



RELAZIONE TRIMESTRALE al 30 settembre 2006

Aeroporti di Roma Società per Azioni

Sede in Fiumicino (Roma) - Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320
Capitale Sociale Euro 62.309.801 i.v.

www.adr.it

SOMMARIO

CARICHE SOCIALI	3
DATI SALIENTI	4
GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI	5
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO	6
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO	7
ANDAMENTO GESTIONALE DEL TERZO TRIMESTRE 2006	8
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE	9
<i>Le attività del Gruppo</i>	9
<i>Gli investimenti del Gruppo</i>	14
<i>Il personale del Gruppo</i>	16
<i>Le principali Società del Gruppo</i>	18
<i>Altri eventi di rilievo del trimestre</i>	22
ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO	24
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE	30
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	31
ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI	32
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA	33
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA	34

CARICHE SOCIALI

Aeroporti di Roma SpA

Consiglio di Amministrazione

(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 21.4.2006 e il Consiglio di Amministrazione del 21.4.2006, 15 giugno, 17 luglio e 23 ottobre 2006)

Presidente

Prof. Avv. Ernesto Stajano

Amministratore Delegato

Dott. Maurizio Basile

Consiglieri

Mr. Marcus Charles Balmforth *(fino al 14.7.2006)*

Mr. Martyn Booth *(fino al 14.7.2006)*

Prof. Remy Cohen *(dal 17.7.2006)*

Mr. Christopher Timothy Frost

Dott. Vito Alfonso Gamberale *(fino al 12.6.2006)*

Dott. Alessandro Grimaldi

Mrs. Kerrie Patricia Mather *(dal 17.7.2006)*

Dott. Gianni Mion *(dal 23.10.2006)*

Prof. Andrea Monorchio *(fino al 25.9.2006)*

Mr. John Stuart Hugh Roberts

Dott. Cesare Romiti

Ing. Pier Giorgio Romiti

Dott. Paolo Roverato *(dal 15.6.2006)*

Dott. Claudio Sposito

Segretario

Dott. Antonio Abbate

Collegio Sindacale

(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 4.6.2004 e del 21.4.2006)

Presidente

Dott. Fabrizio Rimassa

Sindaci Effettivi

Dott. Roberto Ascoli

Dott. Giuseppe Cappella

Dott. Alessandro Grange

Dott. Luigi Tripodo

Sindaci Supplenti

Dott. Nicola Lorito

Dott. Guido Zavadini

Direttore Generale

Dott. Maurizio Basile

Società di Revisione

Deloitte & Touche SpA

DATI SALIENTI

La tabella seguente riassume i principali dati di traffico del terzo trimestre e dei primi nove mesi dell'esercizio 2006 sul sistema aeroportuale romano con evidenza delle variazioni rispetto agli analoghi periodi del 2005.

ANDAMENTO VOLUMI RILEVANTI

Componente di traffico	III trim. 2006		gen.-set. 2006	
	SISTEMA (°)	Variazione % (*)	SISTEMA (°)	Variazione %(*)
Movimenti (n.)	100.726	+4,0%	285.219	+3,0%
Tonnellaggio	7.225.095	+3,5%	20.077.629	+2,5%
Passeggeri totali	10.113.337	+7,0%	26.733.461	+6,7%
Merce totale (kg)	36.628.938	(7,0%)	109.044.157	(3,8%)

(°) Fiumicino + Ciampino

(*) rispetto ad analogo periodo del 2005

La tabella seguente riassume le principali informazioni economiche e finanziarie del Gruppo ADR relative al III trimestre 2006 e al periodo gennaio - settembre 2006.

GRUPPO ADR

Dati consolidati economici, patrimoniali e finanziari (euro/000)	III trim. 2006		III trim. 2005	III trim. 2004	III trim. 2003
Ricavi	159.619		160.649	154.850	142.665
Margine operativo lordo ¹	77.201		77.710	77.532	69.243
Risultato operativo	50.884		51.234	48.204	40.544
Risultato netto del periodo:					
di competenza di terzi	242		(508)	651	1.120
di competenza del Gruppo	12.587		13.138	10.829	9.236
Investimenti (euro/000)	14.286		13.476	11.503	6.470
	gen.-set. 2006		gen.-set. 2005	gen.-set. 2004	gen.-set. 2003
Ricavi	436.124		437.250	417.096	383.279
Margine operativo lordo ¹	198.154		197.946	188.044	160.606
Risultato operativo	116.273		118.819	103.601	79.845
Risultato netto del periodo:					
di competenza di terzi	760		719	2.063	4.097
di competenza del Gruppo	16.548		21.306	6.304	(5.665)
Investimenti (euro/000)	38.232		56.886	38.155	37.021
	30. 09.2006	31.12.2005	30. 09.2005	30.09.2004	30. 09.2003
Capitale investito	2.123.348	2.125.824	2.290.679	2.328.104	2.397.970
Patrimonio netto (compresa quota terzi)	721.879	776.065	715.111	721.636	744.966
Patrimonio netto del Gruppo	720.210	774.072	713.547	699.843	688.188
Indebitamento finanziario netto	1.401.469	1.349.759	1.575.568	1.606.468	1.653.004
Numero dipendenti a fine periodo	3.959	3.583	4.078	4.128	3.869
	gen.-set. 2006		gen.-set. 2005	gen.-set. 2004	gen.-set. 2003
Indici					
Ricavi / n. medio risorse impiegate (euro/000)	127		125	120	115
N. passeggeri / n. medio risorse impiegate	7.783		7.178	6.697	6.290

¹ Ai fini della comparabilità, il MOL relativo al 2005-2003 è variato a seguito della riclassifica di alcune voci del conto economico. Per il dettaglio di tali riclassifiche si rimanda al paragrafo relativo all'Analisi dei risultati reddituali consolidati.

**GRUPPO ADR: PROSPETTI
CONTABILI CONSOLIDATI**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

2005		III Trimestre 2006	III Trimestre 2005	Gen.- Sett. 2006	Gen.- Sett. 2005
580.702	A.- RICAVI	159.619	160.649	436.124	437.250
6.264	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.272	1.485	3.532	3.396
586.966	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	160.891	162.134	439.656	440.646
(168.562)	Consumi di materie e servizi esterni	(44.239)	(45.310)	(122.836)	(124.801)
418.404	C.- VALORE AGGIUNTO	116.652	116.824	316.820	315.845
(157.322)	Costo del lavoro	(39.451)	(39.114)	(118.666)	(117.899)
261.082	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	77.201	77.710	198.154	197.946
(97.930)	Ammortamenti	(26.441)	(24.394)	(74.784)	(71.319)
(11.306)	Altri stanziamenti rettificativi	(1.298)	(429)	(2.260)	(2.448)
(6.122)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri		(914)	(538)	(5.383)
1.321	Saldo proventi e oneri diversi	1.422	(739)	(4.299)	23
147.045	E.- RISULTATO OPERATIVO	50.884	51.234	116.273	118.819
(89.998)	Proventi e oneri finanziari	(22.309)	(22.845)	(64.049)	(68.076)
11.471	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	2.741	0	9.029
68.518	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	28.575	31.130	52.224	59.772
46.897	Saldo proventi ed oneri straordinari	63	(4.405)	(439)	(6.206)
115.415	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	28.638	26.725	51.785	53.566
(37.028)	Imposte sul reddito del periodo	(13.037)	(14.226)	(29.890)	(29.857)
2.452	Imposte anticipate (differite)	(2.772)	131	(4.587)	(1.684)
80.839	H.- RISULTATO DEL PERIODO	12.829	12.630	17.308	22.025
	di cui:				
1.148	- di competenza di Terzi	242	(508)	760	719
79.691	- di competenza del Gruppo	12.587	13.138	16.548	21.306

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

30-09-2005		30-09-2006	30-06-2006	31-12-2005
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.110.330	Immobilizzazioni immateriali *	2.059.358	2.071.473	2.096.901
127.962	Immobilizzazioni materiali	131.489	131.678	130.650
139.797	Immobilizzazioni finanziarie	4.018	4.175	4.653
<u>2.378.089</u>		<u>2.194.865</u>	<u>2.207.326</u>	<u>2.232.204</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
19.935	Rimanenze di magazzino	21.654	18.375	18.859
154.870	Crediti commerciali	153.518	145.687	131.114
37.932	Altre attivita'	35.523	38.964	38.440
(127.956)	Debiti commerciali	(118.991)	(113.155)	(113.782)
(29.824)	Fondi per rischi e oneri	(33.561)	(40.035)	(42.386)
(75.389)	Altre passivita'	(68.060)	(57.711)	(76.592)
<u>(20.432)</u>		<u>(9.917)</u>	<u>(7.875)</u>	<u>(44.347)</u>
2.357.657	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.184.948	2.199.451	2.187.857
66.978	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	61.600	60.924	62.033
<u>2.290.679</u>	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	<u>2.123.348</u>	<u>2.138.527</u>	<u>2.125.824</u>
	coperto da:			
713.547	F. - PATRIMONIO NETTO	720.210	707.623	774.072
1.564	- quote del Gruppo	1.669	1.427	1.993
	- quote di terzi			
<u>715.111</u>		<u>721.879</u>	<u>709.050</u>	<u>776.065</u>
1.640.019	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.512.519	1.640.019	1.640.019
18.828	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	9.383	4.604	17.493
(83.279)	.debiti finanziari a breve	(120.433)	(215.146)	(307.753)
(64.451)	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(111.050)	(210.542)	(290.260)
<u>1.575.568</u>	(G+H)	<u>1.401.469</u>	<u>1.429.477</u>	<u>1.349.759</u>
<u>2.290.679</u>	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	<u>2.123.348</u>	<u>2.138.527</u>	<u>2.125.824</u>
<u>1.909.742</u>	<i>(*) di cui: valore concessione</i>	<u>1.860.458</u>	<u>1.872.779</u>	<u>1.897.421</u>

**ANDAMENTO GESTIONALE DEL
TERZO TRIMESTRE 2006**

PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

Le attività del Gruppo

I principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse aree di attività in cui è impegnato il Gruppo sono sintetizzati nelle componenti principali.

Attività aeronautiche

Rispetto all'analogo periodo del 2005, il traffico del sistema aeroportuale romano nel III trimestre 2006 ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale e internazionale:

Dati periodo luglio-settembre 2006

	SISTEMA	Ciampino	Fiumicino	Domestico	Internazionale
Movimenti	100.726	16.830	83.896	44.879	55.847
D% vs AP	+4,0%	+5,5%	+3,7%	+4,6%	+3,5%
Tonnellaggio	7.225.095	787.414	6.437.681	2.469.535	4.755.560
D% vs AP	+3,5%	+5,5%	+3,3%	+3,1%	+3,8%
Pax Totali	10.113.337	1.357.761	8.755.576	3.426.465	6.686.872
D% vs AP	+7,0%	+8,3%	+6,8%	+6,3%	+7,3%
Merce (Kg)	36.628.938	5.689.833	30.939.105	1.995.484	34.633.454
D% vs AP	-7,0%	+6,0%	-9,0%	-17,2%	-6,3%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
Movimenti	55.847	39.161	16.686
D% vs AP	+3,5%	+6,3%	-2,6%
Tonnellaggio	4.755.560	2.645.351	2.110.209
D% vs AP	+3,8%	+5,6%	+1,5%
Pax Totali	6.686.872	4.503.052	2.183.820
D% vs AP	+7,3%	+9,4%	+3,2%
Merce (Kg)	34.633.454	9.515.968	25.117.486
D% vs AP	-6,3%	-13,9%	-3,1%

In dettaglio, il trend mensile del traffico passeggeri nel periodo considerato, a livello di sistema aeroportuale romano, è stato il seguente:

Luglio	+6,0%
Agosto	+8,2%
Settembre	+6,8%

Sullo scalo di Fiumicino i dati del trimestre considerato rivelano un incremento del numero dei passeggeri (+6,8%) rispetto allo stesso periodo del 2005 conseguente sia all'aumento della capacità (+3,7% di movimenti e +3,3% di tonnellaggio) che al miglioramento del coefficiente di riempimento degli aeromobili ("load factor").

Con riferimento allo scalo di Ciampino, l'incremento dei passeggeri (+8,3%) è sempre riconducibile al traffico di linea "low-cost" che ha visto incrementare l'offerta con l'apertura, nel corso del periodo, di un ulteriore collegamento giornaliero di Ryanair per Milano/Bergamo, oltre all'avvio del servizio per Bucarest, Goteborg e Valencia operato rispettivamente da MyWay, FlyMe e Flight Line.

L'andamento complessivo del traffico nei primi nove mesi del 2006 e le variazioni rispetto all'analogo periodo del 2005 vengono esposti nella tabella seguente:

Dati progressivi al 30 settembre 2006

	SISTEMA	Ciampino	Fiumicino	Domestico	Internazionale
Movimenti	285.219	47.881	237.338	132.040	153.179
D% vs AP	+3,0%	+10,2%	+1,6%	+4,4%	+1,8%
Tonnellaggio	20.077.629	2.243.319	17.834.310	7.370.321	12.707.308
D% vs AP	+2,5%	+13,3%	+1,3%	+3,9%	+1,7%
Pax Totali	26.733.461	3.698.718	23.034.743	9.907.130	16.826.331
D% vs AP	+6,7%	+19,1%	+5,0%	+6,1%	+7,1%
Merce (Kg)	109.044.157	17.400.281	91.643.876	6.426.571	102.617.586
D% vs AP	-3,8%	+3,5%	-5,0%	-17,2%	-2,8%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
Movimenti	153.179	108.764	44.415
D% vs AP	+1,8%	+4,5%	-4,3%
Tonnellaggio	12.707.308	7.286.012	5.421.296
D% vs AP	+1,7%	+3,9%	-1,0%
Pax Totali	16.826.331	11.525.549	5.300.782
D% vs AP	+7,1%	+9,1%	+3,0%
Merce (Kg)	102.617.586	29.327.191	73.290.395
D% vs AP	-2,8%	-9,1%	+0,0%

I dati dei primi nove mesi del 2006, confrontati con l'analogo periodo del 2005, registrano, a livello di Sistema Romano, una crescita del numero di passeggeri trasportati (+6,7%) veicolata sia dall'aumento di capacità offerta (rispettivamente movimenti +3,0% e tonnellaggio +2,5%) che dall'incremento del "load factor".

La flessione del traffico "merci" sullo scalo di Fiumicino è essenzialmente dovuta alla riduzione di trasportato del vettore Alitalia in conseguenza della concentrazione delle attività merci sullo scalo di Milano Malpensa, già iniziata in precedenza.

Nel corso del III trimestre 2006 i ricavi aeronautici per i diritti aeroportuali si sono ridotti dell'8,0% portando la flessione complessiva dei primi nove mesi del 2006 al 7,8%.

In particolare si è registrata una riduzione del 17,1% dei "diritti di approdo e decollo" sostanzialmente riconducibile all'introduzione dal 1 gennaio 2006 delle nuove tariffe, inferiori a quelle vigenti nel 2005, e all'eliminazione della "maggiorazione notturna", conseguenza di quanto previsto dalla L. 248/05, e solo in una minima parte compensata dal lieve incremento del tonnellaggio aeromobili.

Anche la diminuzione dei "diritti di imbarco passeggeri" del 2,5% è da ricondursi all'introduzione delle nuove tariffe (L. 248/05); la minore riduzione rispetto a quella registrata dai diritti di approdo e decollo è dovuta alla maggiore crescita del traffico passeggeri rispetto alla componente tonnellaggio.

La gestione delle infrastrutture di scalo centralizzate ha generato un fatturato di 9,6 milioni di euro nel terzo trimestre 2006 con un decremento dell'1,8%; nei primi nove mesi del 2006, invece, i ricavi sono risultati pari a 25,8 milioni di euro, in flessione complessivamente del 4,1%.

Tale andamento è riconducibile agli impianti "loading-bridge" che hanno registrato una riduzione dei ricavi di 1,7 milioni di euro (-11,3%) rispetto ai primi nove mesi del 2005 per effetto dei seguenti fenomeni: contrazione del tempo medio di sosta; diminuzione di aeromobili servibili con due finger (tariffa pregiata); oltre 1.840 voli in meno di Alitalia non assegnati ai loading bridge; scioperi (gennaio) del vettore Alitalia; revisione della maggiorazione della sosta notturna.

La riduzione dei ricavi dei loading bridge è stata in parte compensata dall'incremento dei proventi derivanti dai sistemi di smistamento bagagli per 0,4 milioni di euro (+4,6%).

Per quanto riguarda il commento all'andamento delle attività di assistenza passeggeri e di rampa e trattamento bagagli, si rimanda al paragrafo dedicato ad ADR Handling SpA (ADRH).

Le attività di sicurezza hanno generato un fatturato di 16,9 milioni di euro nel terzo trimestre e di 45,2 milioni di euro nei primi nove mesi dell'esercizio, in crescita rispettivamente del 5,5% e del 5,7% in confronto con gli analoghi periodi del 2005.

Per quanto riguarda l'attività di sicurezza operativa (safety), sono state svolte, per lo scalo di Fiumicino e Ciampino, le attività istituzionali in base alle procedure esistenti.

In particolare è proseguita l'azione di monitoraggio per il mantenimento della conformità ai requisiti della Certificazione ENAC e la verifica del corretto uso delle infrastrutture "air-side" da parte degli operatori con segnalazione delle inadempienze; è proseguita, inoltre, la fase di verifica con ENAC per il mantenimento della certificazione dei due scali.

In coerenza con quanto previsto dal "Regolamento per la Costruzione e l'Esercizio degli Aeroporti" in materia di Safety Management System (SMS) ed in applicazione della Circolare ENAC APT-22, è stato istituito l'Ente Health & Safety Management System con la responsabilità di assicurare l'implementazione, lo sviluppo e la verifica dell'efficacia del sistema di gestione della safety.

Nell'ambito del piano di "implementazione" di tale sistema è stato inoltre istituito il Safety Board di Aeroporti di Roma SpA con la finalità di supportare l'Accountable Manager nell'attuazione delle politiche di sicurezza e nella verifica delle conformità del "Safety Management System" ai requisiti regolamentari richiesti. Il Safety Board si è riunito per la prima volta condividendo ed approvando il piano di attuazione del SMS per i primi 12 mesi.

Attività immobiliari

Per quanto concerne l'attività di subconcessione di spazi, i proventi derivanti da canoni ed utenze sullo scalo di Fiumicino e Ciampino nel terzo trimestre 2006 ammontano a 20,9 milioni di euro e sono sostanzialmente in linea rispetto all'analogo periodo del 2005 (+2,0%).

I proventi derivanti dagli altri corrispettivi addebitati su Fiumicino e Ciampino ammontano a 12,0 milioni di euro e scontano rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente uno scostamento di 2,7 milioni di euro attribuibile ai ricavi relativi agli addebiti ai gestori dell'attività di erogazione di carburante avio per effetto della revisione delle metodologie di calcolo dei corrispettivi applicati, richiesta dall'art. 11-terdecies della L. 248/2005.

Attività commerciali

I ricavi derivanti dalle vendite dirette registrano nei primi nove mesi 2006 una crescita del 9,2% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente (+4,1% nel terzo trimestre), a fronte di un incremento del 6,9% del traffico in partenza. La spesa media per passeggero è cresciuta quindi del 2,2% rispetto al 2005.

A tale risultato ha contribuito in maniera determinante lo sviluppo del "fine food" (+25,6% di incremento sul 2005 nella merceologia alimentari) e del "fine jewelry" (+89,5% di incremento sul 2005 nella merceologia Articoli da Regalo): si sono viceversa riscontrati incrementi contenuti sui prodotti liquori (+6%) e profumeria (+4,3%), anche a causa delle restrizioni alle vendite di liquidi introdotte il 10 agosto.

Sull'aeroporto di Ciampino si è registrato un incremento del fatturato del +13,4% rispetto ai primi nove mesi del 2005, inferiore rispetto alla crescita del traffico (+19,1% di passeggeri imbarcati) prevalentemente a causa dei lavori di ristrutturazione effettuati sullo shop e della forte crescita della componente domestica caratterizzata da una minore propensione all'acquisto.

Le attività commerciali in subconcessione registrano per i primi nove mesi del 2006 un incremento del 24,4% dei ricavi rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, per un valore complessivo di 29,6 milioni di euro, con una crescita quindi decisamente maggiore di quella del traffico totale, pari al 6,7%.

Il risultato positivo è influenzato in misura maggiore dalla voce "Retail" con un +35,0% costituito principalmente da:

- sostituzione del concessionario "The Nuance" con "Alpha" e "Dufry" che hanno prodotto ricavi per 2,7 milioni di euro a fronte di soli 0,6 milioni di euro di The Nuance nell'anno precedente;
- fortissimo incremento dell'offerta commerciale con l'apertura di sei nuove attività nel 4° trimestre 2005 (tra le quali si cita Etro, Alpha Sunglasses, 3° punto vendita Tie Rack) e di ben 21 nei primi 9 mesi del 2006 (2° punto vendita Nike e Ferrari, Pompea, Trussardi, Almaplena ecc.). Da segnalare il trasferimento in postazioni più visibili di due attività prestigiose quali Bulgari in area A e Ferragamo in area C.

Si registra anche il buon risultato dell'area "Food & Beverage" (+11,8%) e "Other Royalties" (+14,0%), ottenuto anche grazie al trend positivo delle attività di cambio valute.

I ricavi pubblicitari dei primi nove mesi del 2006, pari a 19,4 milioni di euro, evidenziano una crescita del 6,4% sull'analogo periodo del 2005 principalmente derivante dalla vendita di spazi sul Molo A e nel sedime aeroportuale; l'incremento dei ricavi del III trimestre è risultato pari al 9,4%.

La gestione del sistema parcheggi ha registrato un fatturato pari a 21,0 milioni di euro con una crescita del 2,7% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (6,6% nel III trimestre 2006). Ad una lieve variazione negativa di Fiumicino pari al -1,0% (da imputarsi principalmente alla riduzione di fatturato del prodotto lunga sosta, che risente della concorrenza dei parcheggi fuori sedime, ed in misura marginale del breve sosta, causato dalla chiusura dell'infrastruttura fronte Terminal), si contrappone un forte incremento su Ciampino (+56,0%) dovuto alla crescita di traffico registrato sullo scalo (+19,7%) ed all'aumento della capacità per posti disponibili (+412 unità).

Negli ultimi mesi le azioni di sviluppo effettuate (comunicazione, on-line booking, ecc.) per il lunga sosta hanno migliorato le performance del prodotto: si prevede pertanto di proseguire su tale percorso anche introducendo nuove iniziative (ad esempio: ottimizzazione del processo di prenotazione e accordi con i Tour Operators). E' in corso di realizzazione inoltre una segnaletica specifica per indirizzare i clienti del breve sosta verso il Multipiano.

Servizi tecnici ed informatici

Nel corso del terzo trimestre 2006 sono proseguite le attività volte al miglioramento ed al mantenimento degli impianti, al fine di garantire l'affidabilità e la continuità di esercizio degli stessi.

Tra le iniziative più significative si segnala, dopo l'espletamento della gara pubblica, l'avvio dell'attività, da parte della Società aggiudicataria, relativa al contratto di "Global Service" per la conduzione e manutenzione (ordinaria e straordinaria) degli impianti termici, idrici e di condizionamento dell'aeroporto di Fiumicino.

Sono stati inoltre realizzati investimenti sugli impianti, per un'analisi dei quali si rimanda al paragrafo della presente Relazione dedicato a "Gli investimenti del Gruppo".

Nel corso del terzo trimestre 2006 sono state completate, proseguite ed avviate attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali. In particolare:

- **disaster recovery:** nel mese di settembre 2006, ultimate le opere di allestimento, sono stati attivati i collegamenti verso il disaster recovery collegato all'attuale CED di Fiumicino attraverso due linee geografiche ad alta velocità instradate su percorsi alternativi e con due diversi provider. Il disaster recovery garantisce, in caso di evento disastroso, la continuità delle applicazioni ADR già consolidate, con perdita solo dei dati elaborati negli ultimi cinque secondi;
- **consolidamento applicativi aziendali su nuove piattaforme tecnologiche:** sono proseguite le attività di migrazione degli applicativi aziendali dalle vecchie alle nuove piattaforme tecnologiche avviate successivamente al perfezionamento del contratto di outsourcing del CED. Le attività verranno ultimate entro il mese di dicembre 2006;
- **nuovo sistema di gestione attività operative di scalo (UFIS):** sono state ultimate tutte le verifiche funzionali sul modulo per l'utilizzo wireless del sistema (Grams) che consentirà l'acquisizione dei dati operativi in tempo reale. Sono proseguite, in particolare, le attività di sviluppo del data entry che consentirà l'utilizzo del modulo attraverso terminali portatili collegati al sistema attraverso l'infrastruttura di telecomunicazione (WI.FI.) che ADR Tel SpA ha ultimato di predisporre. Il rilascio in operativo del sistema è previsto entro la fine del 2006;
- **upgrade sistema SAP:** sono state ultimate le attività di "upgrading" di tipo conservativo dei moduli SAP alla nuova versione ECC5 e le attività di addestramento degli utenti del Gruppo ADR (circa 550 risorse);
- **firma digitale ed archiviazione elettronica fatture attive:** sono proseguite le attività di sviluppo di un sistema atto a consentire a norma di legge l'archiviazione elettronica delle fatture attive con utilizzo della firma digitale. L'entrata in produzione del sistema è prevista entro il 2006;
- **centralizzazione processi di controllo aziendale:** sono proseguite le attività di sviluppo tendenti a centralizzare tutti i processi aziendali in SAP consentendo così il completo controllo degli stessi. In particolare sono stati acquisiti, e avviate le attività di customizzazione, per i moduli SEM SAP EBW per la contabilità analitica ed il management accounting, del modulo TR SAP per la tesoreria e del modulo SRM SAP per la rivisitazione del ciclo passivo. Le attività verranno ultimate entro il 2006.

Tutela ambientale

Sono proseguite le iniziative formative e di audit dei Sistemi di Gestione Ambientale (SGA) di Fiumicino e Ciampino, secondo la programmazione dell'anno in corso e nel mese di dicembre sarà effettuata, dall'ente di certificazione, la verifica congiunta di sorveglianza dei SGA suddetti, volta al mantenimento delle certificazioni ISO 14001.

Nel periodo in esame è stata estesa, alla frazione recuperabile, la raccolta differenziata dei rifiuti solidi urbani di Fiumicino e Ciampino ed è stata avviata una nuova campagna di monitoraggio della qualità dell'aria dell'aeroporto di Ciampino.

Per entrambi gli scali è stato pubblicato e diffuso il Rapporto Ambientale ADR – edizione 2005.

Con riferimento all'impatto acustico, nel III trimestre 2006 sono proseguite le iniziative volte a migliorare la compatibilità delle attività aeroportuali con l'ambiente ed il territorio circostante.

In particolare, per l'aeroporto di Ciampino, è stata completata l'installazione di un nuovo sistema di monitoraggio del rumore di origine aeronautica, finanziato dal Ministero dell'Ambiente in base all'Accordo del 23 maggio 2001, provvisto di interfaccia radar per il controllo delle traiettorie degli aeromobili in volo. E' in fase di completamento il collaudo finale da parte del Ministero dell'Ambiente e del Comune di Ciampino.

Si sta inoltre provvedendo all'installazione di ulteriori due nuove centraline finanziate con fondi ADR SpA.

Sono proseguite inoltre le attività per il potenziamento e l'ammodernamento, con fondi di ADR SpA, del sistema di monitoraggio per l'aeroporto di Fiumicino, con l'installazione di tre nuove centraline.

Qualità

Nel corso del terzo trimestre, il controllo dei servizi erogati a Fiumicino è stato assicurato tramite l'effettuazione di:

- circa 9.000 controlli oggettivi, pari a circa 120.000 osservazioni, basati sulla rilevazione giornaliera del livello di qualità effettivamente erogato per i principali servizi forniti ai passeggeri (riconsegna dei bagagli, accettazione, controllo del bagaglio a mano, livello di pulizia delle toilette, funzionalità dei monitor, passaporti e ristorazione);
- circa 500 interviste di "customer satisfaction", realizzate parallelamente ai controlli oggettivi per singolo servizio;
- ulteriori 2.500 interviste per la misurazione della soddisfazione dei passeggeri su altri servizi utilizzati, diversi da quelli di cui sopra, nonché sulla qualità percepita complessivamente su Fiumicino.

I monitoraggi hanno confermato i risultati analizzati nel secondo trimestre. Si evidenzia, infatti, l'esigenza sempre più stringente di concentrare l'attenzione sui livelli di servizio che hanno mostrato un insoddisfacente livello nei principali indicatori di riferimento della Carta dei Servizi.

Gli investimenti del Gruppo

Nel trimestre in esame sono stati realizzati investimenti per 14,3 milioni di euro, per un totale di 38,2 milioni di euro nei primi nove mesi (rispettivamente 13,5 milioni di euro e 56,9 milioni di euro negli analoghi periodi del 2005).

Per quanto riguarda lo sviluppo infrastrutturale si segnala di seguito l'ultimazione, nel periodo gennaio – settembre 2006, dei principali interventi:

- *Aerostazioni*: ampliamento aree commerciali al mezzanino del Terminal A; modifica box controllo passaporti arrivi e transiti; area sosta - carica batterie club car; nuovo duty free shop alla quota 11 del Satellite; riallineamento box commerciali del Terminal C ;
- *Infrastrutture*: manutenzioni straordinarie viabilità; deposito salme della Cargo City; implementazione sistema di monitoraggio rumore; manufatto per bagagli originanti nazionali;
- *Piste di volo*: risanamento viabilità perimetrale e accessi piste;

- *Impianti:* sostituzione completa del carosello bagagli originanti Alitalia; sostituzione di tutti gli apparati controllo sicurezza di primo livello e opere di adeguamento dei sistemi HBS dei Terminal B e C; riqualifica dell'impianto U.V. di trattamento acque depurate per uso industriale; sostituzione dei trasformatori in olio nelle cabine elettriche aeroportuali per il rispetto della normativa relativa allo smaltimento di apparecchiature contenenti PCB (2° fase); sostituzione dei gruppi rotanti 400 Hz del terminal C con gruppi statici, con la conseguente riduzione dei consumi di energia elettrica ed abbattimento del rumore;
- *Ciampino:* interventi di potenziamento di viabilità e parcheggi; riqualifica e giunti dei piazzali quadrante 100 e rullaggio SB/SA; realizzazione sistema automatico di controllo passaporti; adeguamento recinzione perimetrale (1° fase); ampliamento e riqualifica negozi.

Tra le opere in corso di realizzazione si segnalano le seguenti:

- *Aerostazioni:* progettazione esecutiva e validazione progetto Molo C; nuova segnaletica Aerostazioni; miglioramento immagine B11-B21; nuovo negozio alla quota 11 del Terminal A; rifacimento negozi dell'Area B11/B21 del Terminal B; riqualifica bagni area "B11-B21"; realizzazione di un nuovo gruppo bagni nella hall del terminal "C" per migliorare il servizio reso all'utenza;
- *Infrastrutture:* studio per nuove procedure per il contenimento dell'impatto acustico; nuovo sistema segnaletico Fiumicino; impianto bagagli per manufatto bag. originanti e opere di ultimazione manufatto; realizzazione nuovo edificio EPUA 2; Studio fattibilità collegamento Cargo-Terminals (TEN.T); Progetto per la riconversione del Cargo AZ per HBS/BHS voli domestici;
- *Piste di volo:* raddoppio via di rullaggio Bravo settore Nord molo C; piazzali AA/MM zona sud-est 1^ fase; indagini su piste, rullaggio e sistema PMS;
- *Impianti:* lavori di adeguamento della recinzione aeroportuale per garantire i requisiti richiesti dall'ICAO e dal piano di sicurezza nazionale;
- *Ciampino:* ampliamento Aerostazione tramite tendostruttura e sistema bagagli; realizzazione segnaletica verticale luminosa di guida rullaggio; riqualifica servizi igienici aerostazione

Tra gli interventi in fase di avvio si segnalano:

- *Aerostazioni:* progetto per Molo AA e collegamento con Terminal A, piazzali AA e collegamento tra Terminal A e B; miglioramento immagine – molo est;
- *Piste di volo:* riqualifica drenante zona sud pista 3; adeguamento normativo al regolamento segnaletica FCO/CIA; Pista 2 – riqualifica raccordo Bravo/Alfa; fornitura di barriere antisoffio; area rampa piazzali sud-est; realizzazione stradine e riqualifica strip pista 3; risanamento pavimentazioni p.li e viabilità air-side 1^ fase; sospensione dei lavori per l'adeguamento degli impianti AVL (e relativo software di monitoraggio) per l'utilizzo della pista 3 (16L) in cat. III, ripresa prevista in concomitanza con i lavori di riqualifica della pavimentazione della pista;
- *Infrastrutture:* viabilità zona tecnica Alitalia - sostituzione guard-rail; implementazione sistema di monitoraggio rumore; studio idrologico; interventi sui parcheggi e top car; area est – completamento uffici 2^ livello; nuova segnaletica interna/esterna aeroporto; interventi per risanamento acustico; piano di sviluppo al 2044;
- *Impianti:* installazione di un impianto fotovoltaico presso la Mensa Ovest (approvato il progetto dal GRTN, in attesa di accedere al finanziamento Conto Energia);
- *Ciampino:* riqualifica ed adeguamento shoulder della pista di rullaggio alfa; studio per realizzazione barriera acustica; interventi per risanamento acustico; implementazione sistema di monitoraggio rumore; riqualifica pista 15/33 e impianti AVL.

Il personale del Gruppo

Per quanto riguarda il personale del Gruppo, la tabella seguente mostra l'organico medio dei primi nove mesi, a raffronto con il relativo periodo dell'esercizio precedente:

Forza media	gen-set 2006	gen-set 2005	Δ
Dirigenti	55	60	(5)
Impiegati	2.104	2.146	(42)
Operai	1.276	1.284	(8)
totale	3.435	3.490	(55)

Il personale in forza al 30 settembre 2006, incluso quello assunto con contratto a tempo determinato, è di 3.959 unità ed è così ripartito per qualifica:

Forza puntuale	30.09.2006	30.06.2006	31.12.2005	variazione vs giu 06	variazione vs dic 05
Dirigenti	56	58	53	(2)	3
Quadri	232	236	247	(4)	-15
Impiegati	2.141	2.118	1.968	23	173
Operai	1.530	1.550	1.315	(20)	215
Totale	3.959	3.962	3.583	(3)	376
<i>di cui:</i>					
<i>a tempo indeterminato</i>	<i>2.682</i>	<i>2.629</i>	<i>2.724</i>	<i>53</i>	<i>(42)</i>
<i>a tempo determinato</i>	<i>1.277</i>	<i>1.333</i>	<i>859</i>	<i>(56)</i>	<i>418</i>

e così suddiviso per società:

Forza puntuale	30.09.2006	30.06.2005	31.12.2005	variazione vs giu 06	variazione vs dic 05
ADR SpA	2.249	2.262	2.193	(13)	56
ADR Handling SpA	1.648	1.639	1.333	9	315
ADR Engineering SpA Unipersonale	29	29	29	0	0
ADR Tel SpA	21	20	17	1	4
ADR Advertising SpA	12	12	11	0	1
Totale	3.959	3.962	3.583	(3)	376

e così suddiviso per tipologia di contratto:

Forza puntuale	CTI	CTD	TOTALE
ADR SpA	1.711	538	2.249
ADR Handling SpA	910	738	1.648
ADR Engineering SpA Unipersonale	29	0	29
ADR Tel SpA	21	0	21
ADR Advertising SpA	11	1	12
Totale	2.682	1.277	3.959

La forza puntuale del Gruppo ADR è passata da 3.583 risorse del 31.12.2005 a 3.959 del 30.09.2006, presentando un aumento complessivo di 376 unità (+315 per ADRH SpA, +56 per ADR SpA, +4 per ADR Tel SpA e +1 per ADR Advertising SpA). Le risorse con contratto a Tempo Indeterminato sono diminuite di 42 unità, per effetto degli esodi incentivati a seguito della procedura di mobilità, mentre quelle con contratto a Tempo Determinato sono aumentate di 418 unità, determinate dalla maggiore attività legata al periodo estivo e dalla crescita del traffico aereo.

Rispetto al 30 giugno 2006, il personale di Gruppo risulta complessivamente diminuito di 3 unità: in particolare le risorse con contratto a Tempo Indeterminato sono aumentate di 53 unità e quelle con contratto a Tempo Determinato sono diminuite di 56 unità.

Per ADR SpA la sostanziale diminuzione delle risorse con contratto a Tempo Indeterminato è dovuta unicamente all'applicazione della procedura di mobilità attuata attraverso la politica degli esodi agevolati (n. 97 dall'inizio dell'anno fino al mese di settembre 2006).

La variazione di +55 per ADRH SpA è attribuibile alla forza con contratto a Tempo Determinato ed è da correlarsi ad una serie di nuove iniziative che hanno visto coinvolte diverse unità operative, oltre che alla crescita del traffico aereo rispetto all'anno precedente.

Relativamente agli aspetti sindacali, con la sottoscrizione di un'ampia intesa con le OO.SS. è stato realizzato un programma di stabilizzazione che prevede la trasformazione a tempo indeterminato per 175 risorse appartenenti all'attuale bacino di contratti a Tempo Determinato del Gruppo, in tre fasi successive, la prima delle quali ha avuto attuazione nel mese di luglio.

L'accordo siglato con le OO.SS. è inoltre correlato ad un'intesa che ha previsto l'efficientamento del servizio di trasporto del personale, con una riduzione dei relativi costi, e la revisione, a partire dal prossimo anno, dei criteri di calcolo del premio di risultato.

A seguito dell'analisi sull'andamento dei risultati aziendali dell'anno 2005, presentata alle OO.SS nel mese di luglio, è stato sottoscritto l'accordo del Premio di risultato corrisposto ai dipendenti del Gruppo e relativo all'anno 2005.

Relativamente agli aspetti organizzativi della Capogruppo ADR, il trimestre è stato caratterizzato dall'istituzione dell'Ente Safety Management System & Health Prevention con l'obiettivo di assicurare, oltre alle tematiche relative alla sicurezza sul lavoro, l'implementazione, lo sviluppo e la verifica dell'efficacia del sistema di "Safety Management".

Inoltre, con l'istituzione di un Ente, è stata posta alle dirette dipendenze del Presidente la responsabilità relativa alle "relazioni istituzionali".

Nell'ambito dello stesso periodo, sono state formalizzate le nuove nomine dei Post Holder ed istituita, per lo scalo di Ciampino, la figura del Deputy con l'obiettivo di presidiare e supervisionare, in loco, i processi del Post Holder di riferimento.

Si evidenzia, altresì, la formalizzazione di un nuovo disegno organizzativo, guidato dall'Amministratore Delegato/Direttore Generale, atto a garantire la ridefinizione degli obiettivi strategici aziendali, connessi al ruolo di coordinamento e controllo richiesto dalla nuova normativa in materia aeroportuale.

Per tutto il periodo è proseguito lo sviluppo, l'aggiornamento e l'emanazione delle procedure relative alla "gestione del modello ex D.Lgs. 231/2001" adottato dalla Società.

Relativamente all'attività addestrativa e di formazione, nel corso del trimestre in esame, l'addestramento interno di ADR SpA ha erogato 4 corsi (IFB, OUA) con la partecipazione di 45 unità per un totale di 2.128 ore. Nello stesso periodo, per quanto riguarda l'attività di vendita addestramento, sono stati gestiti corsi che hanno coinvolto 37 addetti per un totale di 2.000 ore. Le realtà interessate sono state gli aeroporti di Ancona e di Genova e la Società di gestione aeroportuale Aviapartner.

Per ADR Handling SpA le persone coinvolte sono state 361 per un numero di corsi pari a 144 che hanno sviluppato 4.040 ore (2.248 ore per Addestramento operativo e Safety, 1.233 ore per T.O.J. per neo Addetti di Scalo, 252 ore per Formazione sulla sicurezza, etc.).

E' proseguita, nel corso del 3° trimestre, l'attività di formazione manageriale e comportamentale con la progettazione, organizzazione e docenza interna di due seminari per Dirigenti, Quadri e Risorse di talento del Gruppo, rispettivamente sulla "Gestione del Talento" e sulla "Gestione del tempo".

Relativamente al reclutamento e selezione, nel terzo trimestre 2006 sono state effettuate attività di selezione per la manutenzione del bacino di reperimento del personale a Tempo Determinato ADR SpA e ADRH SpA, per 161 Operatori Unici Aeroportuali e 42 Addetti di Scalo. Le assunzioni a Tempo Determinato processate in questo periodo ammontano a 384 unità per tutto il Gruppo. Sono state inoltre effettuate 25 assunzioni a Tempo Indeterminato.

Relativamente alle attività di prevenzione e protezione, si evidenzia, nel periodo gennaio/settembre 2006, il costante miglioramento (già riscontrato nel quadriennio precedente) dell'indice di gravità e quindi delle ore perse per infortunio (-5,3% sul consuntivo 2005).

Per quanto concerne la problematica connessa alla "gestione delle emergenze" sono state effettuate esercitazioni antincendio e antiterrorismo in collaborazione con il Comando interforze della Polizia di Stato e con i Vigili del fuoco.

Per quanto attiene il rispetto della normativa sulla "privacy" viene mantenuto, con tutti gli Enti aziendali, un costante contatto per l'aggiornamento degli incarichi in base all'evoluzione dei processi lavorativi aziendali.

Particolare attenzione è stata rivolta alla formazione del personale su tutte le tematiche di cui sopra (le ore di formazione erogate sono state 6.686, i partecipanti 1.737 per una media di 4 ore pro capite).

Le principali Società del Gruppo

ADR Handling SpA

Nel terzo trimestre 2006, il traffico servito sullo scalo di Fiumicino da ADR Handling SpA (ADRH), Società che nell'ambito del Gruppo svolge le attività di assistenza passeggeri e di rampa, viene analizzato nelle sue principali componenti.

	III trim. 2006	III trim. 2005	Δ%
Componente di traffico	Handling su Fiumicino	Handling su Fiumicino	su anno precedente
Movimenti aeromobili (n°)	25.587	26.650	(4,0%)
Tonnellaggio aeromobili	2.492.254	2.509.010	(0,7%)
Passeggeri (n°)	2.934.115	2.829.659	+3,7%
Traffic unit	3.050.829	2.932.481	+4,0%

Nei primi nove mesi del 2006 il traffico servito da ADRH SpA ha avuto il seguente andamento:

Componente di traffico	gen.-set. 2006		gen.-set. 2005		Δ%	
	Handling su Fiumicino	% su totale Fiumicino	Handling su Fiumicino	% su totale Fiumicino	Handling su Fiumicino	% su totale Fiumicino
Movimenti aeromobili (n°)	71.018	29,9%	74.683	32,0%	(4,9%)	(2,1%)
Tonnellaggio aeromobili	6.675.335	37,3%	6.866.227	39,0%	(2,8%)	(1,7%)
Passeggeri (n°)	7.436.725	32,3%	7.283.151	33,2%	+2,1%	(0,9%)
Traffic unit	7.802.153	32,6%	7.578.229	33,2%	+3,0%	(0,6%)

I dati dei movimenti relativi alla “% su totale di Fiumicino” non considerano 56 movimenti operati presso l'aeroporto di Pratica di Mare nel 2005.

Il terzo trimestre e il periodo gennaio-settembre 2006, rispetto allo stesso periodo del 2005, hanno fatto registrare una flessione del traffico assistito da ADRH SpA in termini di movimenti e tonnellate e dello share di mercato; fanno eccezione i dati relativi a passeggeri e traffic unit che fanno registrare un aumento, malgrado la quota di mercato si riduca.

Il traffico assistito da ADRH sullo scalo di Fiumicino è stato caratterizzato da aeromobili con un Tonnellaggio medio a movimento superiore, essendo la riduzione del tonnellaggio inferiore alla riduzione dei movimenti, e soprattutto con un fattore di riempimento (load factor) notevolmente maggiore rispetto ai primi nove mesi del 2005.

Il progressivo al 30 settembre sullo scalo di Ciampino, rispetto allo stesso periodo del 2005, registra una flessione del traffico, in termini di movimenti, ed un incremento in termini di passeggeri totali assistiti e tonnellaggio, come evidenziato dalla tabella di seguito riportata:

Componente di traffico	III trim. 2006	III trim. 2005	Δ %
Movimenti aeromobili (n°)	14.397	14.918	-3,5%
Tonnellaggio aeromobili	786.122	738.959	+6,4%
Passeggeri (n°)	1.357.670	1.254.121	+8,3%

Componente di traffico	gen.-set. 2006	gen.-set. 2005	Δ %
Movimenti aeromobili (n°)	41.582	41.550	0,1%
Tonnellaggio aeromobili	2.239.660	1.966.864	13,9%
Passeggeri (n°)	3.698.584	3.106.603	19,1%

L'analisi di dettaglio sul mix del traffico evidenzia una notevole crescita dei movimenti di linea da attribuire al forte aumento dei vettori low-cost, mentre si segnala la riduzione del traffico Charter e di Aviazione Generale. Per questa ultima componente si evidenzia che l'assistenza è effettuata anche da parte di altri operatori poiché il mercato è liberalizzato.

Complessivamente, la componente “movimenti assistiti” conferma i volumi dell'anno precedente come di seguito riportato:

Componente di traffico	gen.-set. 2006	gen.-set. 2005	Δ %
Movimenti aeromobili (n°)	41.582	41.550	0,1%
Linea	26.177	22.509	16,3%
di cui: Ryanair	15.924	14.381	10,7%
di cui: altri Linea	10.253	8.128	26,1%
Charter	845	1.324	-36,2%
Corrieri Espressi	4.070	3.632	12,1%
Aviazione Generale	10.490	14.085	-25,5%

Nel III trimestre 2006 gli indicatori dei livelli di servizio² hanno avuto sullo scalo di Fiumicino il seguente andamento:

	III trim. 2006	III trim. 2005	Obiettivo
Bagagli "Left behind"*	0,58	0,39	0,60
Puntualità di scalo **	99,87%	99,79%	99,50 %

* l'indicatore esprime ogni 1.000 passeggeri imbarcati, il n. bagagli non imbarcati insieme al "proprietario" per responsabilità attribuibili all'handler.

** l'indicatore esprime % voli in partenza per cui non ci sia stato ritardo superiore a 15 minuti dovuto a responsabilità dell'handler.

E' da segnalare, infine, che in relazione alla Puntualità di scalo "a 0 minuti" con obiettivo 98%, il dato consuntivo per il 3° trimestre 2006 è risultato pari a 99,30%.

ADRH SpA misura inoltre la performance bagagli nei confronti degli obiettivi fissati nella "Carta dei Servizi" definiti da ADR SpA.

	III trim. 2006	III trim. 2005	Obiettivo
Riconsegna bagagli voli nazionali – carta servizi first bag*	96,41%	96,29%	90,0%
Riconsegna bagagli voli nazionali – carta servizi last bag*	96,68%	98,35%	90,0%
Riconsegna bagagli voli internazionali – carta servizi first bag**	97,95%	96,45%	90,0%
Riconsegna bagagli voli internazionali – carta servizi last bag**	94,39%	92,50%	90,0%

L'indicatore fornisce la % dei voli per i quali sono rispettati gli standard dei tempi di riconsegna bagagli tenendo conto esclusivamente delle responsabilità attribuibili all'handler.

* NUOVO STANDARD 2004: inizio riconsegna entro 22 min. e termine entro 30 min dall'arrivo del volo; target da rispettare nell' 90% dei voli.

** NUOVO STANDARD 2004: inizio riconsegna entro 30 min. e termine entro 38 min dall'arrivo del volo; target da rispettare nell' 90% dei voli.

L'aeroporto di Ciampino non ha ancora una rilevazione dei livelli di servizio a sistema come quella attuata sullo scalo di Fiumicino.

Nel periodo gennaio-settembre 2006 ADR Handling ha registrato un risultato negativo di 2,4 milioni di euro rispetto ad un risultato netto positivo di 1,1 milioni di euro dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Il valore della produzione, pari a 63,1 milioni di euro, mostra un decremento, rispetto allo stesso periodo del 2005, del 3,3% per il minore traffico gestito dalla Società conseguente al passaggio ad altri handler di alcuni vettori (TAP, Luxair, Blue Panorama, Darwin, China International Airlines, Croatia, LTE, Malev), all'interruzione dell'operativo dei vettori Air Gabon e Helvetic, alla riduzione dell'operativo dei vettori British e Swiss ed allo slittamento di inizio attività del vettore stagionale American Airlines. E' da segnalare inoltre la riduzione della componente charter e aviazione generale sullo scalo di Ciampino. La riduzione del traffico è stata tuttavia parzialmente compensata dall'acquisizione nel corso dell'anno di nuovi vettori, quali Interstate Airlines (dal 6 marzo), Blue One (dal 5 marzo), Air Madrid (dal 27 marzo), Belleair (dal 18 marzo), Lithuanian (dal 2 aprile), Afriqiyah (dal 1 maggio), Germanwings (dall'1 agosto) tutti assistiti in modalità "full handling", e Smartwings assistito solo in area rampa (dal 26 marzo). Si segnala che i primi nove mesi di attività sono stati caratterizzati da un forte incremento di passeggeri trasportati (+7%).

² **Legenda:**

LEFT-BEHIND: l'indicatore esprime, ogni 1.000 passeggeri imbarcati, il numero di bagagli non imbarcati insieme al "proprietario", per responsabilità attribuibili all'handler.

PUNTUALITA' DI SCALO: indica la percentuale di voli in partenza per cui non ci sia stato un ritardo superiore ai 15 minuti dovuto a responsabilità dell'handler.

RICONSEGNA BAGAGLI: l'indicatore fornisce la percentuale di voli per i quali sono stati rispettati gli standard dei tempi di riconsegna bagagli, tenendo conto esclusivamente delle responsabilità attribuibili all'handler. Gli standard di riferimento prevedono l'ultimo bagaglio posizionato sul nastro entro un certo numero di minuti dall'ATA (Actual Time of Arrival).

Per quanto riguarda la dinamica dei costi, i consumi di materie e servizi sono cresciuti di circa il 2% (+0,4 milioni di euro); il costo del personale, pur in presenza di un minor numero di risorse "full time equivalent" (-19,4 fte), risulta aumentato di circa il 2,8% (+1,1 milioni euro) prevalentemente a causa del maggior ricorso al lavoro supplementare del personale part time e agli effetti del rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro. Conseguentemente il margine operativo lordo, pari a 5,2 milioni di euro, si è ridotto di 3,6 milioni di euro rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il risultato operativo è positivo per 1,0 milioni di euro, in flessione di 4,2 milioni di euro rispetto al periodo precedente per effetto di maggiori ammortamenti (0,5 milioni di euro) derivanti dall'entrata in esercizio degli investimenti acquisiti nel 2005 e 2006 e per i proventi diversi netti pari a 0,2 milioni di euro, rispetto a 1,1 milioni di euro registrati nel 2005.

ADR Engineering SpA

La Società del Gruppo, che si occupa di servizi di progettazione, direzione lavori e consulenza tecnica, ha chiuso il periodo gennaio – settembre 2006 con un utile netto di 329 mila euro in riduzione di 177 mila euro rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

I ricavi, pari a 4.879 mila euro, si sono ridotti di 155 mila euro (-3,1%) rispetto ai primi nove mesi del 2005, mentre i costi per consumi di materie e servizi esterni sono aumentati di 218 mila euro (+9%).

Il margine operativo lordo conseguentemente si è ridotto del 33,6%, attestandosi a 627 mila euro.

ADR Tel SpA

Nel periodo gennaio-settembre 2006, la Società, che realizza e gestisce i sistemi di telecomunicazione sul sistema aeroportuale romano, ha conseguito un utile netto di 448 mila euro in diminuzione di 83 mila euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I ricavi sono risultati pari a 5.762 mila euro, con un incremento di 548 mila euro (+10,5%) rispetto allo stesso periodo 2005, attribuibile principalmente ai servizi standard "retail" e "wholesale" (+508 mila euro) grazie soprattutto allo sviluppo del servizio adr_net (connessioni internet ed intranet).

Il margine operativo lordo è risultato pari a 1.659 mila euro, con un incremento di 139 mila euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, mentre il risultato operativo si è attestato a 847 mila euro, in diminuzione di 114 mila euro rispetto ai primi nove mesi del 2005 per effetto sostanzialmente dell'incremento degli ammortamenti di periodo (+230 mila euro).

ADR Advertising SpA

La Società, che gestisce gli spazi pubblicitari sul sistema aeroportuale romano, ha conseguito nei primi nove mesi del 2006 un utile netto di 982 mila euro, sostanzialmente in linea rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente (+53 mila euro).

Il fatturato, pari a 18.104 mila euro, è risultato in crescita del 7,3%, mentre il margine operativo lordo è aumentato dell'11,4%, attestandosi in termini di incidenza sui ricavi al 10,6% rispetto al 10,2% registrato nel 2005.

Altri eventi di rilievo del trimestre

Quadro normativo e regolamentare

- Aeroporto di Ciampino - liberalizzazione con limitazioni delle attività di handling in area rampa

Con riferimento alla gara europea per la selezione di due prestatori per i servizi di handling da svolgere in regime di "limitazione" ex art. 4 del D. Lgs. n. 18/99 sullo scalo di Ciampino, che ha visto la partecipazione anche di ADR Handling SpA, si segnala che, in data 14 settembre 2006, l'ENAC ha comunicato che l'Associazione Temporanea di Imprese costituita da EAS e GH NAPOLI si è classificata al primo posto, mentre ADR Handling SpA si è classificata seconda in graduatoria.

L'aggiudicazione definitiva dei due handlers è stata subordinata all'accertamento dei requisiti di gara e di legge da parte di ENAC.

- Regolamento di scalo

In data 18 luglio 2006 l'ENAC – Direzione Aeroportuale di Roma Fiumicino ha adottato, con l'ordinanza n. 11/2006, il Regolamento di Scalo per l'aeroporto di Fiumicino, predisposto da ADR SpA. Dal 1 agosto 2006 tutte le attività aeroportuali eseguite dagli operatori privati sullo scalo di Fiumicino devono essere svolte in conformità alle previsioni del Regolamento di Scalo.

- DM 19.7.2006: "Determinazione, in via provvisoria, delle tariffe per il servizio di controllo di sicurezza sui passeggeri e sui bagagli a mano

Il DM proroga la validità del corrispettivo di euro 1,81, già determinato con DM 21 dicembre 2001. Tale corrispettivo "avrà validità fino alla stipula dei contratti di programma tra i singoli gestori aeroportuali e l'ENAC, redatti sulla base dei parametri indicati nell'art. 11-nonies della legge 2 dicembre 2005 n. 248" (art. 1.2).

- DM 19.7.2006: "Determinazione, in via provvisoria, delle tariffe per i servizi di controllo di sicurezza sul 100% dei bagagli da stiva di alcuni aeroporti

Il DM proroga la validità del corrispettivo di euro 2,05, già determinato con DM 14.3.2003. Tale corrispettivo "avrà validità fino alla stipula dei contratti di programma tra i singoli gestori aeroportuali e l'ENAC, redatti sulla base dei parametri indicati nell'art. 11-nonies della legge 2 dicembre 2005 n. 248" (art. 1.2).

- Assistenza alle persone con disabilità e a mobilità ridotta negli aeroporti

In data 26 luglio 2006 è stato pubblicato sulla Gazzetta ufficiale dell'Unione Europea il Regolamento (CE) n. 1107/2006 relativo ai diritti delle persone con disabilità e delle persone a mobilità ridotta nel trasporto aereo. Il regolamento affida al gestore aeroportuale la responsabilità di garantire l'assistenza negli aeroporti ai passeggeri disabili fornendola direttamente o appaltandola a terzi. Il Regolamento è entrato in vigore il 15 agosto 2006 e si applicherà per i gestori aeroportuali a partire dal 26 luglio 2008.

- Ambiente

Il D.Lgs. 152/2006 recante "Norme in materia ambientale", in attuazione della legge-delega 308/2004 per il riordino, il coordinamento e l'integrazione della legislazione in materia ambientale, ha ri-disciplinato, abrogando quasi tutta la precedente normativa con decorrenza differita, ed apportando rilevanti novità, le seguenti materie: procedure per la valutazione ambientale strategica (VAS), per la valutazione di impatto ambientale (VIA) e per l'autorizzazione ambientale integrata (IPPC); la difesa del suolo e la lotta alla desertificazione, la tutela delle acque dall'inquinamento e la gestione delle risorse idriche; la gestione dei rifiuti e la bonifica dei siti contaminati; la tutela dell'aria e la riduzione delle emissioni in atmosfera; la tutela risarcitoria contro i danni all'ambiente.

Operazioni societarie

In conformità a quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti di Airport Invest BV del 30 marzo 2006 e a conclusione della procedura prevista dalla legge olandese, in data 4 luglio 2006 è stato stipulato il "Deed of Amendment" dello Statuto della Società che ha sancito la riduzione del capitale sociale da 70.538.319 euro (inclusivo della riserva legale derivante dalla conversione in euro del capitale pari a 121.281 mila euro) a 101.040 euro mediante la riduzione del valore nominale delle azioni da 453 euro a 0,65 euro. Conseguentemente, Airport Invest BV, in data 17 luglio 2006, ha provveduto a rimborsare ad ADR SpA l'importo di 70.437 mila euro.

In attuazione di delibera già assunta dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ADR SpA e di una procedura di vendita durata più di un anno, in data 4 agosto 2006 è stato firmato l'accordo per la cessione dell'intera partecipazione (100%) detenuta, direttamente o indirettamente, da ADR SpA nel capitale sociale di ADR Handling SpA al Gruppo spagnolo FCC, che opera in Europa in numerosi settori industriali e dei servizi con un fatturato complessivo superiore ai 7 miliardi di euro.

L'operazione sarà perfezionata entro il prossimo mese di novembre, all'esito del verificarsi delle clausole sospensive contrattualmente previste.

Si ricorda, inoltre, che l'Assemblea degli Azionisti della partecipata S.A.Cal. - Società Aeroportuale Calabrese SpA, in data 9 giugno 2006, ha deliberato l'aumento a pagamento, senza sovrapprezzo, del capitale sociale, da 5.170.000 euro a 7.755.000 euro, mediante emissione di 5.000 nuove azioni del valore nominale di 517,00 euro ciascuna, da assegnare agli azionisti in ragione di una nuova azione ogni due possedute. Ad ADR SpA, che ha esercitato il proprio diritto di opzione, sono state assegnate n. 828 nuove azioni per un corrispettivo complessivo di 428.076 euro. L'operazione si è completata alla data del 31 agosto 2006.

Operazioni finanziarie

In data 20 settembre 2006 è stata finalizzata l'operazione di rimborso anticipato del debito per un ammontare pari a 127,5 milioni, rimborso così ripartito: 98,6 milioni di euro a riduzione del finanziamento bancario denominato "Term Loan Facility", 28,9 milioni di euro del "Term Facility" concesso da Banca OPI.

Tale operazione è stata finalizzata in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ADR SpA, che, nella seduta del 17 luglio 2006, ha deliberato la destinazione a rimborso del debito di una quota dell'incasso derivante dalla cessione della partecipazione nella società di gestione degli aeroporti sudafricani, perfezionata alla fine del mese di dicembre dello scorso esercizio. L'ammontare destinato alla riduzione del debito, pari a 127,5 milioni di euro, è superiore a quello stimato in sede di budget a dimostrazione della ferma volontà della direzione aziendale di perseguire una strategia finalizzata a ridurre, nel breve e medio termine, il carico del servizio del debito sui conti della Società.

ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO

Conto Economico riclassificato³

(in euro/000)

2005		III Trimestre 2006	III Trimestre 2005	Gen.- Sett. 2006	Gen.- Sett. 2005
580.702	A.- RICAVI	159.619	160.649	436.124	437.250
6.264	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.272	1.485	3.532	3.396
586.966	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	160.891	162.134	439.656	440.646
(168.562)	Consumi di materie e servizi esterni	(44.239)	(45.310)	(122.836)	(124.801)
418.404	C.- VALORE AGGIUNTO	116.652	116.824	316.820	315.845
(157.322)	Costo del lavoro	(39.451)	(39.114)	(118.666)	(117.899)
261.082	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	77.201	77.710	198.154	197.946
(97.930)	Ammortamenti	(26.441)	(24.394)	(74.784)	(71.319)
(11.306)	Altri stanziamenti rettificativi	(1.298)	(429)	(2.260)	(2.448)
(6.122)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri		(914)	(538)	(5.383)
1.321	Saldo proventi e oneri diversi	1.422	(739)	(4.299)	23
147.045	E.- RISULTATO OPERATIVO	50.884	51.234	116.273	118.819
(89.998)	Proventi e oneri finanziari	(22.309)	(22.845)	(64.049)	(68.076)
11.471	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	2.741	0	9.029
68.518	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	28.575	31.130	52.224	59.772
46.897	Saldo proventi ed oneri straordinari	63	(4.405)	(439)	(6.206)
115.415	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	28.638	26.725	51.785	53.566
(37.028)	Imposte sul reddito del periodo	(13.037)	(14.226)	(29.890)	(29.857)
2.452	Imposte anticipate (differite)	(2.772)	131	(4.587)	(1.684)
80.839	H.- RISULTATO DEL PERIODO	12.829	12.630	17.308	22.025
	di cui:				
1.148	- di competenza di Terzi	242	(508)	760	719
79.691	- di competenza del Gruppo	12.587	13.138	16.548	21.306

I risultati conseguiti dal Gruppo ADR, nel III trimestre così come nei primi nove mesi del 2006, sono stati fortemente influenzati dagli effetti derivanti dalla normativa sui "requisiti di sistema" varata alla fine dell'esercizio precedente.

L'applicazione della normativa suddetta ha comportato, nel terzo trimestre 2006, coincidente con il periodo di alta stagione nel settore aeronautico, che la crescita del traffico sul sistema aeroportuale romano (movimenti +4,0%; tonnellaggio +3,5%; passeggeri +7,0%) non si è riflessa sui ricavi del Gruppo che, al contrario, si sono ridotti, anche se lievemente (-0,6%), rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Solo grazie ad una riduzione dei costi operativi, è stato contenuto l'effetto sul margine operativo lordo, pari a 77,2 milioni di euro, ridottosi dello 0,7%. Infatti in termini di incidenza sui ricavi nel III trimestre 2006 ci si è attestati su valori analoghi a quelli dello stesso periodo del 2005 (48,4%). A livello di risultato operativo, pari a 50,9 milioni di euro, si registra un'analogia percentuale di riduzione (-0,7%) in quanto, ad un maggiore carico di ammortamenti, si è contrapposto un miglioramento del saldo proventi e oneri diversi.

³ Rispetto ai dati pubblicati nella Relazione Trimestrale al 30.09.2005, i proventi derivanti da recuperi di spese e recuperi del costo del personale, classificati nei periodi precedenti nel saldo proventi e oneri diversi, sono stati classificati a riduzione delle rispettive voci di costo (consumi di materie e servizi esterni e costo del lavoro). L'effetto complessivo di tali riclassifiche sul margine operativo lordo è pari a 0,5 milioni di euro.

Anche il risultato dei primi nove mesi del 2006 conferma una crescita sostenuta del traffico aereo (movimenti +3,0%, passeggeri +6,7%), a fronte della quale il volume dei ricavi del Gruppo è risultato complessivamente in lieve flessione (-0,3%) rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. La stretta dipendenza dal citato regime normativo di questi risultati viene dimostrata attraverso la constatazione di una dinamica assai diversa tra risultati delle attività "aviation" (-3,7%) e di quelle "non aviation" (+5,5%).

Nell'ambito del comparto "aviation", infatti, la nota normativa sui "requisiti di sistema", eliminando la "maggiorazione notturna" dei diritti di approdo e decollo ed introducendo nuove tariffe di imbarco passeggeri e di approdo, decollo e sosta, ha determinato una riduzione dei ricavi per diritti di 9,3 milioni di euro (-7,8%). Hanno registrato una diminuzione anche i ricavi derivanti dall'attività di handling (-4,3%), principalmente sia per il minore traffico assistito dalla controllata ADR Handling SpA, sia per quelli connessi all'utilizzo delle infrastrutture centralizzate, ed in particolare dei "loading-bridge". In controtendenza sono risultate le attività di sicurezza con una crescita del 5,7% correlata al positivo andamento del traffico aereo.

Come già anticipato le attività "non aviation" si sono sviluppate positivamente (+5,5%). Si sottolinea il buon andamento delle attività di vendita dei negozi a gestione diretta (+9,2%) supportate, oltre che dalla crescita del traffico in partenza, anche dall'incremento della spesa media per passeggero, nonché delle attività commerciali in subconcessione che sono aumentate complessivamente del 6,4% grazie all'ampliamento dell'offerta commerciale e per effetto della sostituzione del principale subconcessionario "retail" che aveva penalizzato i risultati economici del comparto nella prima frazione dell'esercizio precedente.

Tuttavia anche il comparto "non aviation" è stato negativamente influenzato dalla normativa sui requisiti di sistema. In particolare si è registrata una consistente flessione dei ricavi relativi agli addebiti ai gestori dell'attività di erogazione di carburante avio, flessione derivante dalla revisione delle metodologie di calcolo dei corrispettivi applicati, così come richiesta dall'art. 11-*terdecies* della L. 248/2005.

Sono risultati altresì in crescita i ricavi derivanti dalla gestione dei parcheggi e degli spazi pubblicitari rispettivamente del 2,7% e del 6,4%.

I consumi per materie e servizi esterni registrano una flessione complessiva dell'1,6% principalmente per effetto della riduzione del canone concessorio introdotta dalla normativa sui "requisiti di sistema" quale misura compensativa della riduzione delle tariffe - di cui si è detto; il costo del lavoro, invece, risulta in lieve aumento (+0,7%) anche per effetto del rinnovo contrattuale.

In conseguenza delle dinamiche su esposte, il margine operativo lordo si attestato a 198,2 milioni di euro in linea con i primi nove mesi del 2005 (+0,1%).

A livello di risultato operativo, pari a 116,3 milioni di euro, si è registrata, invece, una riduzione del 2,1% per effetto dei maggiori ammortamenti e del peggioramento del saldo proventi e oneri diversi, solo parzialmente compensati dai minori stanziamenti per rischi ed oneri.

Sul risultato ante imposte ha influito, inoltre, l'azzeramento delle rettifiche di valore di attività finanziarie che nel periodo precedente accoglievano i risultati della collegata ACSA (9,0 milioni di euro), come noto ceduta a fine 2005.

Tale effetto negativo è stato compensato dalla riduzione del carico di oneri finanziari di 4,0 milioni di euro (-5,9%) derivante prevalentemente dalla minore esposizione media verso le banche. Migliorano inoltre le partite straordinarie (+5,8 milioni di euro) che nel 2005 accoglievano oneri di ristrutturazione per 4,3 milioni di euro.

L'utile netto di competenza del Gruppo ammonta a 16,5 milioni di euro rispetto ai 21,3 milioni di euro dei primi nove mesi del 2005, dopo aver assorbito un carico fiscale di 34,5 milioni di euro.

Stato Patrimoniale riclassificato
(in euro/000)

30-09-2005		30-09-2006	30-06-2006	31-12-2005
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.110.330	Immobilizzazioni immateriali *	2.059.358	2.071.473	2.096.901
127.962	Immobilizzazioni materiali	131.489	131.678	130.650
139.797	Immobilizzazioni finanziarie	4.018	4.175	4.653
<u>2.378.089</u>		<u>2.194.865</u>	<u>2.207.326</u>	<u>2.232.204</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
19.935	Rimanenze di magazzino	21.654	18.375	18.859
154.870	Crediti commerciali	153.518	145.687	131.114
37.932	Altre attivita'	35.523	38.964	38.440
(127.956)	Debiti commerciali	(118.991)	(113.155)	(113.782)
(29.824)	Fondi per rischi e oneri	(33.561)	(40.035)	(42.386)
(75.389)	Altre passivita'	(68.060)	(57.711)	(76.592)
<u>(20.432)</u>		<u>(9.917)</u>	<u>(7.875)</u>	<u>(44.347)</u>
2.357.657	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.184.948	2.199.451	2.187.857
66.978	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	61.600	60.924	62.033
<u>2.290.679</u>	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	<u>2.123.348</u>	<u>2.138.527</u>	<u>2.125.824</u>
	coperto da:			
	F. - PATRIMONIO NETTO			
713.547	- quote del Gruppo	720.210	707.623	774.072
1.564	- quote di terzi	1.669	1.427	1.993
<u>715.111</u>		<u>721.879</u>	<u>709.050</u>	<u>776.065</u>
1.640.019	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.512.519	1.640.019	1.640.019
18.828	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	9.383	4.604	17.493
(83.279)	.debiti finanziari a breve	(120.433)	(215.146)	(307.753)
(64.451)	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(111.050)	(210.542)	(290.260)
<u>1.575.568</u>	(G+H)	<u>1.401.469</u>	<u>1.429.477</u>	<u>1.349.759</u>
<u>2.290.679</u>	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	<u>2.123.348</u>	<u>2.138.527</u>	<u>2.125.824</u>
<u>1.909.742</u>	(*) di cui: valore concessione	<u>1.860.458</u>	<u>1.872.779</u>	<u>1.897.421</u>

Il capitale investito del Gruppo ammonta al 30 settembre 2006 a 2.123,3 milioni di euro, in flessione (-15,2 milioni di euro) rispetto al 30 giugno 2006 principalmente per la riduzione delle immobilizzazioni tecniche derivante degli ammortamenti di periodo.

Il capitale di esercizio risulta complessivamente più contenuto (-2,0 milioni di euro) per effetto di variazioni compensative delle diverse componenti: all'incremento dei crediti commerciali (+7,8 milioni di euro), tipico di questa frazione di esercizio di alta stagione, e alla riduzione dei fondi rischi (-6,5 milioni di euro) prevalentemente per gli utilizzi del periodo, si è contrapposto l'aumento dei debiti commerciali (+5,8 milioni di euro) e delle altre passività (+10,3 milioni di euro) per effetto, quest'ultimo, delle imposte maturate nel III trimestre.

Sotto il profilo delle coperture, la posizione finanziaria netta del Gruppo si è attestata a 1.401,5 milioni di euro con una riduzione di 28,0 milioni di euro rispetto al 30 giugno per effetto del cash flow positivo del periodo.

Rispetto al 31 dicembre 2005, la riduzione del capitale investito risulta più contenuta (-2,5 milioni di euro) in quanto la diminuzione del capitale immobilizzato, derivante sempre dagli ammortamenti del periodo, è stata quasi totalmente compensata dall'incremento del capitale di esercizio.

In particolare la crescita del capitale d'esercizio (+34,4 milioni di euro) è ascrivibile principalmente all'espansione del credito commerciale (+22,4 milioni di euro) che risulta comunque allineato al valore del 30 settembre 2005. Sul livello del capitale di esercizio ha inciso, inoltre, la riduzione dei fondi rischi (-8,8 milioni di euro) per gli utilizzi del periodo a fronte dell'attuazione del piano di ristrutturazione avviato alla fine dell'esercizio precedente e della definizione di alcuni contenziosi. Anche le altre passività risultano in flessione (-8,5 milioni di euro) principalmente per effetto della diminuzione del debito verso ENAC per il canone concessorio (-9,2 milioni di euro) derivante, oltre che dalla regolazione del conguaglio 2004, dagli effetti dell'art. 11 decies della 248/2005 che – come detto - ha previsto la riduzione del 75% del canone concessorio, e, infine, la riduzione del debito per TFR nei confronti del personale esodato nell'ultima frazione del periodo rispetto a quello risultante al 31.12.2005 (-5,0 milioni di euro), in parte compensati dall'aumento dei debiti tributari di 3,7 milioni di euro per la stima del carico fiscale del periodo.

Per quanto riguarda la struttura finanziaria, si registra una riduzione del patrimonio netto di 54,2 milioni di euro conseguente alla distribuzione di dividendi (71,5 milioni di euro) in parte compensata dall'utile netto del periodo.

La posizione finanziaria netta di Gruppo, invece, si incrementa nei primi nove mesi dell'anno complessivamente di 51,7 milioni di euro per effetto della flessione delle disponibilità nette.

La composizione della posizione finanziaria netta si è modificata rispetto alla fine dell'esercizio precedente per effetto dell'operazione di rimborso effettuata dalla Capogruppo ADR che ha comportato una riduzione dell'indebitamento a lungo termine di 127,5 milioni di euro ed una corrispondente riduzione delle disponibilità monetarie nette.

Rendiconto finanziario

(in euro/000)

2005		Genn.-Sett. 2006	Genn.-Sett. 2005
162.742	A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	290.260	162.742
80.839	B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO		
97.930	Risultato del periodo	17.308	22.025
(73.420)	Ammortamenti	74.784	71.319
(11.539)	(Plus)minusval. da realizzo di immobilizzazioni	(130)	(225)
27.575	(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	(32)	(9.096)
	Variazione del capitale d'esercizio	(34.430)	3.660
	Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(433)	(139)
(5.084)			
116.301		57.067	87.544
	C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
(42.073)	Investimenti in immobilizzazioni:		
(35.695)	.immateriali	(25.105)	(30.882)
(12)	.materiali	(12.976)	(27.895)
224.598	.finanziarie	(428)	0
(2.098)	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	1.226	8.896
	Altre variazioni (*)	0	(310)
144.720		(37.283)	(50.191)
	D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
290.000	Nuovi finanziamenti	0	290.000
0	Conferimento dei soci	0	0
(395.000)	Rimborsi di finanziamenti	(127.500)	(395.000)
0	Rimborsi di capitale proprio	0	0
(18.982)	Altre variazioni	0	(18.982)
(123.982)		(127.500)	(123.982)
(12.240)	E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	(71.494)	(12.240)
	F.- VARIAZIONE RISERVA PER DIFFERENZE CAMBIO		
2.719	Variazione riserva per differenze cambio	0	578
127.518	G.- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E+F)	(179.210)	(98.291)
290.260	H.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO NETTO A BREVE) (A+G)	111.050	64.451

(*) Sono costituite sostanzialmente dall'incremento (-) o dal decremento (+) di valore della partecipazione in ACSA derivante rispettivamente dall'aggravamento o dalla svalutazione della valuta sudaficana. Tale variazione trova sostanziale compensazione nella Variazione riserva per differenza cambio.

Nei primi nove mesi del 2006 il flusso monetario derivante dalla gestione operativa del Gruppo è risultato pari a 57,1 milioni di euro ed ha garantito, oltre al pagamento degli oneri finanziari in scadenza, la copertura del fabbisogno finanziario netto derivante dall'attività di investimento.

Il pagamento dei dividendi ed il rimborso dei finanziamenti sono stati effettuati mediante l'utilizzo delle disponibilità monetarie nette del Gruppo di inizio esercizio.

Variatione della posizione finanziaria netta

(in euro/000)

<u>2005</u>		<u>Gen.-Sett. 2006</u>	<u>Gen.-Sett. 2005</u>
(1.582.277)	A.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO INIZIALE	(1.349.759)	(1.582.277)
261.082	Margine operativo lordo	198.154	197.946
(2.271)	Variazione del capitale circolante operativo	(22.250)	(4.071)
(5.084)	Variazione del trattamento di fine rapporto	(433)	(139)
956	Proventi (oneri) diversi	(4.429)	(202)
(11.379)	Proventi (oneri) straordinari	(516)	(5.987)
(42.055)	Imposte correnti pagate	(24.881)	(24.452)
5.135	Variazione altre attività (passività) e fondi rischi	(24.170)	(7.054)
206.384	B.- CASH-FLOW OPERATIVO	121.475	156.041
(77.780)	Investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie	(38.509)	(58.777)
224.598	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, immobilizzazioni	1.226	8.896
(2.098)	Altre variazioni	0	(310)
0	Dividendi incassati	0	0
351.104	C.- CASH-FLOW DISPONIBILE (GENERAZIONE DI CASSA)	84.192	105.850
(90.083)	(Oneri) proventi finanziari netti	(64.408)	(68.497)
0	Apporti di capitale sociale e riserve	0	0
0	Rimborsi di capitale sociale e riserve	0	0
(18.982)	Altre variazioni	0	(18.982)
(12.240)	Dividendi pagati	(71.494)	(12.240)
229.799	D.- CASH-FLOW NETTO DOPO LA GESTIONE FINANZIARIA	(51.710)	6.131
2.719	Variazione riserva per differenza cambio	0	578
232.518	E.- CASH-FLOW NETTO DEL PERIODO	(51.710)	6.709
(1.349.759)	F.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO FINALE (A+E)	(1.401.469)	(1.575.568)

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLANTI E CON ALTRE PARTI CORRELATE

Al 30 settembre 2006 i crediti ed i debiti di natura finanziaria, commerciale e di natura diversa del Gruppo ADR verso la controllante e le collegate sono i seguenti (in migliaia di euro):

	CREDITI			DEBITI		
	finanziari	commerciali	altri	finanziari	commerciali	altri
SOCIETA' CONTROLLANTE						
<i>Leonardo Srl</i>	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
SOCIETA' COLLEGATE						
<i>Ligabue Gate Gourmet Roma SpA in fall.</i>	0	0	530	0	969	0
<i>La Piazza di Spagna Srl</i>	0	0	0	0	0	34
	0	0	530	0	969	34
TOTALE	0	0	530	0	969	34

Non sono stati intrattenuti rapporti con le collegate Ligabue Gate Gourmet Roma SpA in fall. e La Piazza di Spagna Srl; i saldi delle partite di credito e di debito sono allineati agli importi di fine esercizio 2005.

Con riferimento ai rapporti intrattenuti con altre parti correlate si segnala quanto segue (in migliaia di euro):

RAPPORTI COMMERCIALI E DIVERSI

	saldi al 30.09.2006		Gen.- Sett. 2006	
	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi
Altre parti correlate				
Gemina SpA	0	138	0	118
Impregilo	13	0	10	0
Macquarie Airport Luxembourg SA	0	28	0	28
Sistemi di Energia SpA	0	0	1	0
	13	166	11	146

I costi sostenuti nei confronti di Gemina SpA includono i compensi di consiglieri ADR SpA, oltre a rimborsi spese; i costi verso Macquarie Airport Luxembourg SA includono esclusivamente i compensi di consiglieri di ADR SpA.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

Nei primi dieci mesi del 2006, il traffico nel Sistema Aeroportuale Romano ha fatto registrare il seguente andamento:

Dati progressivi al 31 ottobre 2006

	SISTEMA	Ciampino	Fiumicino	Domestico	Internazionale
Movimenti	318.941	53.765	265.176	147.818	171.123
D% vs AP	+3,4%	+9,7%	+2,2%	+4,8%	+2,2%
Tonnellaggio	22.435.273	2.511.849	19.923.424	8.239.159	14.196.114
D% vs AP	+2,9%	+12,3%	+1,8%	+4,1%	+2,1%
Pax Totali	29.911.479	4.151.496	25.759.983	11.066.917	18.844.562
D% vs AP	+6,8%	+17,8%	+5,2%	+6,0%	+7,2%
Merce (Kg)	122.910.342	19.670.235	103.240.107	7.122.159	115.788.183
D% vs AP	-4,2%	+3,7%	-5,6%	-19,1%	-3,1%
Posta (Kg)	34.200.724	22.700	34.178.024	27.184.610	7.016.114
D% vs AP	+1,6%	+47,3%	+1,6%	+1,6%	+1,7%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
Movimenti	171.123	121.479	49.644
D% vs AP	+2,2%	+4,7%	-3,5%
Tonnellaggio	14.196.114	8.142.529	6.053.585
D% vs AP	+2,1%	+4,1%	-0,3%
Pax Totali	18.844.562	12.926.836	5.917.726
D% vs AP	+7,2%	+9,0%	+3,4%
Merce (Kg)	115.788.183	32.996.284	82.791.899
D% vs AP	-3,1%	-9,1%	-0,5%
Posta (Kg)	7.016.114	3.946.646	3.069.468
D% vs AP	+1,7%	+7,4%	-4,8%

L'analisi dei dati conferma il trend di crescita evidenziato nei primi nove mesi dell'anno.

In particolare, nei primi dieci mesi del 2006, a livello di Sistema, il traffico passeggeri totali ha evidenziato un +6,8% rispetto all'analogo periodo 2005; ciò è stato determinato sia da un aumento della capacità (+3,4% di movimenti e +3,9% di tonnellaggio) che da un conseguente miglioramento del Load Factor.

Tale performance è stata particolarmente veicolata dalla crescita del traffico in ambito Domestico (+6,0%) ed in ambito UE (+9,0%), mentre il settore extra-UE ha fatto registrare un più contenuto +3,4%.

Si segnala, in data 4 ottobre 2006, la sottoscrizione del rinnovo della parte economica del C.C.N.L., per il biennio economico 2006/2007 scaduta il 31 dicembre 2005, che prevede aumenti in linea con il protocollo di intesa dell'Accordo Interconfederale del 23 luglio 1993.

Per quanto riguarda lo scalo di Ciampino, occorre segnalare la riunione svolta il 16 ottobre 2006 in Campidoglio sotto la presidenza del Sindaco di Roma sul tema della compatibilità della sostenuta attività dell'aeroporto alla luce dei cresciuti disagi degli abitanti delle aree limitrofe. Ad esito dell'incontro, cui hanno partecipato tutte le componenti istituzionali e civili interessate al problema, è stata decisa l'apertura di un "tavolo tecnico" con il compito di definire, in tempi brevi, l'ottimale e compatibile dimensionamento dell'attività sullo scalo.

In data 18 ottobre 2006 si è conclusa la procedura ad evidenza pubblica indetta dall'ENAC per la selezione dei due prestatori di servizi di handling soggetti a limitazione in area rampa sullo scalo di Ciampino (assistenza bagagli, trasporto merci e posta, operazioni in pista con esclusione della movimentazione catering); al riguardo, sono risultate aggiudicatrici le società ADR Handling SpA e ATI European Avia Service SpA/GH Napoli SpA.

Il 3 novembre 2006 si è conclusa, attraverso la girata delle azioni detenute da ADR SpA alla società Flightcare SLL del Gruppo spagnolo FCC, la procedura di vendita di ADR Handling SpA concordata con la firma del contratto del 4 agosto scorso. La transazione è stata preceduta, in data 26 ottobre, dall'acquisizione, da parte di ADR SpA della quota azionaria (0,65%) detenuta in ADR Handling SpA dalla società del Gruppo, ADR Engineering SpA.

Il corrispettivo della cessione, pari a 72,5 milioni di euro e corrisposto in pari data, ha generato per ADR SpA una plusvalenza, al netto dei costi accessori, di circa 39 milioni di euro. Successivamente, verrà deliberato se reinvestire o destinare a rimborso anticipato del debito esistente il ricavato dell'operazione.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I negativi effetti della legge 248/05 (cd "Requisiti di Sistema") ed il perdurante stato di difficoltà del principale vettore nazionale continueranno a condizionare, nonostante possa essere confermato anche per la fine dell'esercizio il buon andamento del traffico, i risultati dell'ultima frazione del 2006, annullando, di fatto, i risultati positivi conseguiti nell'ambito delle attività commerciali.

In questo contesto risulta quanto mai opportuna la continua gestione attiva della relazione con il Ministero dell'Economia, con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e con l'ENAC per l'individuazione dei necessari approfondimenti e delle indispensabili azioni da porre in essere per addivenire celermente alla stipula del Contratto di Programma.

Nel contempo viene comunque garantita, anche grazie alle operazioni straordinarie poste in essere nel periodo, una ulteriore progressiva riduzione del debito con un alleggerimento prospettico del carico di oneri finanziari futuro, particolarmente importante in un contesto di rinnovata attenzione alla dinamica dei tassi d'interesse.

ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

2005		III Trimestre 2006	III Trimestre 2005	Gen.- Sett. 2006	Gen.- Sett. 2005
510.258	A.- RICAVI (VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA")	140.581	140.887	383.520	382.925
(161.727)	Consumi di materie e servizi esterni	(42.571)	(43.352)	(117.899)	(119.689)
348.531	B.- VALORE AGGIUNTO	98.010	97.535	265.621	263.236
(101.718)	Costo del lavoro	(24.559)	(24.826)	(75.991)	(76.261)
246.813	C.- MARGINE OPERATIVO LORDO	73.451	72.709	189.630	186.975
(97.196)	Ammortamenti	(25.968)	(23.864)	(73.466)	(70.127)
(10.936)	Altri stanziamenti rettificativi	(1.213)	(360)	(2.011)	(2.132)
(5.774)	Stanziamenti a fondi rischi ed oneri		(569)	(319)	(4.546)
370	Saldo proventi e oneri diversi	935	(564)	(4.447)	(637)
133.277	D.- RISULTATO OPERATIVO	47.205	47.352	109.387	109.533
(899)	Proventi e oneri finanziari	(22.451)	(22.907)	(65.455)	(68.254)
(68)	Rettifiche di valore di attivita' finanziarie	0	0	0	0
132.310	E.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	24.754	24.445	43.932	41.279
(19.889)	Saldo proventi ed oneri straordinari	395	(2.638)	123	(4.287)
112.421	F.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	25.149	21.807	44.055	36.992
	Imposte sul reddito del periodo:				
(30.752)	<i>imposte correnti</i>	(11.413)	(11.816)	(26.397)	(25.049)
3.859	<i>imposte anticipate (differite)</i>	(2.187)	(47)	(2.753)	(644)
(26.893)		(13.600)	(11.863)	(29.150)	(25.693)
85.528	G.- UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	11.549	9.944	14.905	11.299

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

30-09-2005		30-09-2006	30-06-2006	31-12-2005
	A. - IMMOBILIZZAZIONI			
2.144.245	Immobilizzazioni immateriali *	2.092.366	2.104.508	2.130.355
119.750	Immobilizzazioni materiali	121.894	122.077	121.491
162.773	Immobilizzazioni finanziarie	38.385	108.979	162.367
2.426.768		2.252.645	2.335.564	2.414.213
	B. - CAPITALE DI ESERCIZIO			
18.808	Rimanenze di magazzino	20.827	17.582	17.319
139.488	Crediti commerciali	139.005	128.884	117.371
28.308	Altre attivita'	26.631	29.360	31.400
(123.898)	Debiti commerciali	(117.390)	(110.378)	(108.382)
(26.122)	Fondi per rischi ed oneri	(30.445)	(36.562)	(38.975)
(63.272)	Altre passivita'	(56.106)	(48.503)	(65.412)
(26.688)		(17.478)	(19.617)	(46.679)
2.400.080	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio (A+B)	2.235.167	2.315.947	2.367.534
47.031	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	42.167	41.936	43.456
2.353.049	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio e il TFR (C - D)	2.193.000	2.274.011	2.324.078
	coperto da:			
	F. - CAPITALE PROPRIO			
62.310	Capitale sociale versato	62.310	62.310	62.310
684.527	Riserve e risultati a nuovo	699.645	699.645	684.527
11.299	Utile (perdita) del periodo	14.905	3.356	85.528
758.136		776.860	765.311	832.365
1.640.019	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.512.519	1.640.019	1.640.019
	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)			
25.507	.debiti finanziari a breve	19.570	79.351	154.685
(70.613)	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(115.949)	(210.670)	(302.991)
(45.106)		(96.379)	(131.319)	(148.306)
1.594.913	(G+H)	1.416.140	1.508.700	1.491.713
2.353.049	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	2.193.000	2.274.011	2.324.078
1.941.209	* di cui valore della concessione	1.891.113	1.903.637	1.928.685