Relazione Trimestrale al 31 marzo 2011
SOMMARIO

CARICHE SOCIALI ........................................................................................................................................ 3
DATI SALIENTI ........................................................................................................................................... 4

GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI ................................................................................. 5
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO ................................................................................ 6
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO ............................................................................. 7

ANDAMENTO GESTIONALE DEL PRIMO TRIMESTRE 2011 ........................................................................... 8
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE ........................................................................................ 9
  Profilo del trimestre ..................................................................................................................................... 9
  Le attività del Gruppo ................................................................................................................................. 10
  Gli investimenti del Gruppo ......................................................................................................................... 16
  Il personale del Gruppo ............................................................................................................................... 18
  Altri eventi di rilievo del trimestre ............................................................................................................. 21

ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO ........................................................................... 24
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE ....................................................... 30
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE ............................................................................................ 31
**CARICHE SOCIALI**


**Consiglio di Amministrazione (triennio 2010-2012)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ruolo</th>
<th>Nome</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Presidente</td>
<td>Dott. Fabrizio Palenzona</td>
</tr>
<tr>
<td>Vice Presidente</td>
<td>Dott. Massimo Pini <em>(fino al 14 aprile 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td>Amministratore Delegato</td>
<td>Ing. Giulio Maleci</td>
</tr>
<tr>
<td>Consiglieri</td>
<td>Dott. Guido Angiolini <em>(fino al 19 aprile 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Giuseppe Angiolini <em>(dal 9 maggio 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Carlo Bertazzo <em>(dal 9 maggio 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Sig. Mario Canapini <em>(dal 5 maggio 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Ing. Stefano Cao</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Mr. Beng Huat Ho</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Enzo Mei</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Gianni Mion</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Aldo Minucci <em>(fino al 28 aprile 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Piergiorgio Peluso <em>(fino al 14 aprile 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Clemente Rebecchini</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Paolo Roverato</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Ing. Marco Troncone <em>(fino al 20 aprile 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td>Segretario</td>
<td>Dott. Antonio Abbate <em>(fino al 14 marzo 2011)</em></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Antonio Sanna <em>(dal 9 maggio 2011)</em></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Collegio Sindacale (triennio 2010-2012)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ruolo</th>
<th>Nome</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Presidente</td>
<td>Dott.ssa Maria Laura Prislei</td>
</tr>
<tr>
<td>Sindaci Effettivi</td>
<td>Dott. Luca Aurelio Guarna</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Silvano Montaldo</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Enrico Proia</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Avv. Mario Tonucci</td>
</tr>
<tr>
<td>Sindaci Supplenti</td>
<td>Dott. Piero Alonzo</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dott. Cristiano Proserpio</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Società di Revisione**

Deloitte & Touche S.p.A. *(periodo 2007-2012)*
DATI SALIENTI

La tabella seguente riassume i principali dati di traffico del primo trimestre 2011 sul sistema aeroportuale romano con evidenza delle variazioni rispetto all’analogo periodo del 2010.

ANDAMENTO VOLUMI RILEVANTI

<table>
<thead>
<tr>
<th>Componente di traffico</th>
<th>I trim. 2011</th>
<th>Variazione % (*)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>SISTEMA (°)</td>
<td>Variazione (%)</td>
</tr>
<tr>
<td>Movimenti (n.)</td>
<td>86.784</td>
<td>0,4%</td>
</tr>
<tr>
<td>Tonnellaggio</td>
<td>6.732.412</td>
<td>0,1%</td>
</tr>
<tr>
<td>Passeggeri totali (n.)</td>
<td>8.629.192</td>
<td>+3,4%</td>
</tr>
<tr>
<td>Merce totale (kg)</td>
<td>37.690.262</td>
<td>(2,8%)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

(*) Fiumicino + Ciampino
(*) rispetto ad analogo periodo del 2010

La tabella seguente riassume le principali informazioni economiche e finanziarie del Gruppo ADR relative al primo trimestre 2011.

GRUPPO ADR

<table>
<thead>
<tr>
<th>Dati consolidati economici, patrimoniali e finanziari (euro/000)</th>
<th>I trim. 2011</th>
<th>I trim. 20010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ricavi</td>
<td>129.813</td>
<td>129.251</td>
</tr>
<tr>
<td>Margine operativo lordo</td>
<td>53.656</td>
<td>55.277</td>
</tr>
<tr>
<td>Risultato operativo</td>
<td>22.325</td>
<td>25.540</td>
</tr>
<tr>
<td>Risultato netto del periodo:</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>di competenza di terzi</td>
<td>156</td>
<td>(353)</td>
</tr>
<tr>
<td>di competenza del Gruppo</td>
<td>(886)</td>
<td>1.446</td>
</tr>
<tr>
<td>Investimenti (euro/000)</td>
<td>15.193</td>
<td>25.326</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>31.03.2011</td>
<td>31.12.2010</td>
</tr>
<tr>
<td>Capitale investito</td>
<td>1.974.408</td>
<td>2.034.416</td>
</tr>
<tr>
<td>Patrimonio netto (compresa quota terzi)</td>
<td>749.722</td>
<td>729.870</td>
</tr>
<tr>
<td>Patrimonio netto del Gruppo</td>
<td>749.387</td>
<td>729.407</td>
</tr>
<tr>
<td>Indebitamento finanziario netto</td>
<td>1.224.686</td>
<td>1.304.546</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>31.03.2010</td>
<td>31.03.2010</td>
</tr>
<tr>
<td>Numero dipendenti a fine periodo</td>
<td>2.611</td>
<td>2.553</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Indici I trim. 2011</th>
<th>I trim. 2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ricavi / n. medio risorse impiegate (euro/000) 56</td>
<td>58</td>
</tr>
<tr>
<td>N. passeggeri / n. medio risorse impiegate 3.751</td>
<td>3.745</td>
</tr>
</tbody>
</table>
GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO
(in euro/000)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2010</th>
<th>2011</th>
<th>variazione</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>A. - RICAVI</td>
<td>599.733</td>
<td>129.813</td>
<td>562</td>
<td>0,4%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>129.251</td>
<td>(783)</td>
<td>(54,6%)</td>
</tr>
<tr>
<td>B. - VALORE DELLA PRODUZIONE &quot;TIPICA&quot;</td>
<td>607.446</td>
<td>130.464</td>
<td>(221)</td>
<td>(0,2%)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>130.685</td>
<td>(102)</td>
<td>0,2%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(30.732)</td>
<td>(29.434)</td>
<td>(1.298)</td>
<td>4,4%</td>
</tr>
<tr>
<td>C. - VALORE AGGIUNTO</td>
<td>400.700</td>
<td>84.388</td>
<td>(323)</td>
<td>(0,4%)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>84.711</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D. - MARGINE OPERATIVO LORDO</td>
<td>279.807</td>
<td>53.656</td>
<td>(1.621)</td>
<td>(2,9%)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>55.277</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>E. - RISULTATO OPERATIVO</td>
<td>149.588</td>
<td>22.325</td>
<td>(3.215)</td>
<td>(12,6%)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>25.540</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>F. - RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</td>
<td>76.404</td>
<td>4.474</td>
<td>(3.205)</td>
<td>(41,7%)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>7.679</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>G. - RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</td>
<td>58.822</td>
<td>4.685</td>
<td>(2.851)</td>
<td>(37,8%)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>7.536</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>H. - RISULTATO DEL PERIODO</td>
<td>21.676</td>
<td>(730)</td>
<td>(1.823)</td>
<td>(166,8%)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>1.093</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(637)</td>
<td>(353)</td>
<td>509</td>
<td>144,2%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>22.313</td>
<td>1.446</td>
<td>(2.332)</td>
<td>(161,3%)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Gruppo ADR
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO  
(in euro/000)

<table>
<thead>
<tr>
<th>A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.936.815 Immobilizzazioni immateriali *</td>
<td>1.898.039</td>
<td>1.916.360</td>
<td>(18.321)</td>
</tr>
<tr>
<td>174.581 Immobilizzazioni materiali</td>
<td>191.912</td>
<td>188.689</td>
<td>3.223</td>
</tr>
<tr>
<td>3.416 Immobilizzazioni finanziarie</td>
<td>2.920</td>
<td>2.938</td>
<td>(18)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>2.114.812</strong></td>
<td><strong>2.092.871</strong></td>
<td><strong>2.107.987</strong></td>
<td><strong>(15.116)</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>B. - CAPITALE D'ESERCIZIO</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>24.776 Rimanenze di magazzino</td>
<td>21.449</td>
<td>22.054</td>
<td>(605)</td>
</tr>
<tr>
<td>194.593 Crediti commerciali</td>
<td>170.761</td>
<td>177.246</td>
<td>(6.485)</td>
</tr>
<tr>
<td>50.374 Altre attività</td>
<td>60.927</td>
<td>60.492</td>
<td>435</td>
</tr>
<tr>
<td>(146.332) Debiti commerciali</td>
<td>(146.125)</td>
<td>(156.387)</td>
<td>10.262</td>
</tr>
<tr>
<td>(54.771) Fondi per rischi e oneri</td>
<td>(70.567)</td>
<td>(71.796)</td>
<td>1.229</td>
</tr>
<tr>
<td>(120.601) Altre passività'</td>
<td>(126.390)</td>
<td>(120.990)</td>
<td>(5.402)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>(51.961)</strong></td>
<td><strong>(89.947)</strong></td>
<td><strong>(89.381)</strong></td>
<td><strong>(566)</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.062.851</td>
<td>2.002.924</td>
<td>2.018.606</td>
<td>(15.682)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>28.435 SUBORDINATO</td>
<td>28.516</td>
<td>28.490</td>
<td>26</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>2.034.416</strong></td>
<td><strong>1.974.408</strong></td>
<td><strong>1.990.116</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>coperto da:</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>F. - PATRIMONIO NETTO</td>
<td>31-03-2010</td>
<td>31-12-2010</td>
<td>Variazione</td>
</tr>
<tr>
<td>729.407 - quote del Gruppo</td>
<td>749.387</td>
<td>750.273</td>
<td>(896)</td>
</tr>
<tr>
<td>463 - quote di terzi</td>
<td>335</td>
<td>179</td>
<td>156</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>729.870</strong></td>
<td><strong>749.722</strong></td>
<td><strong>750.452</strong></td>
<td><strong>(730)</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A MEDIO/LUNGO TERMINE (D+H)</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>1.477.861</strong></td>
<td><strong>1.367.377</strong></td>
<td><strong>1.461.899</strong></td>
<td><strong>(94.522)</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>30.331 .debiti finanziari a breve</td>
<td>30.745</td>
<td>23.856</td>
<td>6.889</td>
</tr>
<tr>
<td>(203.646) .disponibilita' e crediti finanziari a breve</td>
<td>(173.436)</td>
<td>(246.091)</td>
<td>72.655</td>
</tr>
<tr>
<td>(173.315)</td>
<td>(142.691)</td>
<td>(222.235)</td>
<td>79.544</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>1.304.546</strong></td>
<td><strong>1.224.686</strong></td>
<td><strong>1.239.664</strong></td>
<td><strong>(14.978)</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>I. - TOTALE COME IN &quot;E&quot; (F+G+H)</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>2.034.416</strong></td>
<td><strong>1.974.408</strong></td>
<td><strong>1.990.116</strong></td>
<td><strong>(15.708)</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>(*) di cui: valore concessione</th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>Variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.587.964</td>
<td>1.638.680</td>
<td>1.651.001</td>
<td>(12.321)</td>
</tr>
</tbody>
</table>
ANDAMENTO GESTIONALE DEL PRIMO TRIMESTRE 2011
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

Profilo del trimestre

Nel primo trimestre del 2011 il traffico passeggeri (+3,4%) è sostanzialmente cresciuto in linea con le previsioni, nonostante sul periodo abbiano inciso negativamente fattori internazionali (tensioni politiche nell’aera nordafricana e terremoto in Giappone) i cui effetti stanno proseguendo anche nel secondo trimestre in corso. L’andamento del traffico passeggeri, seppure favorevole, è stato comunque inferiore alla media nazionale (+7%\(^1\)) ed è stato conseguito, nonostante la lieve flessione dei movimenti (-0,4%) ed il sostanziale allineamento del tonnellaggio (-0,1%), grazie ad un migliore coefficiente di riempimento degli aeromobili (load factor +2,1 punti percentuali) che i vettori sono riusciti a conseguire rispetto allo stesso periodo del 2010.

I ricavi ammontano a 129,8 milioni di euro con una crescita dello 0,4% grazie al contributo del comparto aeronautico (+1,8%) che ha garantito un segno nel complesso positivo, nonostante il risultato lievemente negativo (-0,9%) derivante dalla vendita di prodotti e servizi “non aeronautici”.

Di contro si registra un incremento nei costi operativi (+1,9%) motivato dall’aumento del costo del lavoro e dei costi esterni sia per l’entrata in funzione di nuovi impianti che per il miglioramento dei livelli di servizio.

In flessione i margini economici, lieve per l’EBITDA (-2,9%), più marcata invece a livello di risultato operativo (-12,6%) a causa essenzialmente dell’aumento degli ammortamenti di periodo (+7,6%).

Sono stati realizzati nel trimestre investimenti per 15,2 milioni di euro prevalentemente concentrati, per ciò che attiene i nuovi impegni assunti nel trimestre, sulle attività di manutenzione straordinaria e di ripristino di impianti e di infrastrutture, in linea con le previsioni di budget. Gli stessi risultano quindi in flessione, per circa 10 milioni di euro, rispetto al primo trimestre del 2010.


Sono proseguiti, a ritmo sempre più serrato e con il coinvolgimento dei massimi vertici aziendali ed istituzionali, gli incontri finalizzati al raggiungimento dell’accordo di convenzione/contratto di programma i cui tempi di finalizzazione, per lo stato delle negoziazioni, risultano ancora compatibili con le scadenze prefissate nei piani del Gruppo.

\(^1\) Fonte Assaeroporti
Le attività del Gruppo

Il volume d’affari del Gruppo, nei primi tre mesi dell’esercizio 2011, ammonta a 129,8 milioni di euro ed è così articolato:

<table>
<thead>
<tr>
<th>(in milioni di euro)</th>
<th>I Trim. 2011</th>
<th>I Trim. 2010</th>
<th>variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>diritti aeroportuali</td>
<td>37,9</td>
<td>36,8</td>
<td>3,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>infrastrutture centralizzate</td>
<td>7,3</td>
<td>7,8</td>
<td>(6,3%)</td>
</tr>
<tr>
<td>servizi di sicurezza</td>
<td>14,3</td>
<td>14,0</td>
<td>2,1%</td>
</tr>
<tr>
<td>altre (*)</td>
<td>6,5</td>
<td>6,3</td>
<td>3,1%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RICAVI “AVIO”</strong></td>
<td><strong>66,0</strong></td>
<td><strong>64,8</strong></td>
<td><strong>1,8%</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>vendite negozi a gestione diretta</td>
<td>17,3</td>
<td>16,3</td>
<td>6,3%</td>
</tr>
<tr>
<td>subconcessioni e utenze:</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- subconcessione di spazi e utenze</td>
<td>13,8</td>
<td>13,9</td>
<td>(0,2%)</td>
</tr>
<tr>
<td>- attività commerciali in subconcessione</td>
<td>12,1</td>
<td>11,0</td>
<td>9,2%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RICAVI NON “AVIO”</strong></td>
<td><strong>63,8</strong></td>
<td><strong>64,4</strong></td>
<td><strong>(0,9%)</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTALE RICAVI</strong></td>
<td><strong>129,8</strong></td>
<td><strong>129,2</strong></td>
<td><strong>0,4%</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

(*) include i servizi di assistenza ai Passeggeri a Ridottà Mobilità (PRM)

I principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse aree di attività sono di seguito rappresentati nelle linee essenziali.

Attività aeronautiche

Nel corso dei primi tre mesi dell’anno due eventi esogeni hanno caratterizzato l’andamento del traffico: uno di natura socio-politica (Nord Africa) e l’altro legato al terremoto in Giappone.

Gli scontri civili che, a partire da fine gennaio, hanno coinvolto numerosi Stati del Nord Africa (Egitto, Tunisia, Libia) hanno avuto un immediato contraccolpo sul traffico aereo da/per le nazioni coinvolte. Le cancellazioni ed i minori volumi sui voli operati nel periodo hanno comportato per Fiumicino una perdita di traffico di oltre 100.000 passeggeri.

A questi si deve aggiungere l’ulteriore perdita di traffico, stimata in circa 10.000 passeggeri, connessa al terremoto in Giappone ed alla conseguente emergenza nucleare venutasi a determinare.

Nonostante tali fenomeni il traffico passeggeri ha registrato una crescita, rispetto all’analogo periodo del 2010, del 3,4%, accompagnata da un leggero calo dei movimenti (-0,4%) e da un valore sostanzialmente invariato del tonnellaggio (-0,1%): tale andamento è derivato da un aumento del coefficiente di riempimento degli aeromobili che, nel complesso, si è attestato al 64,3% con un incremento di 2,1 punti percentuali rispetto all’analogo periodo 2010.

In dettaglio l’andamento del traffico sul sistema aeroportuale romano nel primo trimestre dell’anno è di seguito analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale e internazionale:
Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

Sullo scalo di Fiumicino l’incremento del traffico passeggeri (+3,5%) è sostanzialmente analogo a quello del sistema aeroportuale romano, mentre per quanto riguarda la capacità offerta il trimestre si è chiuso con risultati pressoché analoghi a quelli del primo trimestre 2010: i movimenti sono cresciuti dello 0,3%, mentre il tonnellaggio si è ridotto dello 0,1%.

Anche in questa prima parte del 2011, si segnala l’avvio di nuovi voli da/per Fiumicino che si sono aggiunti al network già attivo sullo scalo: tra questi si ricorda il collegamento con Nairobi operato da Kenya Airways, gli incrementi di frequenze di Alitalia per Teheran e di Malev per Budapest ed infine il nuovo volo per Portorose operato da Denim Air.

Sul secondo scalo di Roma - Ciampino si è registrato un incremento del traffico passeggeri del 3,1%, mentre la capacità offerta è diminuita del 4,4% a livello di movimenti, mentre è sostanzialmente allineata per tonnellaggio (-0,4%); tale andamento è in buona parte riconducibile al minore traffico della componente non commerciale costituita dall’aviazione generale e dagli altri movimenti non regolari.

I ricavi aeronautici per diritti aeroportuali sono risultati pari a 37,9 milioni di euro con un incremento del 3,0% rispetto allo stesso periodo del 2010.

In particolare, le due principali componenti di questa voce di ricavo hanno fatto registrare il seguente andamento:

- diritti di approdo, decollo e sosta: incremento dell’1,0% rispetto al primo trimestre del 2010 determinato da una leggera riduzione del numero di movimenti (-0,4%), compensata dall’operatività di aeromobili di maggiore capacità/tonnellaggio medio e dall’incremento dei diritti intervenuto il 10 gennaio 2011 per l’adeguamento all’inflazione programmata;
- diritti di imbarco passeggeri: incremento del 4,2% derivante dal maggiore numero di passeggeri imbarcati (+3,5%) e, anche in questo caso, dal citato adeguamento dei diritti.
La gestione delle infrastrutture di scalo centralizzate, effettuata direttamente dalla Capogruppo ADR S.p.A., ha generato nel primo trimestre 2011 un fatturato di 7,4 milioni di euro con un decremento del 5,0% rispetto all’anno precedente per effetto di:

- una diminuzione del 5,7% dei ricavi per utilizzo dei “loading bridge” dovuta principalmente alla riduzione dei movimenti aeromobili in ambito nazionale (-3,8%) ed alla minore disponibilità di alcune piazzole di sosta aeromobili a seguito di lavori;
- una riduzione del 5,7% anche dei ricavi derivanti dall’utilizzo dei sistemi di smistamento bagagli per una diversa distribuzione dei passeggeri in partenza nelle diverse aree aeroportuali che presentano corrispettivi unitari di trattamento bagagli differenziati.

Nel corso del primo trimestre 2011 le attività di sicurezza svolte dalla Capogruppo ADR S.p.A., che si articolano in controllo dei passeggeri, del bagaglio a mano e del bagaglio da stiva, controllo presenza esplosivi, servizi a richiesta e vigilanza del sistema aeroportuale, hanno generato ricavi per 14,3 milioni di euro, superiori del 2,1% rispetto allo stesso periodo del 2010. Tale andamento deriva dall’incremento del traffico passeggeri in parte compensato da un decremento dei ricavi per servizi a richiesta prestati sullo scalo di Fiumicino.

Nell’ambito dei ricavi relativi alle altre attività aeronautiche si segnalano in particolare:

- assistenza ai passeggeri a ridotta mobilità (“PRM”), svolta attraverso la controllata ADR Assistance S.r.l.: nel primo trimestre 2011 sono stati consuntivati ricavi per 2,9 milioni di euro con un incremento del 10,3% rispetto all’anno precedente dovuto sia alla crescita dei passeggeri imbarcati che all’incremento del corrispettivo applicato sullo scalo di Fiumicino a partire dal mese di dicembre 2010;
- banchi accettazione passeggeri: i ricavi, pari a 2,7 milioni di euro, risultano sostanzialmente allineati al periodo a confronto (+1,2%).

Per quanto riguarda l’attività di sicurezza operativa (safety) sul sistema aeroportuale romano, sono proseguite, facendo fronte all’aumento del traffico e del numero di infrastrutture/cantieri da controllare, le attività istituzionali in base alle procedure esistenti (certificate ISO 9001/2000). Sono state, inoltre, poste in essere le azioni gestionali e di monitoraggio per il mantenimento della conformità ai requisiti della Certificazione ENAC, nonché la verifica del corretto uso delle infrastrutture “air-side” da parte degli operatori con segnalazione delle inadempienze e le azioni volte a contribuire alla modifica delle procedure per migliorare l’utilizzo delle piste di volo.

**Attività immobiliari**

Il fatturato relativo a canoni ed utenze per superfici e spazi subconcessi sullo scalo di Fiumicino e Ciampino ammonta a 10,8 milioni di euro, con un incremento del 2,9% rispetto all’anno precedente. Tale andamento è attribuibile da un lato al positivo effetto “a regime” degli spazi subconcessi presso la Torre Uffici 2 e consegnati in vari periodi del 2010 e alla entrata in esercizio della porzione di Aerostazione Merci assegnata a Flightcare Italia S.p.A. in qualità di handler merci nel terzo trimestre 2010, dall’altro alla contrazione delle attività di pulizia effettuate nei confronti di alcuni clienti (AZ-CAI e Flightcare Italia S.p.A.).

Il fatturato, invece, per subconcessioni, calcolato anche tenuto conto dei volumi di attività gestite (petrolieri, società di catering, alberghi, etc.) ammonta a 3,0 milioni di euro, con una variazione negativa di circa 8,6 punti percentuali rispetto all’esercizio 2010. Tale flessione è attribuibile all’aggiornamento del corrispettivo unitario applicato al volume d’affari delle società petrolifere (cosiddetto “erogato avio”) che – in ottemperanza ai criteri di “connessione al costo” – è passato da euro 3,91 a euro 3,62 per metro cubo a partire dal 1° marzo 2011, accompagnato da un generalizzato calo dei volumi di carburante erogato.

**Attività commerciali**

Le attività commerciali in gestione diretta e in subconcessione hanno chiuso il primo trimestre 2011 con una crescita dei ricavi del 7,5% in assoluto ed un incremento del 4,0% della spesa media a passeggero.
Eventi di rilievo, con potenziale impatto negativo sull’andamento delle attività commerciali nel medio termine e lungo termine, sono stati, anche in questo settore di attività, il terremoto in Giappone e la crisi nord africana.

I ricavi derivanti dalle vendite dirette hanno registrato nel primo trimestre 2011 un fatturato pari a 17,3 milioni di euro, con una crescita del 6,3% rispetto allo stesso periodo del 2010, superiore all’incremento dei volumi di traffico in partenza (+3,3%) grazie alla crescita della spesa media per passeggero rispetto all’esercizio precedente (+2,8%).

Sullo scalo di Fiumicino si è registrato un fatturato superiore del 6,7% rispetto a quello del primo trimestre 2010, con una variazione della spesa media pari al +3,2%.
A partire da metà gennaio è passato dalla gestione diretta a quella indiretta il negozio “Rocco Giocattoli” al fine di ottimizzare la gestione attraverso un maggiore focus sulle core categories.
Nel mese di marzo è stata effettuata la ristrutturazione dello shop 30 e dell’area tabacchi, vini e confectionery dello shop 1, quest’ultima in fase di completamento.
Le performance migliori in termini di crescita del fatturato sono state registrate dalle categorie “wine” (+14,5%) e “spirits” (+13,0%), crescita frutto anche dell’incremento, da novembre 2010, del numero dei carrellini porta bagaglio a mano disponibili per i passeggeri e molto utili per lo shopping.

Sullo scalo di Ciampino si è registrato invece un fatturato di poco superiore a quello del trimestre dello scorso anno (+0,5%) e un calo di spesa media del 2,5%.

Per quanto concerne l’attività di marketing a supporto delle vendite nei negozi a gestione diretta, dall’inizio dell’anno è stata allestita, in occasione del Capodanno Cinese, di San Valentino e del 150° anniversario dell’Unità d’Italia, un’offerta di prodotti rispondenti al target di riferimento per caratteristiche di naming, packaging o per interesse.

Nel primo trimestre del 2011 i ricavi derivanti dalle attività commerciali in subconcessione sono stati pari a 12,1 milioni di euro, con un incremento rispetto al 2010 del +9,2% (+1,1 milioni di euro); il ricavo medio a passeggero è cresciuto del +5,7%.

Per quanto riguarda le attività di “specialist retail” sono stati consuntivi ricavi per 6,3 milioni di euro in crescita del 7,0%.
Sullo scalo di Fiumicino, si è registrato un significativo incremento per la categoria “lusso” (+13,8 in assoluto, +12,3% in termini di ricavo medio a passeggero), ma anche delle categorie “abbigliamento” (ricavo medio a passeggero +15,7%) e “accessori” (ricavo medio a passeggero +9,4%).
Da inizio anno, oltre ad aver acquisito la gestione in subconcessione del negozio Rocco Giocattoli alle partenze T1, è stato aperto un nuovo punto vendita agli arrivi T1 (Solissimo) e sono state effettuate numerose ristrutturazioni (Prada in area G, Feltrinelli al T3, Tie Rack e Furla agli imbarchi C, Nike nella zona transiti del T3, Vodafone al mezzanino del T1).
A Ciampino si è registrato un calo dei ricavi del 2,1%, a fronte di un traffico in partenza cresciuto del +3,1%. Tale andamento negativo è da attribuirsi alla momentanea riduzione del perimetro rispetto all’anno precedente (un negozio in meno) legata alla riassegnazione degli spazi.

Complessivamente in crescita anche i ricavi del comparto “food & beverage” (+9,9%, pari a +0,4 milioni di euro).
Da inizio anno, presso l’area D, è stato aperto inoltre un nuovo punto ristorazione “Antica Focacceria S. Francesco” e sono state effettuate la ristrutturazione del ristorante Chef Express e dell’attività Spizzico di Autogrill con cambio insegna in Obikà (in corso).

Per quanto riguarda infine la categoria “other royalties”, i ricavi complessivi dei due scali di Fiumicino e Ciampino si sono assestati a 1,2 milioni di euro, con una crescita del 19,9% rispetto allo stesso periodo del 2010, anche grazie alle nuove postazioni cambiavalute in area landside e soprattutto all’ottima performance registrata dalle attività di rimborso IVA in area ExtraSchengen.

Si segnala nel trimestre l’apertura di una nuova attività intrattenimento “Gamenet” al mezzanino del T1.
In merito alle attività di marketing relative alla galleria commerciale, è stato deciso di dismettere il brand “Rome Airport Shopping Gallery” e il programma loyalty “Shop & Fly”.

Gruppo ADR

13
E’ stato avviato il progetto creativo relativo alla campagna “Frasi celebri” che prevede l’utilizzo di frasi tratte da opere letterarie e canzoni, legate ai temi del viaggio, del gusto per il cibo ed il buon bere e della bellezza. L’intento è quello di trasmettere l’emozione del viaggio a chi sta per intraprenderlo per cercare di creare un momento culturale di svago, ridurre lo stress legato alle “pratiche aeroportuali”, ben disporre l’animo verso le attività commerciali e fornire una “buona esperienza di viaggio”.

La gestione del “sistema mobility” ha generato ricavi per 7,3 milioni di euro con un incremento del 2,0% rispetto allo stesso periodo dell’anno precedente, dato di poco inferiore alla crescita del mercato potenziale di clienti, costituito dai passeggeri “originanti”, pari al +3,5%.

In dettaglio si sono registrati i seguenti andamenti:
- parcheggi passeggeri: ricavi pari a 6,1 milioni di euro (+0,3%) con un calo di spesa media sui passeggeri originanti del 3,1%;
- parcheggi operatori aeroportuali: ricavi pari a 1,2 milioni di euro in crescita del 12,1%.

Nel corso del primo trimestre, è stato avviato il programma di modifica della viabilità fronte Terminal dell’Aeroporto Leonardo da Vinci. Il progetto si svilupperà in due fasi cambiando radicalmente la viabilità agli Arrivi, nel primo semestre, ed alle Partenze, nel secondo semestre 2011. Il progetto ha l’obiettivo di snellire e ridurre sensibilmente il traffico veicolare, rendendo semplice e veloce l’accesso all’Aerostazione. Sono previsti interventi infrastrutturali, di regolamentazione delle soste e degli accessi, nonché una maggiore informazione agli utenti ed agli operatori della Mobilità Aeroportuale (bus, NCC, taxi, etc.).

Per quanto concerne l’attività di marketing a supporto del brand Easy Parking, è stato redatto il piano media 2011 e sono state attuate le prime campagne online dell’anno, relative al servizio del booking online (BOL). E’ stata fatta la prima campagna SMS con l’utilizzo del “codice convenzione”, funzionalità del BOL implementata a dicembre 2010. Il giorno 8 marzo, in occasione della Festa della donna, sono state distribuite 18 mila mimose a tutte le donne che hanno transitato in aeroporto congiuntamente ad altrettanti “flyer” (opuscoli) di comunicazione dei nuovi parcheggi “rosa”, inaugurati nello stesso giorno e dedicati alle donne in partenza, alle neo e future mamme, con stalli più ampi per facilitare le operazioni di scarico e carico dei passeggeri e per un più agevole accesso all’auto.

Ancora in flessione (-9,1%) i ricavi pubblicitari pari, nel primo trimestre, a 4,8 milioni di euro.

**Attività di ristorazione ed altre attività**

Le attività di ristorazione, costituite dalla gestione delle mense per gli operatori aeroportuali, hanno registrato ricavi per 1,9 milioni di euro, con un aumento del 13,0% rispetto al primo trimestre 2010 grazie alla crescita dei pasti venduti.

Nell’ambito delle “altre attività” si evidenziano i seguenti andamenti rispetto al periodo a confronto:
- ricavi per manutenzioni prestate a terzi, pari a 2,2 milioni di euro in riduzione del 22,7% (-0,7 milioni di euro);
- ricavi per rimborso di lavori finanziati dallo Stato che, al netto della variazione dei lavori in corso della medesima natura, risultano pari a 1,3 milioni di euro rispetto ai 3,2 milioni euro consuntivati nel primo trimestre 2010;
- ricavi per pulizie e depurazione biologica per 0,9 milioni di euro, in riduzione del 4,4%;
- ricavi per altre vendite (carburanti, materiali di consumo, etc) per 0,6 milioni di euro in aumento del 14,6%.

**Tutela ambientale**

Nel corso del periodo in esame sono proseguite le attività di mantenimento e sviluppo dei Sistemi di Gestione Ambientale (SGA) ISO 14001 di Fiumicino e Ciampino, secondo quanto pianificato.

Nell’ambito delle iniziative formative si sono svolti gli interventi programmati, rivolti alle funzioni aziendali interessate dai SGA; in particolare nel mese di marzo è stato effettuato un intervento di formazione ed aggiornamento degli auditor di ADR S.p.A.
Con l’obiettivo di aumentare la percentuale di rifiuti da avviare a recupero, è proseguito il programma di sviluppo della raccolta differenziata presso gli scali di Fiumicino e Ciampino, relativamente alla frazione costituita da carta, cartone, legno e plastica, prodotta presso le aree di raccolta site in prossimità dei terminali, degli uffici e delle mense aziendali.

E’ iniziata la raccolta dei dati relativi all’anno 2010 degli scali di Fiumicino e Ciampino, al fine di redigere il nuovo Rapporto Ambientale ADR.

È in corso di completamento il censimento delle emissioni di CO\textsuperscript{2} degli anni 2009 e 2010 al fine di ottenere, per lo scalo di Fiumicino, l’Airport Carbon Accreditation sviluppata sulla base dello standard ISO 14064.

Sono terminate le attività di monitoraggio della qualità dell’aria degli scali di Fiumicino e Ciampino e, al fine di valutare la capacità dell’atmosfera di rimuovere gli inquinanti (stabilità atmosferica), è stata misurata l’altezza dello strato di rimescolamento, delineando la climatologia della zona. E’ in corso di redazione da parte del CNR la relazione finale sulle attività di monitoraggio dell’aria: ci si attende la consueta conferma della conformità alle norme di riferimento.

Prosegue il monitoraggio continuo delle prestazioni degli impianti di trattamento delle acque reflue presenti sul sedime aeroportuale di Fiumicino, il quale evidenzia l’ottimale funzionamento degli impianti, in particolare modo quello di depurazione biologica, rilevando concentrazioni dei principali inquinanti notevolmente al di sotto del 50% dei limiti di legge.

Con riferimento alla problematica del rumore, si ricorda che in data 1 luglio 2010 si erano conclusi i lavori della Conferenza di Servizi che era stata istituita dalla Regione Lazio per definire la zonizzazione acustica dell’aeroporto di Ciampino. ADR S.p.A. ha impugnato innanzi al TAR del Lazio il verbale della Conferenza di cui sopra con cui si approva la zonizzazione acustica; in ogni caso sono state avviate le attività preliminari tendenti ad individuare gli immobili ricadenti nell’area critica e che potrebbero essere oggetto di risanamento acustico a carico di ADR S.p.A., al fine di rilevarne la consistenza e la tipologia degli interventi necessari all’effettuazione dei piani di risanamento acustico.

**Qualità**

Nel primo trimestre 2011 il monitoraggio dei livelli di servizio erogati sullo scalo di Fiumicino e Ciampino è stato assicurato, come previsto nel Piano della Qualità per il 2011, tramite l’effettuazione di circa 15.000 controlli oggettivi. In particolare è stata verificata giornalmente la qualità dei principali servizi forniti ai passeggeri: riconsegna dei bagagli, accettazione, controllo del bagaglio a mano, puntualità dei voli in partenza.

Sullo scalo di Fiumicino, l’analisi dell’andamento dei livelli di qualità evidenzia un generale rispetto degli indicatori della Carta dei Servizi, ad eccezione del processo check-in dei voli internazionali:

- i passeggeri hanno effettuato le operazioni per il controllo di sicurezza del bagaglio a mano entro i 12 minuti nel 92,0% dei casi, percentuale superiore di 2 punti rispetto allo standard pubblicato sulla Carta dei Servizi (94,5% nel primo trimestre 2010);
- la riconsegna dei bagagli è avvenuta entro i tempi previsti nel 90,2% dei casi per il primo bagaglio e nel 93,8% per l’ultimo (rispettivamente 83,6% e 89,4% nel periodo a confronto);
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 15,4% (standard 25%), percentuale migliorata di circa 10 punti rispetto al dato registrato nel 2010;
- i passeggeri hanno effettuato il check-in in area nazionale, entro i 10 minuti definiti, nel 95,1% dei casi (il dato registrato nello stesso periodo del 2010 è 92,6%) e in quella internazionale entro 20 minuti nell’88,9% (il dato del 2010 è 95,8%), rispetto ad uno standard del 90%.

Le attività di monitoraggio delle prestazioni erogate sullo scalo di Ciampino evidenziano il rispetto degli indicatori della Carta dei Servizi su tutti i processi rilevati:

- i controlli di sicurezza del bagaglio a mano sono stati effettuati nei previsti 15 minuti nel 98,3% dei casi (Carta dei Servizi 90%), mentre nello stesso periodo dell’anno precedente nell’88,4%.
la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 16,3%; lo scalo ha, quindi, rispettato lo standard definito per i ritardi in partenza (17%), con un miglioramento di 6 punti rispetto al 2010;
la percentuale di voli con riconsegna dei bagagli entro i tempi previsti è stata del 95,8% per il primo e del 97,7% per l’ultimo (rispettivamente 94,5% e 96,3% nel primo trimestre 2010);
le operazioni di accettazione dei passeggeri sono state eseguite entro i 20 minuti nel 92,3% dei casi, registrando un considerevole miglioramento rispetto al 2010 con un dato del 61,9%.

Gli investimenti del Gruppo

Nel trimestre in esame sono stati realizzati investimenti per 15.193 mila euro (25.326 mila euro nell’analogo periodo del 2010) relativi a:

<table>
<thead>
<tr>
<th>in milioni di euro</th>
<th>gen-mar 2011</th>
<th>gen-mar 2010</th>
<th>A</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Interventi su impianti bagagli e nuove macchine rx</td>
<td>5,4</td>
<td>1,0</td>
<td>4,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Area di imbarco E/F (Molo C e 3° Bhs)</td>
<td>3,0</td>
<td>7,1</td>
<td>-4,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Interventi di manutenzione ed ottimizzazione dei terminali</td>
<td>1,1</td>
<td>1,8</td>
<td>-0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Genaporto - lavori di adeguamento infrastrutturale</td>
<td>1,0</td>
<td>0,1</td>
<td>0,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Fiumicino - interventi di manutenzione imp. elettromeccanici</td>
<td>0,7</td>
<td>1,7</td>
<td>-1,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Interventi su piste e piazzali</td>
<td>0,5</td>
<td>2,0</td>
<td>-1,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Interventi di manutenzione su edifici in concessione</td>
<td>0,5</td>
<td>0,1</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>HSBS/BS ex cargo AltaA</td>
<td>0,4</td>
<td>0,7</td>
<td>-0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Interventi su aree commerciali e parcheggi</td>
<td>0,4</td>
<td>0,0</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Interventi sulla viabilità aeroportuale</td>
<td>0,3</td>
<td>0,1</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Adegamento Satellite per A380</td>
<td>0,2</td>
<td>0,7</td>
<td>-0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Fiumicino Nord: piano di sviluppo a lungo termine</td>
<td>0,2</td>
<td>0,0</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Fiumicino - interventi di man. relotti, e climatiz ne</td>
<td>0,1</td>
<td>1,5</td>
<td>-1,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Acquisto mezzi e attrezzature</td>
<td>0,1</td>
<td>1,0</td>
<td>-0,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Fiumicino - interventi di manutenzione opere civili</td>
<td>0,1</td>
<td>0,5</td>
<td>-0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Fiumicino - interventi di man. rete idrica e di scarico</td>
<td>0,1</td>
<td>0,3</td>
<td>-0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Nuovo aeroporto (voli low-cost)</td>
<td>0,1</td>
<td>0,0</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>HSBS Bagagli in transito A2</td>
<td>0,0</td>
<td>5,2</td>
<td>-5,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Urbanizzazione area ovest / Piazzali “W” 1^ fase</td>
<td>0,0</td>
<td>0,4</td>
<td>-0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Altri</td>
<td>1,0</td>
<td>1,1</td>
<td>-0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE INVESTIMENTI</td>
<td>15,2</td>
<td>25,3</td>
<td>-10,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

di cui:
- autofinanziati | 13,9 | 22,0 | -8,1 |
- finanziati dallo Stato | 1,3 | 3,3 | -2,0 |

Aerostazioni

Sono proseguiti i lavori di costruzione dell’area di imbarco F (ex molo C) ed in particolare, ad oggi, sono in corso le seguenti attività:
- posa in opera della carpenteria metallica costituente la struttura in elevazione del nuovo molo;
- realizzazione delle opere inerenti la nuova galleria servizi che collega il molo alla centrale tecnica esistente;
- realizzazione dei corpi scala;
- posa in opera delle lastre per i solai.

Nell’area di imbarco D (ex molo B), a febbraio sono ripresi i lavori per la realizzazione della nuova sala di coordinamento e controllo voli.

Sono stati ultimati, nel mese di marzo, i lavori di ristrutturazione e di adeguamento normativo relativi all’area d’imbarco C (ex B11/B21) ed al corpo di collegamento tra l’area d’imbarco B (ex molo A) e l’area d’imbarco C.

Nell’ambito dei lavori per il miglioramento dell’immagine e della funzionalità delle aerostazioni, è stato ristrutturato il gruppo di servizi igienici ubicato nell’area d’imbarco D, adiacente al gate D6.
Relativamente all’integrazione del sistema segnaletico interno/esterno alle aerostazioni, volto al miglioramento dell’informazione di indirizzo al passeggero, sono iniziati i lavori correlati al nuovo Polo Bus.

**Smistamento bagagli**

Nel primo trimestre 2011 è stato definitivamente acquisito l’importante impianto dedicato allo "smistamento" dei bagagli nel Terminal 5, precedentemente utilizzato in regime di comodato.

Con riferimento ai due sistemi HBS (Handling Baggage System) che servono il Terminal 3 (ex Terminal B e C) si segnala che:
- sono in corso i test di funzionamento relativi all’adeguamento del sistema HBS dell’ex Terminal C: la consegna dell’impianto è prevista entro il mese di aprile;
- sono in corso le attività per la realizzazione di una quarta linea di controllo sicurezza del sistema HBS dell’ex Terminal B: il termine dei lavori è previsto per la fine di maggio.

Relativamente all’impianto automatico di smistamento bagagli (BHS/HBS) dedicato al Terminal 1, la cui progettazione esecutiva è stata completata, sono ripresi i lavori di ristrutturazione - precedentemente sospesi - dell’area che ospiterà l’impianto (area ex cargo Alitalia).

**Infrastrutture ed edifici vari**

Presso la sede direzionale di ADR S.p.A. sono stati ultimati i lavori di ristrutturazione dei locali ex CED, ubicati al piano terra della palazzina E, con destinazione uffici e sale riunioni.

All’inizio di febbraio sono stati ultimati i lavori di adeguamento del 3° e 4° piano della palazzina Epua II, destinati ad ospitare rispettivamente i nuovi *front desk* ed i nuovi uffici di *back office* dei subconcessionari *rent a car* che vi si trasferiranno, liberando così le attuali aree che risultavano inadatte alla crescita dei volumi di attività.


**Piste e piazzali**

Sono in fase di completamento le opere propedeutiche a rendere la piazzola “703” dell’area di imbarco G idonea ad accogliere anche l’aeromobile A380: il termine delle attività è previsto per maggio 2011.

I lavori di 3° fase di riqualifica piazzali sono in fase di esecuzione e se ne prevede l’ultimazione entro il 30 giugno 2011.

E’ stata affidata la progettazione dell’intervento di manutenzione straordinaria del tratto nord della pista 16L34R ed è in fase di affidamento quella della via di rullaggio Delta.

E’ in fase di redazione il progetto per la sostituzione delle griglie di raccolta delle acque meteotive, da acciaio a ghisa sferoidale, dei piazzali di Fiumicino.

Presso lo scalo di Ciampino sono stati ultimati a metà marzo (in anticipo rispetto ai tempi previsti) i lavori di riqualifica profonda della via di rullaggio SB. Sono in corso di esecuzione i lavori relativi ai piazzali 400, 500 e 600, la cui ultimazione è prevista per giugno 2011.

E’ in fase di attuazione il programma di studio e monitoraggio delle pavimentazioni aeroportuali (*Pavement Management System*) secondo quanto previsto in materia nel Manuale di aeroporto.

**Piano di sviluppo**

La redazione del Masterplan, organizzata per work package (“pacchetti di lavoro”), avverrà in circa diciotto mesi. Nei mesi di febbraio e marzo 2011 si sono svolti i primi incontri con Scott Wilson finalizzati alla consegna e discussione della data collection richiesta in fase di offerta. Si è dato così avvio ai seguenti work package: WP0 Input review, WP1 Traffic forecast, WP8 Enviromental Impact Study. Nell’ambito di tali incontri è stato mostrato l’aeroporto di Fiumicino nella configurazione attuale di tutti i sottosistemi, si sono affrontate le tematiche relative a previsioni di traffico, operazioni, finanza e tariffe con la collaborazione degli enti aziendali competenti.

Sono stati altresì incontrati ENAV, Alitalia e gli altri principali vettori operanti sullo scalo di Fiumicino al fine di raccogliere i necessari input alla stesura del Masterplan.

Servizi tecnici ed informatici

Nel corso del primo trimestre 2011 sono state svolte le seguenti attività finalizzate all’adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture dell’area ICT:

- rifacimento siti web aziendali: sono proseguite le attività per il rifacimento e la razionalizzazione tecnologica e funzionale dei siti web aziendali, con adozione di strumenti “mobile” usufribili tramite cellulare. Tale progetto avrà rilasci graduali dalla seconda metà del 2011;
- CDM (Collaborative Decision Making): sono state complete l’acquisizione della piattaforma informatica a supporto di un nuovo processo operativo aeroportuale, denominato A-CDM (Airport Collaborative Decision Making) e definito a livello europeo da Eurocontrol, che integra in un’unica visione globale overall tutti i processi specifici di competenza dei diversi attori (gestore, torre di controllo, handlers, compagnie aeree, ecc.) che concorrono all’esecuzione delle operazioni aeroportuali;
- revisione dell’area “esercizio” ICT: è proseguito il programma di trasformazione dell’”esercizio” ICT che ha visto l’avvio del processo di “gestione anomalie” supportato dal nuovo presidio call center esternalizzato e l’avvio del processo di “richiesta servizi” supportato dal presidio “supporto utenti” di ICT. E’ in corso l’attività di analisi e fattibilità per l’acquisizione di un nuovo strumento informatizzato di service-desk a naturale completamento dei processi già implementati;
- Telepass: è in corso l’analisi di fattibilità per l’introduzione del sistema Telepass presso i parcheggi a pagamento;
- gestione e monitoraggio passeggeri PRM in transito: sono in corso gli sviluppi per la gestione e il monitoraggio dei passeggeri a ridotta mobilità in transito presso la scalo di Fiumicino;
- upgrade Oracle: è stato completato il progetto di upgrade della nuova versione Oracle del database aziendale;
- upgrade Websphere: sono state avviate le attività preliminari tese all’aggiornamento tecnico (upgrade di versione) della piattaforma IBM Websphere, utilizzata come piattaforma di sviluppo ed esecuzione per le principali applicazioni aeroportuali e per tutte le esigenza di integrazione in tempo reale di sistemi informatici;
- negozi ADR: è stato completato il concept del nuovo shop 30 con messa in esercizio di videowall (maxischermo) a 8 monitor per la visualizzazione multimediale dei contenuti commerciali;
- sistema parcheggio: è stata completata la realizzazione del sistema di accesso alla nuova area parcheggio operatori (denominata PR12) presso il varco 5 dell’aeroporto di Fiumicino.

Il personale del Gruppo

Organico puntuale al 31 marzo 2011

Le variazioni, in termini di head count, registrate tra la chiusura dell’esercizio 2010 ed il 31 marzo 2011 sono evidenziate nelle seguenti tabelle (i prospetti includono il personale sospeso in Cassa Integrazione Guadagni, non quello collocato in Mobilità).
La riduzione di 35 unità è distribuita tra le società del Gruppo ADR come segue:

A livello di Gruppo ADR si rileva una diversa composizione del mix di contratti a tempo indeterminato e determinato alla quale la Capogruppo ADR S.p.A. partecipa con andamenti di segno opposto. In dettaglio l’incremento di 46 risorse impiegate a tempo indeterminato è dovuto a:
- attuazione dell’accordo sindacale del 10 agosto 2010 di recepimento della normativa sulla trasformazione di contratti a termine (+50 unità),
- trasformazione di contratti di apprendistato (+2 unità),
- inserimento di nuove professionalità specialistiche nel food and beverage ed ICT (+2 unità),
- mobilità infragruppo da ADR Assistance (+1 unità),
- reintegro di una risorsa in esecuzione di sentenza giudiziale (+1 unità),
- cessazione di rapporti di lavoro per dimissioni, decessi e licenziamenti (-10 unità).

Per ADR Assistance S.r.l., la riduzione di 2 unità dell’organico a tempo indeterminato è riconducibile alla mobilità infragruppo verso ADR S.p.A. e ad un licenziamento, mentre la riduzione del personale a termine rispetto alla chiusura dell’esercizio precedente è riconducibile al fisiologico calo di attività operativa.

Non si segnala alcuna variazione per le altre società del Gruppo.

**Organico medio progressivo al 31 marzo 2011**

La forza media rilevata nel primo trimestre 2011 è pari a 2.300,2 fte ed è ripartita per qualifica e tipologia di contratto come di seguito specificato:
Il confronto con lo stesso periodo dell’anno precedente evidenzia un incremento della forza media del Gruppo di 72,5 fte sul quale ADR S.p.A. incide in larga misura.

Per la Capogruppo, la variazione complessiva registrata di +66,4 fte è il risultato dell’effetto combinato di:
- programmi avviati nel corso del 2010 e proseguiti nel 2011 di ampliamento/riqualificazione di alcune infrastrutture aeroportuali (Net, BHS, Terminal 3) e di incremento dei livelli di servizio della sicurezza aeroportuale (+50,8 fte);
- ulteriori iniziative intraprese nel primo trimestre dell’esercizio in corso finalizzate all’incremento dei livelli di servizio presso le aeroostazioni e della manutenzione delle isole dei banchi check-in oltre che necessarie per fronteggiare l’incremento del traffico (+23,2 fte);
- azioni gestionali di contenimento degli organici delle aree operative (-7,6 fte) adottate nel primo trimestre.

Sempre per ADR S.p.A., l’aumentata presenza di personale stabilmente impiegato (+111,0 fte) rispetto al primo trimestre del precedente esercizio si collega prevalentemente all’attuazione dell’accordo sindacale del 10 agosto 2010 che ha previsto stabilizzazioni di contratti a termine realizzate nel novembre 2010 e nel gennaio di quest’anno e compensate da minori assunzioni a termine.

Nei due periodi a confronto, la produttività di Gruppo, espressa in termini di passeggeri/fte, cresce dello 0,17%, a fronte di un incremento di traffico passeggeri del +3,4%.

**Aspetti organizzativi**

Relazioni industriali


Safety, privacy e responsabilità sociale dell’impresa

In osservanza al Decreto Legislativo n. 196/03 (Codice Privacy), il 31 marzo 2011 è stato aggiornato, e sottoscritto dal Titolare del trattamento dei dati di ADR S.p.A., il Documento Programmatico sulla Sicurezza.

Altri eventi di rilievo del trimestre

Quadro normativo e regolamentare

- Proroga di termini e diritti aeroportuali (aggiornamento inflattivo)


1) la scadenza per l’emanazione dei DM di determinazione dei diritti aeroportuali ai sensi della L. n. 248/05 e conseguentemente il termine entro cui il Ministro interviene ad aggiornare i diritti al tasso di inflazione programmato (art. 21 bis DL 248/07 e successive modifiche ed integrazioni);
2) il termine entro il quale l’aggiornamento della misura dei diritti decade qualora i concessionari non presentino completa istanza di stipula del contratto di programma (art. 21 bis DL 248/07 e successive modifiche ed integrazioni);
3) il termine di efficacia della norma cosiddetta “blocca tari fever” con la contestuale esclusione della sua applicazione alle regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali regolamentati (art. 3, c. 1 DL 185/08 e successive modifiche ed integrazioni).

- Contratto di programma in deroga

Sono continui gli approfondimenti sulla proposta di convenzione/contratto di programma nei tre aspetti relativi agli investimenti infrastrutturali, al piano economico finanziario, nonché al testo contrattuale/giuridico vero e proprio. Al momento non è possibile prevedere tempi certi per la conclusione delle trattative.

- Nuova edizione del Regolamento ENAC per la certificazione degli handler

In data 19 gennaio 2011, con Provvedimento d'urgenza del Direttore Generale dell’ENAC, è stata emanata dall'Ente l'edizione n. 4 del Regolamento per la Certificazione dei prestatori di servizi aeroportuali di assistenza a terra.
La novità principale della nuova edizione del Regolamento è costituita dalla possibilità di procedere, successivamente all’avvenuta liberalizzazione dei servizi di handling su uno scalo, alla limitazione del numero massimo di prestatori di servizi di assistenza per ragioni legate alla safety e alla disponibilità di spazi in aeroporto.

Successivamente, anche a fronte delle proposte di modifica avanzate da Assaeroporti e da altre associazioni di categoria del trasporto aereo, il Consiglio di Amministrazione di ENAC, nella seduta del 23 marzo 2011 ha adottato la Revisione 1 dell’edizione 4 del Regolamento. Tale Revisione cancella l’onere posto a carico del gestore aeroportuale di verificare la conformità dei vettori in autoproduzione ai requisiti per la certificazione quale prestatore di servizi.

Si è ora in attesa dell’emanazione da parte di ENAC della Circolare che sostituirà la Circolare APT-02A e detterà le norme di dettaglio in materia di certificazione degli handlers. Conseguentemente la certificazione degli handlers operanti sugli scali di Fiumicino e Ciampino, ed il loro attuale numero, potrà essere riveduta dalle rispettive Direzioni Aeroportuali dell’ENAC.

- Applicazione del nuovo impianto normativo sulla sicurezza dell’aviazione civile

A seguito dell’entrata in vigore del Regolamento n. 185/2010/UE, le locali Direzioni aeroportuali ENAC di Fiumicino e Ciampino hanno approvato le nuove procedure sul tesseramento aeroportuale, entrate in vigore rispettivamente il 15 gennaio ed il 3 febbraio 2011.

- Deroga all’applicazione del Regolamento n. 297/2010/UE sui liquidi

In data 23 marzo 2011 l’ENAC ha annunciato la deroga al Regolamento (UE) n. 297/2010 che prevede, a partire dal 29 aprile 2011, che i liquidi, gel e aerosol (cosiddetti LAG) ottenuti o acquistati in un aeroporto o in un aeromobile di un Paese terzo possano essere ammessi nelle aree sterili o a bordo degli aeromobili dai passeggeri in transito, purché confezionati in sacchetti omologati e provvisti della prova di acquisto nelle 36 ore precedenti. Tale regolamento prescrive, tuttavia, che una certa percentuale di essi sia sottoposta a screening per rilevare la presenza di esplosivi. L’ENAC pertanto continuerà a mantenere vigenti le attuali restrizioni sui liquidi ricorrendo alle previsioni dell’art. 6 del Regolamento (CE) n. 300/2008 (misure più severe rispetto alle norme fondamentali comuni).

Contenzioso


Non si segnalano altri eventi di rilievo intervenuti nel trimestre. Per l’analisi del contenzioso in cui è coinvolto il Gruppo si rinvia al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2010.

Aggiornamento informativa relativa al rischio finanziario

Si ricorda che ADR S.p.A è valutata dalle agenzie di rating Standard & Poor’s e Moody’s.

In data 12 gennaio l’agenzia Moody’s ha abbassato il rating al livello Ba1 con outlook “stabile”. La revisione del livello riflette, a detta dell’agenzia, la crescente pressione derivante dall’approssimarsi delle scadenze principali di rimborso del debito esistente, stante la perdurante assenza di un nuovo accordo tariffario indispensabile per definire le prospettive di sviluppo futuro della Società. La revisione del rating da parte di Moody’s ha comportato un lieve incremento del margine applicato ai finanziamenti bancari con un impatto a livello annuo sugli oneri finanziari della Capogruppo di circa 0,3 milioni di euro.
L’agenzia Standard & Poor’s ha, invece, mantenuto inalterato il livello in BB con outlook “negative”, attribuito in data 11 maggio 2010.

Prosegue quindi, in relazione al rating assegnato, il regime restrittivo di Trigger Event e di Cash Sweep già attivati a seguito dell’abbassamento del rating assegnato da Standard & Poor’s il 30 novembre 2007 (dal livello BBB stable a BBB- stable).

Per il perdurare della condizione di Trigger Event - Cash Sweep, in data 8 marzo 2011, la Capogruppo ADR S.p.A. ha formulato una richiesta di waiver per prorogare, fino all’Application Date di settembre 2011 (inclusa), la deroga alle conseguenze del Trigger Event ad eccezione di: divieto di distribuzione di dividendi, applicazione del cosiddetto Cash Sweep (destinazione cassa disponibile al rimborso/collateralizzazione del debito), revisione indipendente del piano di recupero del rating e obblighi informativi.

Il waiver è stato approvato con comunicazione del 21 marzo 2011.


In relazione al progetto di estensione della disponibilità della linea revolving per un ulteriore anno rispetto alla scadenza del febbraio 2012, è stata formalizzata in data 21 marzo 2011 una lettera d’invito rivolta a sette tra le principali banche di rilevanza internazionale, con allegato un Term Sheet contenente i principali termini e condizioni di adesione. Alla data risultano pervenute manifestazioni d’interesse sufficienti a coprire l’ammontare del finanziamento richiesto.

Si segnala, infine, che in conformità alle condizioni contrattuali, nell’application date di marzo 2011, ADR S.p.A. ha destinato tutta la liquidità di 90,3 milioni di euro, disponibile a tal fine alla medesima data, al rimborso anticipato di quota del “Bank Loan” che allo stato residua, quindi, in 68,0 milioni di euro.
ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO

Conto Economico riclassificato
(in euro/000)

<table>
<thead>
<tr>
<th>2010</th>
<th>I Trimestre 2011</th>
<th>I Trimestre 2010</th>
<th>variazione</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>599.733</td>
<td>129.813</td>
<td>129.251</td>
<td>562</td>
<td>0.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>A. - RICAVI</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>7.713</td>
<td>651</td>
<td>1.434</td>
<td>(783)</td>
<td>(54.6%)</td>
</tr>
<tr>
<td>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</td>
<td>651</td>
<td>1.434</td>
<td>(783)</td>
<td>(54.6%)</td>
</tr>
<tr>
<td>607.446</td>
<td>130.464</td>
<td>130.685</td>
<td>(221)</td>
<td>(0.2%)</td>
</tr>
<tr>
<td>B. - VALORE DELLA PRODUZIONE &quot;TIPICA&quot;</td>
<td>130.464</td>
<td>130.685</td>
<td>(221)</td>
<td>(0.2%)</td>
</tr>
<tr>
<td>(208.746)</td>
<td>(46.076)</td>
<td>(45.974)</td>
<td>(102)</td>
<td>0.2%</td>
</tr>
<tr>
<td>Consumi di materie e servizi esterni</td>
<td>(46.076)</td>
<td>(45.974)</td>
<td>(102)</td>
<td>0.2%</td>
</tr>
<tr>
<td>400.700</td>
<td>84.388</td>
<td>84.711</td>
<td>(323)</td>
<td>(0.4%)</td>
</tr>
<tr>
<td>C. - VALORE AGGIUNTO</td>
<td>607.446</td>
<td>607.197</td>
<td>(261)</td>
<td>0.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>599.733</td>
<td>129.813</td>
<td>129.251</td>
<td>562</td>
<td>0.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>(120.893)</td>
<td>(30.732)</td>
<td>(29.434)</td>
<td>(1.298)</td>
<td>4.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>Costo del lavoro</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>279.807</td>
<td>53.656</td>
<td>55.277</td>
<td>(1.621)</td>
<td>(2.9%)</td>
</tr>
<tr>
<td>D. - MARGINE OPERATIVO LORDO</td>
<td>(206.746)</td>
<td>(205.623)</td>
<td>(1.621)</td>
<td>(2.9%)</td>
</tr>
<tr>
<td>(110.082)</td>
<td>(28.968)</td>
<td>(28.290)</td>
<td>(678)</td>
<td>2.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>Ammortamenti</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(12.646)</td>
<td>(609)</td>
<td>(569)</td>
<td>(39)</td>
<td>6.5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Altri stanziamenti rettificativi</td>
<td>(609)</td>
<td>(569)</td>
<td>(39)</td>
<td>6.5%</td>
</tr>
<tr>
<td>(6.076)</td>
<td>(749)</td>
<td>(1.814)</td>
<td>1.065</td>
<td>58.7%</td>
</tr>
<tr>
<td>Stanziamenti a fondi per rischi e oneri</td>
<td>(749)</td>
<td>(1.814)</td>
<td>1.065</td>
<td>58.7%</td>
</tr>
<tr>
<td>(1.415)</td>
<td>(1.005)</td>
<td>(972)</td>
<td>(33)</td>
<td>3.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>Saldo proventi e oneri diversi</td>
<td>(1.005)</td>
<td>(972)</td>
<td>(33)</td>
<td>3.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>149.588</td>
<td>22.325</td>
<td>25.540</td>
<td>(3.215)</td>
<td>(12.6%)</td>
</tr>
<tr>
<td>E. - RISULTATO OPERATIVO</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(72.650)</td>
<td>(17.851)</td>
<td>(17.857)</td>
<td>6</td>
<td>0.0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Proventi e oneri finanziari</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(534)</td>
<td></td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td>100.0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Rettifiche di valore di attività finanziarie</td>
<td>0</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td>100.0%</td>
</tr>
<tr>
<td>F. - RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</td>
<td>4.474</td>
<td>7.679</td>
<td>(3.205)</td>
<td>(41.7%)</td>
</tr>
<tr>
<td>76.404</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(17.582)</td>
<td>211</td>
<td>(143)</td>
<td>354</td>
<td>247.6%</td>
</tr>
<tr>
<td>Saldo proventi ed oneri straordinari</td>
<td>211</td>
<td>(143)</td>
<td>354</td>
<td>247.6%</td>
</tr>
<tr>
<td>58.822</td>
<td>4.685</td>
<td>7.536</td>
<td>(2.851)</td>
<td>(37.8%)</td>
</tr>
<tr>
<td>G. - RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</td>
<td>4.685</td>
<td>7.536</td>
<td>(2.851)</td>
<td>(37.8%)</td>
</tr>
<tr>
<td>(39.877)</td>
<td>(6.070)</td>
<td>(6.992)</td>
<td>922</td>
<td>(13.2%)</td>
</tr>
<tr>
<td>Imposte sul reddito del periodo</td>
<td>(6.070)</td>
<td>(6.992)</td>
<td>922</td>
<td>(13.2%)</td>
</tr>
<tr>
<td>2.731</td>
<td>655</td>
<td>549</td>
<td>106</td>
<td>19.3%</td>
</tr>
<tr>
<td>Imposte anticipate (differite)</td>
<td>655</td>
<td>549</td>
<td>106</td>
<td>19.3%</td>
</tr>
<tr>
<td>21.676</td>
<td>(730)</td>
<td>1.093</td>
<td>(1.823)</td>
<td>(166.6%)</td>
</tr>
<tr>
<td>H. - RISULTATO DEL PERIODO</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>di cui:</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(637)</td>
<td>156</td>
<td>(353)</td>
<td>509</td>
<td>(144.2%)</td>
</tr>
<tr>
<td>di competenza di Terzi</td>
<td>156</td>
<td>(353)</td>
<td>509</td>
<td>(144.2%)</td>
</tr>
<tr>
<td>22.313</td>
<td>(886)</td>
<td>1.446</td>
<td>(2.332)</td>
<td>(161.3%)</td>
</tr>
<tr>
<td>di competenza del Gruppo</td>
<td>(886)</td>
<td>1.446</td>
<td>(2.332)</td>
<td>(161.3%)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Nel primo trimestre del 2011 il traffico sul sistema aeroportuale romano, nonostante le penalizzazioni derivanti dalla crisi socio-politica nel Nord Africa e dal terremoto del Giappone, è risultato in crescita (passeggeri +3,4%).

tale andamento favorevole, sempre in assenza di un adeguato quadro tariffario, non si è riflesso sui margini economici che sono stati condizionati dal maggiore carico di costi connessi alle iniziative, intraprese nello scorcio espresso e proseguite in questa prima frazione di anno, di miglioramento del livello di servizi aeroportuali, quali smistamento bagagli, sicurezza, etc.

I ricavi consuntivati dal Gruppo nel primo trimestre 2011 sono pari a 129,8 milioni di euro e risultano nel complesso sostanzialmente allineati (+0,4%) a quelli del periodo a confronto sia pure con una diversa dinamica del comparto aviation (+1,8%) e non aeronautico (-0,9%).

I proventi delle attività aeronautiche hanno registrato una performance positiva in quelle componenti direttamente correlate all’andamento del traffico: diritti +3,0%, servizi di sicurezza +2,1% e servizi PRM +10,3%; in calo sono invece risultati i ricavi derivanti dalle infrastrutture centralizzate (-5,0%) per effetto dei lavori in corso sullo scalo di Fiumicino che ne condizionano l’utilizzo.
Sull’andamento delle attività non aviation, ha influito in modo rilevante la riduzione di circa 2 milioni di euro dei lavori a carico dello Stato, in relazione al minore volume di investimenti realizzati nel trimestre in esame. Al netto di tale componente, i ricavi delle attività non aeronautiche sono aumentati dell’1,9% principalmente per le maggiori vendite dei negozi a gestione diretta (+6,3%) e la crescita dei ricavi per subconcessioni commerciali; un contributo positivo è derivato anche dalla gestione del sistema parcheggi (+2,0%) e delle mense (+13,%). Si confermano in riduzione i ricavi pubblicitari (-9,1%).

I consumi per materie e servizi esterni, che nel complesso risultano allineati al periodo a confronto (+0,2%), aumentano del 4,8% se depurati dai “costi per opere finanziate” relativi alla quota dei lavori dell’area di imbarco F finanziata dallo Stato. Tale andamento è attribuibile principalmente a:

- costi per materie prime e merci: incremento dei costi per acquisto dei beni destinati alla vendita e dei costi per acquisto di energia elettrica derivante dall’aumento del costo del petrolio;
- costi per servizi esterni: incremento dei costi per manutenzioni (tra cui si segnalano in particolare quelle relative alla nuova struttura Net e al relativo sistema di tracciatura bagagli) e delle consulenze legate soprattutto alla materia tariffaria e regolatoria.

Anche il costo del lavoro è risultato in aumento (+4,4%) per effetto della maggiore forza media impiegata (+72,5 risorse), effetto in parte compensato dalla riduzione del costo unitario.

A fronte di un incremento complessivo dei costi operativi dell’1,9% rispetto ad una crescita dei ricavi dello 0,4%, il margine operativo lordo, pari a 53,7 milioni di euro a fine trimestre, ha subito una flessione del 2,9%.

Il maggiore carico di ammortamenti per 2,0 milioni di euro, derivante dagli investimenti entrati in esercizio alla fine dello scorso anno, e di stanziamenti al fondo svalutazione crediti, solo in parte compensati da minori stanziamenti a fondi rischi e oneri, ha determinato una riduzione più accentuata del risultato operativo (-12,6% rispetto al periodo a confronto), che si è attestato a 22,3 milioni di euro.

Gli oneri finanziari netti, pari a 17,9 milioni di euro, risultano invariati rispetto al primo trimestre 2010 in quanto il lieve incremento (+0,2 milioni di euro) degli oneri finanziari derivante dall’innalzamento dei tassi di interesse è stato del tutto compensato dai maggiori proventi finanziari connessi, oltre al citato innalzamento dei tassi, anche alla maggiore liquidità media.

Per effetto delle dinamiche su esposte, il Gruppo ADR ha chiuso il primo trimestre 2011 con un risultato netto di competenza negativo per 0,9 milioni di euro rispetto ad un utile netto di 1,4 milioni di euro registrato nell’analogo periodo dell’anno precedente.
Contenimento dei volumi di investimento e riduzione dei crediti commerciali rappresentano i principali fattori che hanno inciso sul livello di capitale investito consolidato in diminuzione di 15,7 milioni di euro rispetto alla fine dell’esercizio precedente.

In flessione di 15,1 milioni di euro è risultato il capitale immobilizzato per effetto di ammortamenti del periodo superiori agli investimenti.

Anche sul capitale di esercizio, nel complesso più contenuto per 0,6 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2010, hanno influito i minori investimenti con una conseguente flessione dei debiti commerciali di 10,3 milioni di euro.

Tale andamento è stato totalmente compensato da:
- riduzione dei crediti commerciali di 6,5 milioni di euro, nonostante il periodo di bassa stagione, favorito dall’incasso da ENAC dei crediti per lavori finanziati dallo Stato per 11,2 milioni di euro;
- incremento di 5,4 milioni di euro delle “altri passività” principalmente per effetto della stima del carico fiscale del periodo.
Nell’ambito della struttura finanziaria, la riduzione del capitale investito si è riflessa principalmente sull’indebitamento finanziario netto che è diminuito di 15,0 milioni di euro rispetto alla fine dell’esercizio precedente, attestandosi a 1.224,7 milioni di euro al 31 marzo 2011; in lieve flessione (-0,7 milioni di euro) è risultato anche il patrimonio netto in relazione al risultato negativo del periodo.

Indebitamento finanziario netto consolidato
(in euro/000)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>31-03-2010</th>
<th>31-12-2010</th>
<th>variazione</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(2.758)</td>
<td>(2.758)</td>
<td>0</td>
<td>(2.758)</td>
</tr>
<tr>
<td>280.600</td>
<td>170.116</td>
<td>264.638</td>
<td>(94.522)</td>
</tr>
<tr>
<td>1.200.019</td>
<td>1.200.019</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>A- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A MEDIO/LUNGO TERMINE</td>
<td>1.477.861</td>
<td>1.461.899</td>
<td>(94.522)</td>
</tr>
<tr>
<td>10.273</td>
<td>10.543</td>
<td>9.758</td>
<td>785</td>
</tr>
<tr>
<td>30.331</td>
<td>30.745</td>
<td>23.856</td>
<td>6.889</td>
</tr>
<tr>
<td>(56.334)</td>
<td>(56.055)</td>
<td>(55.905)</td>
<td>(150)</td>
</tr>
<tr>
<td>(147.312)</td>
<td>(117.381)</td>
<td>(190.186)</td>
<td>(72.805)</td>
</tr>
<tr>
<td>(203.646)</td>
<td>(173.436)</td>
<td>(246.091)</td>
<td>(72.655)</td>
</tr>
<tr>
<td>B- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE</td>
<td>(142.691)</td>
<td>(222.235)</td>
<td>79.544</td>
</tr>
<tr>
<td>(DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)</td>
<td>(173.315)</td>
<td>72.655</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>1.304.546</td>
<td>1.224.686</td>
<td>1.239.664</td>
<td>(14.978)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

La riduzione dell’indebitamento è interamente riconducibile alla componente a medio-lungo termine che diminuisce di 94,5 milioni di euro per effetto di:
- rimborso per 90,3 milioni di euro del “Bank Loan” avvenuto nell’application date di marzo 2011;
- riclassifica, tra i debiti finanziari a breve, della quota di 4,2 milioni di euro del finanziamento Banca BIIS scadente a marzo del 2012.

La componente a breve termine dell’indebitamento è risultata, invece, in aumento di 79,5 milioni di euro per:
- incremento dei debiti verso banche di 0,8 milioni di euro derivante dalla maggiore esposizione a breve termine della controllata ADR Advertising S.p.A.; la riclassifica della quota di 4,2 milioni di euro del finanziamento Banca BIIS scadente a marzo del 2012 è stata compensata dal pagamento della quota del finanziamento BIIS, di pari importo, in scadenza a marzo 2011;
- maggiori debiti verso altri finanziatori per l’accertamento degli interessi maturati nel periodo, ma non ancora liquidati;
- minori disponibilità liquide e crediti finanziari a breve per 72,8 milioni di euro ascrivibile al rimborso dei debiti a medio lungo termine di cui sopra.
Rendiconto finanziario
(in euro/000)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>I Trimestre 2011</th>
<th>I Trimestre 2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>INIZIALI</strong></td>
<td>222.235</td>
<td>161.896</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>21.676</td>
<td></td>
<td>1.093</td>
</tr>
<tr>
<td>110.082</td>
<td>28.968</td>
<td>26.928</td>
</tr>
<tr>
<td>515</td>
<td></td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>46.148</td>
<td>566</td>
<td>8.728</td>
</tr>
<tr>
<td>(3)</td>
<td></td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>(33)</td>
<td></td>
<td>(88)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(57.844)</td>
<td>(5.182)</td>
<td>(10.629)</td>
</tr>
<tr>
<td>(40.615)</td>
<td>(8.690)</td>
<td>(11.443)</td>
</tr>
<tr>
<td>(97.833)</td>
<td></td>
<td>(20.992)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(11.713)</td>
<td>(90.272)</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>(3.500)</td>
<td>(4.250)</td>
<td>(4.250)</td>
</tr>
<tr>
<td>(20.213)</td>
<td>(94.522)</td>
<td>(4.250)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI</strong></td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>60.339</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>F.- FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (B+C+D+E)</strong></td>
<td></td>
<td>11.419</td>
</tr>
<tr>
<td>222.235</td>
<td></td>
<td>142.691</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>G.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(INDEBITAMENTO NETTO A BREVE)</td>
<td>(A+F)</td>
<td>173.315</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Nel primo trimestre dell'anno, il flusso monetario generato dalle attività operative svolte dal Gruppo, dopo aver garantito il pagamento degli interessi, è risultato pari a 28,8 milioni di euro rispetto ai 36,7 milioni di euro del periodo a confronto che aveva beneficiato di un maggiore apporto da parte del circolante.

Tali risorse generate internamente hanno comunque consentito la completa copertura degli investimenti che sono stati contenuti in 13,9 milioni di euro rispetto ai 22,1 milioni di euro dello scorso esercizio.

Le risorse residue, pari a 15,0 milioni di euro, hanno contribuito, congiuntamente alla liquidità di inizio periodo, al rimborso del "Bank Loan" per 90,3 milioni di euro.

Il flusso monetario complessivo del trimestre, rettificato della quota dei finanziamenti a medio/lungo termine scadenti a breve termine pari a 4,2 milioni di euro, è risultato quindi negativo per 79,5 milioni di euro, portando la disponibilità liquide nette al 31 marzo 2011 a 142,7 milioni di euro.
## Variazione della posizione finanziaria netta

(in euro/000)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2010</th>
<th>I Trimestre 2011</th>
<th>I Trimestre 2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>(1.320.215)</td>
<td>(1.239.664)</td>
<td>(1.320.215)</td>
</tr>
<tr>
<td>A. - (INDEBITAMENTO)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FINANZIARIO NETTO INIZIALE</td>
<td>(1.320.215)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>279.807</td>
<td>53.656</td>
<td>55.277</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>28.611</td>
<td>(3.781)</td>
<td>11.110</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(33)</td>
<td>28</td>
<td>(88)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(1.418)</td>
<td>(1.005)</td>
<td>(972)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(14.345)</td>
<td>211</td>
<td>8.455</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(42.670)</td>
<td>(142)</td>
<td>(6)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>1.155</td>
<td>(3.839)</td>
<td>(20.773)</td>
</tr>
<tr>
<td>B. - CASH-FLOW OPERATIVO</td>
<td>251.107</td>
<td>45.127</td>
<td>53.004</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(98.545)</td>
<td>(13.872)</td>
<td>(22.074)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>712</td>
<td>20</td>
<td>1.082</td>
</tr>
<tr>
<td>C. - CASH-FLOW DISPONIBILE</td>
<td>153.274</td>
<td>31.275</td>
<td>32.012</td>
</tr>
<tr>
<td>(GENERAZIONE DI CASSA)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(72.723)</td>
<td>(16.297)</td>
<td>(16.343)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>D. - CASH-FLOW NETTO</td>
<td>80.551</td>
<td>14.978</td>
<td>15.669</td>
</tr>
<tr>
<td>DELPERIODO</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>E. - (INDEBITAMENTO)</td>
<td>(1.239.664)</td>
<td>(1.224.880)</td>
<td>(1.304.546)</td>
</tr>
<tr>
<td>FINANZIARIO NETTO FINALE</td>
<td>(A+D)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

(*) al netto degli accantonamenti al fondo di ristrutturazione
Rispetto all’analogo periodo del 2010, il traffico del sistema aeroportuale romano nel periodo gennaio-aprile 2011 ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale ed internazionale:

**Dati progressivi al 30 aprile 2011 e variazioni rispetto all’analogo periodo dell’anno precedente**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Movimenti</th>
<th>SISTEMA</th>
<th>Fiumicino</th>
<th>Ciampino</th>
<th>Domestico</th>
<th>Internazionale</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>D% vs AP</td>
<td>118.355</td>
<td>101.781</td>
<td>16.564</td>
<td>47.634</td>
<td>70.721</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>+0,8%</td>
<td>+1,4%</td>
<td>-2,6%</td>
<td>-3,8%</td>
<td>+4,2%</td>
</tr>
<tr>
<td>Tonnellaggio</td>
<td>9.201.503</td>
<td>8.321.916</td>
<td>879.672</td>
<td>3.016.270</td>
<td>6.185.310</td>
</tr>
<tr>
<td>D% vs AP</td>
<td>+1,0%</td>
<td>+0,7%</td>
<td>+3,9%</td>
<td>-2,5%</td>
<td>+2,8%</td>
</tr>
<tr>
<td>D% vs AP</td>
<td>+5,2%</td>
<td>+4,3%</td>
<td>+0,0%</td>
<td>+3,7%</td>
<td>+6,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Merce (Kg)</td>
<td>51.820.908</td>
<td>45.657.784</td>
<td>6.163.174</td>
<td>2.264.171</td>
<td>43.559.797</td>
</tr>
<tr>
<td>D% vs AP</td>
<td>-2,2%</td>
<td>-3,8%</td>
<td>+12,2%</td>
<td>+23,5%</td>
<td>-3,1%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Movimenti</th>
<th>Internazionale</th>
<th>UE</th>
<th>Extra UE</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>D% vs AP</td>
<td>70.721</td>
<td>47.695</td>
<td>22.023</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>+4,2%</td>
<td>+5,8%</td>
<td>+1,5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Tonnellaggio</td>
<td>8.135.319</td>
<td>3.366.203</td>
<td>2.019.035</td>
</tr>
<tr>
<td>D% vs AP</td>
<td>+2,9%</td>
<td>+6,3%</td>
<td>-1,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Pax Totali</td>
<td>3.020.553</td>
<td>5.273.710</td>
<td>2.745.635</td>
</tr>
<tr>
<td>D% vs AP</td>
<td>+6,0%</td>
<td>+10,7%</td>
<td>-1,8%</td>
</tr>
<tr>
<td>Merce (Kg)</td>
<td>49.555.797</td>
<td>10.651.705</td>
<td>33.705.092</td>
</tr>
<tr>
<td>D% vs AP</td>
<td>-3,1%</td>
<td>+14,3%</td>
<td>-7,1%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Il Sistema Aeroportuale Romano nei primi quattro mesi dell’anno evidenzia una crescita dei volumi trasportati, con una variazione positiva dei passeggeri del +5,2%; tale incremento è stato veicolato dal traffico Internazionale (+6,0%, con +10,7% in ambito UE e -1,8% in ambito Extra UE) e in misura minore dal segmento domestico (+3,7%).

Sullo scalo di Fiumicino nei primi quattro mesi del 2011, rispetto all’analogo periodo dell’anno precedente, si è registrato un aumento dei passeggeri pari al +4,9%; analogo risultato si evidenzia per quanto riguarda la capacità offerta che ha registrato un incremento sia dei movimenti (+1,4%) che del tonnellaggio (+0,7%).

Anche aprile, mese che comunque ha beneficiato del recupero del traffico perso lo scorso anno a causa della nube vulcanica (stimato in oltre 230.000 passeggeri), continua ad essere condizionato dalle turbolenze socio-politiche in Nord Africa e dal protrarsi delle conseguenze relative al terremoto in Giappone, che hanno generato ulteriori cancellazioni per le destinazioni coinvolte. Alle perdite del primo trimestre (circa -100.000), si aggiungono nell’ultimo mese circa 90.000 passeggeri.
In termini di sviluppo del network sullo scalo di Fiumicino, con l’inizio della stagione “summer”, oltre ad alcuni incrementi di frequenze operati su collegamenti già esistenti (tra cui si evidenziano quelli di Air Transat per Toronto, easyJet per Amsterdam, Royal Jordanian su Amman, Rossiya Airlines per St. Pietroburgo, Blu Express su Catania, LuxAir per Lussemburgo e Blue Air per Bacau), si segnala anche l’apertura di nuovi voli: China Eastern per Shanghai, Alitalia per Tolosa, Wizz Air per Vilnius e Brno, Swiss per Basilea, Meridiana per Lourdes ed infine Ukraine Int. Airlin per Ivano-Frankivsk.

Sullo scalo di Ciampino, che nel mese di aprile ha beneficiato del recupero del traffico perso lo scorso anno a causa della nube vulcanica, continua il trend positivo avviatosi a inizio anno, registrando un valore progressivo, rispetto al medesimo periodo dell’anno precedente, pari al +8,0% del traffico passeggeri ed una riduzione della capacità offerta in termini di movimenti del 2,5%, mentre il tonnellaggio cresce del +3,9%.

In relazione al progetto di estensione della disponibilità della linea revolving di ADR S.p.A. si segnala che sono in corso le negoziazioni che non hanno evidenziato particolari condizioni ostative al proseguito delle trattative con l’obiettivo di addivenire a una conclusione entro il mese di agosto.

**Evoluzione Prevedibile della Gestione**

Allo stato attuale non è possibile prevedere puntualmente l’intensità e la durata degli eventi socio/economici del Nord Africa e naturali in Estremo Oriente, ma è comunque evidente il loro impatto negativo sui volumi di traffico atteso.

Inoltre il vettore di riferimento ha ridotto la propria “market share” su Fiumicino e mantiene una linea di disaccordo nel riconoscere alcuni servizi resi dalla Società.

In tale contesto e scenario, che tende a modificarsi in modo sfavorevole, la Società sta verificando ogni possibile azione finalizzata al recupero dei margini persi.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**