime di esclusiva ENAC**, in data 07.01.2008, ha pubblicato sul proprio sito il testo definitivo delle Linee Guida applicative della Direttiva CIPE n. 38/07 e dei relativi allegati, rielaborati a seguito delle osservazioni formulate dal NARS col parere del 12.12.07, ed ha provveduto alla trasmissione delle stesse al Ministero dei Trasporti per i successivi adempimenti finalizzati alla prescritta approvazione.

In data 14.02.2008, le Linee Guida sono state approvate con Decreto interministeriale del Ministro dei Trasporti e del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 41/T, non ancora pubblicato in Gazzetta Ufficiale.

In data 27 marzo 2008 il CIPE è intervenuto con la riproposizione della delibera CIPE n. 38/2007, relativa allo schema di riordino del sistema aeroportuale, in osservanza della sentenza del Corte Costituzionale n. 51 del 27 febbraio 2008 che ha previsto il parere in merito della Conferenza unificata che si è espressa nella seduta del 26 marzo 2007, apportando alla direttiva una modifica di carattere meramente lessicale.

#### ▪ **Certificato di aeroporto**

In data 29 febbraio 2008, ADR SpA ha ricevuto da ENAC la comunicazione che, all'esito del procedimento istruttorio da parte dell'Ente, è stato rinnovato il "Certificato dell'aeroporto di Ciampino" per un periodo di tre anni, con decorrenza 01.12.2007.

#### ▪ **Codice in materia di protezione dei dati personali – Documento Programmatico sulla Sicurezza**

In data 28 marzo 2008 è stato aggiornato il Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) ai sensi del D. Lgs. 196/2003.

### **Operazioni societarie**

In attuazione di quanto previsto nell'accordo di cooperazione industriale siglato nel 2005, ADR SpA e Sistemi di Energia SpA, in data 26 marzo 2008, hanno costituito una Società Consortile a responsabilità limitata denominata "Leonardo Energia – Società Consortile a r.l.", con sede in Milano ed un capitale sociale di 10.000 euro; la partecipazione di ADR SpA è pari al 10% (1.000 euro).

La Società, destinata a gestire la centrale di cogenerazione in corso di ultimazione presso l'aeroporto di Fiumicino, ha per oggetto, attraverso una organizzazione comune, lo svolgimento ed il coordinamento dell'attività d'impresa dei soci consorziati relativa alla produzione, trasformazione e trasporto di energia elettrica e termica.

L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della partecipata Aeroporto di Genova SpA ha deliberato l'aumento del capitale sociale, da euro 4.648.140,00 ad euro 7.746.900,00, mediante l'emissione di 6.000 nuove azioni del valore nominale di 516,46 euro cadauna, da offrire in opzione agli azionisti in proporzione alla propria quota di partecipazione.

L'Assemblea ha determinato al 31 gennaio 2008 il termine ultimo entro il quale esercitare il diritto di opzione e dichiarare, contestualmente, l'eventuale prelazione sulle azioni inoplate. E' stato, altresì, determinato al 28 febbraio 2008 il termine ultimo per il versamento della parte residua di competenza di ciascun azionista. La quota di spettanza di ADR SpA è pari a 900 nuove azioni per un corrispettivo complessivo di euro 464.814,00.

In data 14 gennaio 2008, ADR SpA ha esercitato il diritto di opzione sulle 900 azioni di nuova emissione versando, con valuta 31 gennaio 2008, ai sensi dell'art. 2439 del Codice Civile, il 25% della quota equivalente (116.203,50 euro), mentre, con valuta 28 febbraio 2008, ha versato la quota residua pari a 348.610,50 euro.

### **Operazioni finanziarie**

In linea con la strategia di recupero degli adeguati livelli di rating in data 4 febbraio 2008, la Capogruppo ADR SpA ha notificato al "Security Agent" Mediobanca SpA la propria intenzione irrevocabile di procedere, in data 20 marzo 2008, al rimborso volontario anticipato della linea di credito concessa da Romulus Finance Srl, denominata "loan B" e pari a 65,0 milioni di euro.

In data 20 marzo 2008, ADR SpA ha proceduto, oltre al rimborso del "loan B" per 65,0 milioni di euro come da impegno assunto nel mese di febbraio, anche al rimborso parziale per 21,4 milioni di euro del "Term Loan Facility" e per 12,7 milioni di euro della linea di credito concessa da BIIS - Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo (ex Banca OPI).

I rimborsi anticipati del debito per complessivi 99,1 milioni di euro sono stati effettuati attraverso l'utilizzo della cassa disponibile alla data di rimborso. Tuttavia, entro il primo semestre 2008, ADR SpA ha intenzione di utilizzare la linea di credito messa a disposizione dalla Banca Europea per gli Investimenti (BEI) per un ammontare pari ad 80 milioni di euro con la quale rifinanzierà, a condizioni più vantaggiose, una parte consistente del preesistente debito oggetto di rimborso.

### **Evoluzione contenziosi in essere**

- Con riferimento ai ricorsi proposti davanti alla Corte Costituzionale dalle Regioni Campania, Emilia-Romagna, Piemonte, Toscana, Sicilia per ottenere la dichiarazione di incostituzionalità della L. 248/2005, nei quali ADR SpA è intervenuta ad adiuvandum, la Corte, con sentenza del 7 marzo 2008, n. 51, ha ritenuto fondate le questioni costituzionali sull'art. 11-nonies della L. 248/2005 prospettate dalle Regioni in relazione alla violazione di competenze legislative regionali e alla violazione del principio di leale cooperazione, nella parte in cui lo stesso articolo non prevede l'acquisizione obbligatoria del parere della Conferenza unificata Stato-Regioni, di cui alla L. n. 281/97, da parte del CIPE, nell'ambito del procedimento di adozione della delibera che individua i criteri generali di determinazione dei diritti aeroportuali.
- Si ricorda che Ryanair aveva proposto ricorso al TAR Lazio per ottenere l'annullamento - previa sospensiva - della Ordinanza n. 14/2007 del 9.7.2007 emanata dalla DA di Ciampino con cui era stata disposta l'allocatione sullo scalo dell'aeroporto di Ciampino di un numero massimo di movimenti commerciali in possesso di "slot" pari a 100 al giorno, da assegnare nella fascia oraria compresa tra le 6.00 e le 23.30 per la stagione invernale 2007/2008. All'udienza per la discussione della sospensiva, tenutasi in data 11.10.2007, il TAR aveva respinto l'istanza avanzata da Ryanair, mantenendo, di fatto, la limitazione degli slot per la "winter 2007-2008".

Con ordinanza n. 5752/2007 il Consiglio di Stato ha accolto l'appello proposto da Ryanair in sede cautelare. In data 25.3.2008 è stato notificato ad ADR SpA, da parte di Ryanair, ricorso al TAR Lazio per motivi aggiunti, a seguito della negazione da parte di Assoclerance di n. 2 slot non eccedenti il limite dei 138 giornalieri in vigore, ma di cui non godeva nella Summer 2007. Tale determinazione è stata assunta sulla base della contraddittoria interpretazione da parte di ENAC, secondo cui permarrebbero gli effetti dell'ordinanza ENAC impugnata, anche dopo la pronuncia del Consiglio di Stato, ove Ryanair chieda slot diversi da quelli di cui era titolare nella stagione Summer 2007, perchè solo la perdita di tali slot costituirebbe il danno grave ed irreparabile che l'ordinanza cautelare ha inteso evitare. Si è in attesa della fissazione della relativa udienza.

- Airone ha citato in giudizio davanti al Tribunale Civile di Roma sia Tamoil, proprio fornitore di carburanti avio, che alcuni gestori aeroportuali (SAB – Aeroporto di Bologna, ADR, SEA e SAVE) perchè si accerti l'illiceità dei corrispettivi per l'utilizzo delle infrastrutture aeroportuali richiesti dai gestori alle società petrolifere e da queste “ribaltate” sui vettori e, per l'effetto, si accerti e dichiarare che Tamoil – in solido con i gestori aeroportuali convenuti, ciascuno per quanto di propria competenza - è tenuta alla restituzione della somma corrisposta da Airone dal 2003, pari a 2,9 milioni di euro. L'udienza di comparizione è fissata il 25.7.2008.
- Il 22 gennaio 2008 l'Agenzia delle Entrate – Ufficio di Roma 7 ha avviato nei confronti di ADR Tel SpA una verifica fiscale generale al fine di controllare l'adempimento delle disposizioni in materia di IRES, IRAP ed IVA relativamente all'anno d'imposta 2005.  
In data 18 febbraio 2008 i funzionari dell'Agenzia delle Entrate hanno notificato alla Società un Processo Verbale di Constatazione con il quale viene contestata l'indeducibilità di alcuni costi, per un ammontare complessivo pari a 394 mila euro. La Società si è riservata di formulare ogni più ampia considerazione, osservazione o eccezione in merito ai rilievi contestati, nonché di fare valere le proprie ragioni in tutte le sedi amministrative o giurisdizionali competenti.
- Con riferimento al contenzioso in essere con l'Ufficio Tecnico di Finanza di Roma (UTF) che ha contestato ad ADR SpA l'omesso pagamento dell'imposta erariale di consumo sull'energia elettrica e della relativa addizionale per il periodo 2002 - 2006, a seguito dell'udienza del 10 marzo 2008, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto i primi nove ricorsi posti in discussione.

## ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO

### Conto Economico riclassificato

(in euro/000)

2007		I Trimestre 2008	I Trimestre 2007
556.616	A.- RICAVI	119.890	119.067
5.309	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.112	1.138
561.925	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	122.002	120.205
(187.314)	Consumi di materie e servizi esterni	(46.908)	(40.155)
374.611	C.- VALORE AGGIUNTO	75.094	80.050
(118.276)	Costo del lavoro	(29.061)	(28.343)
256.335	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	46.033	51.707
(98.070)	Ammortamenti	(25.820)	(23.807)
(5.524)	Altri stanziamenti rettificativi	(191)	(540)
(7.311)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(1.154)	(508)
(1.085)	Saldo proventi e oneri diversi	(634)	(511)
144.345	E.- RISULTATO OPERATIVO	18.234	26.341
(78.557)	Proventi e oneri finanziari	(20.465)	(19.140)
65.788	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(2.231)	7.201
(425)	Saldo proventi ed oneri straordinari	(792)	(168)
65.363	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(3.023)	7.033
(42.914)	Imposte sul reddito del periodo	(5.554)	(5.735)
(3.531)	Imposte anticipate (differite)	2.639	(1.154)
18.918	H.- RISULTATO DEL PERIODO	(5.938)	144
1.027	di cui:	9	254
17.891	- di competenza di Terzi - di competenza del Gruppo	(5.947)	(111)

Il primo trimestre dell'esercizio 2008 è stato caratterizzato da una flessione dei ritmi di crescita del traffico sul sistema aeroportuale romano rispetto al primo trimestre dello scorso esercizio (passeggeri +4,6%, movimenti +0,6% e tonnellaggio aeromobili +2,8%). E' infatti proseguito lo sviluppo del traffico sullo scalo di Fiumicino (+7,2%) ma, per la prima volta dopo numerosi anni di crescita ininterrotta, si è registrata una variazione di segno negativo dello scalo di Ciampino (-9,7%) conseguente ai noti provvedimenti di limitazione della capacità dello scalo.

L'andamento del traffico, in questo periodo dell'anno di "bassa stagione" per tutto il comparto del trasporto aereo, non si trova pienamente riflesso nei risultati conseguiti dal Gruppo.

I ricavi nel periodo in esame sono risultati nel complesso sostanzialmente allineati a quelli dell'analogo trimestre dell'esercizio precedente (+0,7%), per effetto di una variazione positiva delle attività "non aviation" (+4,6%), quasi totalmente compensata da quella negativa delle attività "aviation" (-3,1%).

La flessione dei proventi aeronautici deriva dal totale disimpegno dalla gestione diretta dell'attività di handling cargo che, nel primo trimestre del 2007, aveva generato ricavi per 3,6 milioni di euro. I diritti aeroportuali e le infrastrutture centralizzate hanno, invece, risentito positivamente dell'andamento del traffico, registrando tassi di incremento di circa il 3,6%.

Lo sviluppo del comparto "non aviation" (+4,6%) è stato determinato, in particolare, dai maggiori ricavi per "subconcessioni e utenze" (+ 8,7%) trainati dalla positiva performance dei subconcessionari dell'area "food and beverage" e dall'incremento dei canoni derivanti dalla subconcessione delle aree dedicate all'attività cargo.

Continua il trend positivo dell'attività di vendita dei negozi a gestione diretta che è cresciuta del 4,6%, in linea con il trend del traffico; le attività di gestione degli spazi pubblicitari hanno, invece, mostrato una flessione (-8,9%).

Rispetto al primo trimestre 2007 i consumi per materie e servizi esterni, pari a 46,9 milioni di euro, sono aumentati del 16,8%. Su tale andamento ha inciso l'imputazione a conto economico dei nuovi oneri a carico dei gestori per i servizi antincendio e del nuovo incremento del canone demaniale (per un totale di 2,3 milioni di euro) non registrati a conto economico nel primo trimestre del 2007. In aumento anche i costi per l'acquisto dei beni destinati alla vendita, coerentemente alla crescita dell'attività, ed i costi per servizi acquisiti dall'esterno.

Il costo del lavoro è invece aumentato del 2,5% principalmente per effetto del diverso mix di risorse e, in misura residuale, del maggior numero di festività (Pasqua ricadente nel mese di marzo).

Il margine operativo lordo, pari a 46,0 milioni di euro, registra una riduzione dell'11% rispetto al primo trimestre 2007. In flessione anche il risultato operativo che si è attestato a 18,2 milioni di euro per il maggiore carico di ammortamenti e degli stanziamenti ai fondi per rischi e oneri.

L'innalzamento del costo del denaro ha determinato la crescita del costo del debito riflessa negli oneri finanziari netti che aumentano, rispetto al primo trimestre 2007, di 1,3 milioni di euro.

Il Gruppo ADR ha chiuso il primo trimestre dell'esercizio 2008 con un risultato netto di competenza negativo per 5,9 milioni di euro rispetto ad una perdita di 0,1 milioni di euro registrata nell'analogo periodo dell'anno precedente.



**Stato Patrimoniale riclassificato**  
(in euro/000)

31-03-2007		31-03-2008	31-12-2007	Variazione
	<b>A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>			
2.037.326	Immobilizzazioni immateriali *	2.026.571	2.020.140	6.431
122.748	Immobilizzazioni materiali	150.239	137.665	12.574
3.421	Immobilizzazioni finanziarie	3.458	3.121	337
<u>2.163.495</u>		<u>2.180.268</u>	<u>2.160.926</u>	<u>19.342</u>
	<b>B. - CAPITALE D'ESERCIZIO</b>			
20.113	Rimanenze di magazzino	18.282	19.059	(777)
141.786	Crediti commerciali	158.061	149.913	8.148
34.679	Altre attività'	26.385	24.463	1.922
(119.353)	Debiti commerciali	(177.650)	(148.422)	(29.228)
(27.421)	Fondi per rischi e oneri	(31.343)	(29.637)	(1.706)
(54.173)	Altre passività'	(86.584)	(82.986)	(3.598)
<u>(4.369)</u>		<u>(92.849)</u>	<u>(67.610)</u>	<u>(25.239)</u>
2.159.126	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.087.419	2.093.316	(5.897)
42.602	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	37.838	37.843	(5)
<u>2.116.524</u>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<u>2.049.581</u>	<u>2.055.473</u>	<u>(5.892)</u>
	coperto da:			
763.537	F. - PATRIMONIO NETTO	725.121	731.068	(5.947)
2.221	- quote del Gruppo	1.980	1.971	9
<u>765.758</u>	- quote di terzi	<u>727.101</u>	<u>733.039</u>	<u>(5.938)</u>
1.512.519	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.413.369	1.512.519	(99.150)
24.338	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	22.620	17.471	5.149
(186.091)	.debiti finanziari a breve	(113.509)	(207.556)	94.047
(161.753)	.disponibilità e crediti finanziari a breve	(90.889)	(190.085)	99.196
<u>1.350.766</u>	(G+H)	<u>1.322.480</u>	<u>1.322.434</u>	<u>46</u>
<u>2.116.524</u>	<b>I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)</b>	<u>2.049.581</u>	<u>2.055.473</u>	<u>(5.892)</u>
<u>1.835.816</u>	(*) di cui: valore concessione	<u>1.786.532</u>	<u>1.798.853</u>	<u>(12.321)</u>

Il capitale investito del Gruppo, pari a 2.049,6 milioni di euro, è in lieve flessione (-5,9 milioni di euro) rispetto alla fine dell'esercizio 2007 a causa della riduzione del capitale d'esercizio (25,2 milioni di euro) solo in parte bilanciata dalla crescita del capitale immobilizzato (+19,3 milioni di euro) determinata dal forte impulso dato dalla Capogruppo ADR all'attuazione del programma di investimenti infrastrutturali.

Ma è proprio il repentino sviluppo degli investimenti che ha inciso in misura prevalente sulla riduzione del capitale di esercizio per l'aumento dei debiti commerciali (29,2 milioni di euro). Inoltre, nello stesso senso, l'aumento delle "altre passività" (3,6 milioni di euro), connesso alla stima del carico fiscale del periodo, e dei fondi rischi e oneri (1,7 milioni di euro).

Di segno contrario invece l'effetto sul capitale di esercizio determinato dall'aumento dei crediti commerciali (+8,1 milioni di euro) che riflettono, oltre una tipica dinamica stagionale, anche gli effetti della tensione finanziaria che ha coinvolto in questa prima frazione d'esercizio il principale vettore nazionale.

Sotto il profilo delle coperture, si registra una riduzione del capitale proprio ascrivibile al risultato negativo del periodo (-5,9 milioni di euro).

L'indebitamento finanziario netto, pari a 1.322,5 milioni di euro, è rimasto invece allineato al valore di fine 2007, registrando variazioni compensative della componente a breve e di quella a medio-lungo termine.

La riduzione dell'indebitamento a medio-lungo termine, pari a 99,2 milioni di euro, derivante dall'operazione di rimborso di parte dei finanziamenti bancari e di quello concesso da Romulus Finance, conclusa nel mese di marzo, essendo stata totalmente finanziata tramite la cassa disponibile, ha determinato una corrispondente flessione delle disponibilità liquide nette.

## Rendiconto finanziario

(in euro/000)

2007		I Trimestre 2008	I Trimestre 2007
<b>162.540</b>	A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	<b>190.085</b>	<b>162.540</b>
	B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO		
18.918	Risultato del periodo	(5.938)	144
98.070	Ammortamenti	25.820	23.807
(1.437)	(Plus)minusval. da realizzo di immobilizzazioni	(1)	0
(13)	(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	(3)	(5)
47.763	Variazione del capitale d'esercizio	25.239	(15.478)
(3.839)	Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(5)	920
<b>159.462</b>		<b>45.112</b>	<b>9.388</b>
	C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
	Investimenti in immobilizzazioni:		
(53.500)	.immateriali	(28.296)	(6.825)
(31.650)	.materiali	(16.897)	(3.760)
(6)	.finanziarie	(472)	0
4.733	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	507	410
(80.423)		(45.158)	(10.175)
	D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
0	Rimborsi di finanziamenti	(99.150)	0
0		(99.150)	0
(51.494)	E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	0	0
27.545	F.- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO(B+C+D+E)	(99.196)	(787)
<b>190.085</b>	G.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO NETTO A BREVE) (A+F)	<b>90.889</b>	<b>161.753</b>

La gestione operativa del Gruppo ADR ha generato nel periodo in esame, dopo avere assolto gli impegni relativi al servizio del debito, risorse liquide per 45,1 milioni di euro, consentendo l'integrale copertura del fabbisogno finanziario generato dagli investimenti netti del periodo, pari a 45,2 milioni di euro.

Il rimborso anticipato di parte dei finanziamenti a medio-lungo termine per 99,2 milioni di euro è stato effettuato utilizzando le disponibilità liquide esistenti a inizio periodo; le disponibilità monetarie nette del Gruppo si sono, quindi, attestate a fine trimestre a 90,9 milioni di euro.

**Variazione della posizione finanziaria netta**  
(in euro/000)

2007		I Trimestre 2008	I Trimestre 2007
<b>(1.349.979)</b>	<b>A.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO INIZIALE</b>	<b>(1.322.434)</b>	<b>(1.349.979)</b>
256.335	Margine operativo lordo	46.033	51.707
(2.914)	Variazione del capitale circolante operativo	21.666	(19.926)
(3.839)	Variazione del trattamento di fine rapporto	(5)	920
(1.138)	Proventi (oneri) diversi	(635)	(511)
(1.838)	Proventi (oneri) straordinari	(792)	(168)
(16.576)	Imposte correnti pagate	(598)	(428)
7.956	Variazione altre attività (passività) e fondi rischi	(1.426)	(4.413)
<b>237.985</b>	<b>B.- CASH-FLOW OPERATIVO</b>	<b>64.243</b>	<b>27.181</b>
(85.156)	Investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie	(45.665)	(10.585)
4.733	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, immobilizzazioni	507	410
<b>157.562</b>	<b>C.- CASH-FLOW DISPONIBILE (GENERAZIONE DI CASSA)</b>	<b>19.085</b>	<b>17.006</b>
(78.523)	(Oneri) proventi finanziari netti	(19.131)	(17.793)
(51.494)	Dividendi pagati	0	0
<b>27.545</b>	<b>D.- CASH-FLOW NETTO DEL PERIODO</b>	<b>(46)</b>	<b>(787)</b>
<b>(1.322.434)</b>	<b>E.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO FINALE (A+D)</b>	<b>(1.322.480)</b>	<b>(1.350.766)</b>

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, il traffico sul sistema aeroportuale romano ha fatto registrare il seguente andamento nel periodo gennaio – aprile 2008:

Dati al 30 aprile 2008

	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Domestico	Internazionale
<b>Movimenti</b>	128.681	109.570	19.111	58.238	70.443
D% vs AP	+2,7%	+5,4%	-10,5%	+0,7%	+4,5%
<b>Tonnellaggio</b>	9.160.479	8.224.484	935.995	3.395.062	5.765.417
D% vs AP	+5,4%	+7,8%	-11,4%	+2,2%	+7,5%
<b>Pax Totali</b>	11.699.509	10.173.907	1.525.602	4.423.458	7.276.051
D% vs AP	+5,0%	+8,4%	-12,7%	+4,2%	+5,6%
<b>Merce (Kg)</b>	48.431.738	41.775.442	6.656.296	2.760.559	45.671.179
D% vs AP	+3,2%	+7,1%	-15,7%	-28,5%	+6,1%

	Internazionale	UE	Extra UE
<b>Movimenti</b>	70.443	51.353	19.090
D% vs AP	+4,5%	+1,7%	+13,1%
<b>Tonnellaggio</b>	5.765.417	3.434.812	2.330.605
D% vs AP	+7,5%	+3,4%	+14,2%
<b>Pax Totali</b>	7.276.051	5.050.406	2.225.645
D% vs AP	+5,6%	+2,4%	+13,7%
<b>Merce (Kg)</b>	45.671.179	12.712.471	32.958.708
D% vs AP	+6,1%	-7,6%	+12,5%

Sullo scalo di Fiumicino nei primi quattro mesi del 2008, rispetto all'analogo periodo del 2007, si è registrato un incremento del traffico passeggeri (+8,4%), accompagnato anche da un aumento della capacità offerta (movimenti +5,4% e tonnellaggio +7,8%) e dal conseguente aumento del coefficiente di riempimento degli aeromobili.

Dal 30 Marzo 2008, con l'avvio della stagione Summer 2008, Alitalia, così come ufficialmente annunciato nella conferenza stampa del 5 febbraio 2008, ha ridefinito il proprio network operativo focalizzandosi sullo scalo di Fiumicino in qualità di hub principale.

Tale rifocalizzazione ha comportato l'incremento di numerosi voli, soprattutto in ambito internazionale - di breve/medio e di lungo raggio - che equivale complessivamente ad oltre 30 voli giornalieri da/per Fiumicino (rispettivamente 5 nazionali e 26 internazionali, di questi ultimi, 3 in ambito UE e 23 in ambito extra UE).

Tra le principali nuove rotte Alitalia si citano Dubai, San Paolo, Osaka, Chicago, Teheran, Kiev, Damasco a cui si vanno ad aggiungere gli incrementi di voli su destinazioni già servite quali Boston, Caracas, Il Cairo, Buenos Aires, Istanbul, San Pietroburgo, Tokyo, Toronto, Tunisi e Tel Aviv.

Conseguentemente il vettore Alitalia ha registrato nel solo mese di Aprile una significativa crescita sia dei passeggeri (+20,3%) che della capacità (movimenti +23,1% e tonnellaggio +37,7%).

Per quanto riguarda Ciampino si conferma anche ad aprile il trend di riduzione del traffico passeggeri (-12,7%) sempre legato ai provvedimenti di limitazione della capacità dello scalo.

In data 7 aprile 2008 l'ENAC ha pubblicato nel proprio sito web le Linee Guida applicative della Delibera CIPE n. 38/07, approvate con il Decreto del Ministro dei Trasporti e del Ministro dell'Economia e Finanze del 14.02.2008, non ancora pubblicato in Gazzetta Ufficiale.

Il 17 aprile 2008 l'Agenzia Standard & Poor's ha confermato l'assegnazione del rating BBB- "Stable" ad ADR SpA. Il comunicato è stato diffuso a seguito della valutazione dei potenziali effetti su ADR SpA derivanti dalla dichiarazione diffusa dalla IATA (International Air Transport Association) in merito alle iniziative che la stessa associazione potrebbe intraprendere sull'assegnazione delle rotte a seguito di un commissariamento di Alitalia.

Il 3 maggio è entrata in operatività la nuova struttura aeroportuale denominata Terminal "T5" realizzata a tempo di record attraverso il riutilizzo ed adattamento di preesistenti strutture dedicate all'attività Cargo ed ormai in disuso a seguito dell'apertura, nel 2004, della nuova "Cargo City".

La nuova struttura, dedicata all'accettazione dei passeggeri dei cosiddetti "voli sensibili" (ad alta densità di controlli di sicurezza), consentirà di sgravare il Terminal C della componente di traffico passeggeri più difficile da gestire, soprattutto nei momenti di picco, riducendo così l'affaticamento delle strutture preesistenti, con conseguente riduzione anche dei disagi e dei ritardi nella gestione dei bagagli ed, in particolare, nel funzionamento del sistema automatico per il loro smistamento (BHS).

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il Gruppo ha intrapreso con determinazione un programma di adeguamento delle strutture e dei servizi per assolvere adeguatamente il nuovo ruolo di "hub" nazionale sulle rotte del principale vettore italiano.

L'impegno in termini di investimenti e strutture operative, peraltro affatto mitigato dalle crescenti richieste di servizi che provengono anche da fonti normative, è notevole, e non può assolutamente prescindere dal presupposto di un rapido adeguamento dei livelli tariffari applicabili sul sistema aeroportuale romano.

Tuttavia viene costantemente mantenuta da parte del management la massima attenzione all'evoluzione del piano di risanamento di Alitalia che, in caso negativo, imporrebbe l'immediata attuazione di misure cautelative atte a mitigare gli effetti negativi di breve periodo sugli equilibri finanziari del Gruppo.

Entrambe le componenti citate, tariffe e risanamento di Alitalia, è innegabile che incidano fortemente sull'evoluzione dei risultati che il Gruppo potrà conseguire nell'esercizio in corso, condizionandone anche le linee di indirizzo per gli esercizi futuri.

## **ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI**

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

2007		I Trimestre 2008	I Trimestre 2007
549.038	A.- RICAVI (VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA")	118.652	117.286
<u>(183.533)</u>	Consumi di materie e servizi esterni	<u>(45.305)</u>	<u>(39.501)</u>
365.505	B.- VALORE AGGIUNTO	73.347	77.785
<u>(112.750)</u>	Costo del lavoro	<u>(27.561)</u>	<u>(27.005)</u>
252.755	C.- MARGINE OPERATIVO LORDO	45.786	50.780
(98.093)	Ammortamenti	(25.790)	(23.799)
(5.420)	Altri stanziamenti rettificativi	(171)	(523)
(7.301)	Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(1.139)	(508)
<u>(1.091)</u>	Saldo proventi e oneri diversi	<u>(632)</u>	<u>(464)</u>
140.850	D.- RISULTATO OPERATIVO	18.054	25.486
(77.163)	Proventi e oneri finanziari	<u>(20.472)</u>	<u>(19.156)</u>
63.687	E.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(2.418)	6.330
<u>(660)</u>	Saldo proventi ed oneri straordinari	<u>(792)</u>	<u>(162)</u>
<b>63.027</b>	F.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	<b>(3.210)</b>	<b>6.168</b>
	Imposte sul reddito del periodo:		
(40.659)	<i>imposte correnti</i>	(5.054)	(5.243)
<u>(3.436)</u>	<i>imposte anticipate (differite)</i>	<u>2.224</u>	<u>(1.325)</u>
(44.095)		(2.830)	(6.568)
<u><b>18.932</b></u>	G.- UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	<u><b>(6.040)</b></u>	<u><b>(400)</b></u>

# STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

31-03-2007		31-03-2008	31-12-2007	Variazione
	A. - IMMOBILIZZAZIONI			
2.071.907	Immobilizzazioni immateriali *	2.063.604	2.056.413	7.191
123.867	Immobilizzazioni materiali	152.402	138.970	13.432
7.689	Immobilizzazioni finanziarie	7.732	7.394	338
<u>2.203.463</u>		<u>2.223.738</u>	<u>2.202.777</u>	<u>20.961</u>
	B. - CAPITALE DI ESERCIZIO			
19.541	Rimanenze di magazzino	17.965	18.744	(779)
135.463	Crediti commerciali	153.002	146.594	6.408
32.097	Altre attivita'	22.828	21.384	1.444
(118.958)	Debiti commerciali	(181.487)	(151.809)	(29.678)
(27.421)	Fondi per rischi ed oneri	(31.318)	(29.627)	(1.691)
(51.870)	Altre passivita'	(82.647)	(81.033)	(1.614)
<u>(11.148)</u>		<u>(101.657)</u>	<u>(75.747)</u>	<u>(25.910)</u>
	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio (A+B)	2.122.081	2.127.030	(4.949)
2.192.315				
41.088	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	36.315	36.377	(62)
<u>2.151.227</u>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio e il TFR (C - D)</b>	<u>2.085.766</u>	<u>2.090.653</u>	<u>(4.887)</u>
	coperto da:			
	F. - CAPITALE PROPRIO			
62.310	Capitale sociale versato	62.310	62.310	0
735.621	Riserve e risultati a nuovo	704.082	685.150	18.932
(400)	Utile (perdita) del periodo	(6.040)	18.932	(24.972)
<u>797.531</u>		<u>760.352</u>	<u>766.392</u>	<u>(6.040)</u>
<u>1.512.519</u>	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	<u>1.413.369</u>	<u>1.512.519</u>	<u>(99.150)</u>
	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)			
27.646	.debiti finanziari a breve	25.797	20.014	5.783
(186.469)	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(113.752)	(208.272)	94.520
(158.823)		(87.955)	(188.258)	100.303
<u>1.353.696</u>	<b>(G+H)</b>	<u>1.325.414</u>	<u>1.324.261</u>	<u>1.153</u>
<u>2.151.227</u>	<b>I. - TOTALE COME IN "E"</b>	<u>2.085.766</u>	<u>2.090.653</u>	<u>(4.887)</u>
<u>1.866.065</u>	* di cui valore della concessione	<u>1.815.969</u>	<u>1.828.493</u>	<u>(12.524)</u>