

## AVVISO

### PROCEDURA DI SELEZIONE n. "ADR 13/2019" PER L'AFFIDAMENTO DI UNA SUBCONCESSIONE DI AREA FINALIZZATA ALLA REALIZZAZIONE E GESTIONE DI UN PUNTO VENDITA DESTINATO AD ATTIVITA' DI "RISTORAZIONE" PRESSO L'AEROPORTO "LEONARDO DA VINCI" DI FIUMICINO.

#### 1. Oggetto dell'affidamento

Aeroporti di Roma S.p.A. ("ADR") intende affidare, mediante procedura di selezione (di seguito: la "Procedura") ai sensi dell'art. 4, Legge n. 755/1973, e della "Convenzione per la gestione del sistema aeroportuale della Capitale e Contratto di programma, ai sensi dell'art. 17, comma 34 bis del decreto legge 1 luglio 2009, n. 78, convertito con modificazioni, in legge 3 agosto 2009, n. 102, comprensiva dei principi e criteri per il suo aggiornamento periodico" (di seguito "Atto Unico") stipulata con Enac il 25 ottobre 2012, così come approvata con DPCM del 21 dicembre 2012, e successivi Atti Aggiuntivi, una subconcessione di area finalizzata alla realizzazione e gestione di un punto vendita destinato ad attività di "Ristorazione" presso l'Aeroporto "Leonardo da Vinci" di Fiumicino (la "**Subconcessione**"), così identificata:

<b>Numero Procedura</b>	<b>Aree oggetto di Subconcessione</b>	<b>Mq</b>	<b>Tipologia di attività</b>	<b>Durata della Subconcessione</b>
13/2019	Aeroporto "L. da Vinci" di Fiumicino - T3 Partenze Mezzanino Landside	900 mq circa+ mq 100 circa adibiti ad area sedute	Ristorazione	7 anni

**A) Tipologia di attività: "All Day Coffee & Restaurant".** L'area dovrà essere caratterizzata come un unico spazio di ristorazione integrato, con ambientazione e scenografia in grado di valorizzare il patrimonio enogastronomico di ciascun format/corner coinvolto, con le seguenti caratteristiche:

- a. **Coffee Specialist:** prodotti di bar/caffetteria caratterizzati da marchio autonomo, con consumazione veloce di bevande calde e fredde, snack dolci e salati non confezionati e prodotti da banco. Il corner sarà contraddistinto da caratterizzazione nazionale (italiana).
- b. **Restaurant:** prodotti gastronomici caratterizzati da marchio autonomo; l'offerta dovrà prevedere:
  - i. **Primi piatti:** somministrazione di primi piatti a base di pasta secca/riso e relativi accompagnamenti, tra cui i principali piatti della tradizione italiana; a completamento, il menù dovrà prevedere piatti a base di pasta fresca anche ripiena, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo trofie, tortellini, ravioli e relativi accompagnamenti;
  - ii. **Steak House:** hamburger e tagli di carne selezionati e grigliati con proposte internazionali, accompagnati da antipasti, fritti, insalate, contorni, dolci e frutta, in grado di rispondere a tutte le esigenze della clientela.

A completamento, un'offerta beverage in grado di rispondere a tutte le esigenze della clientela ed in linea con la proposta gastronomica.

#### **B) Concept**

Il/i marchio/i di ciascun format/corner dovrà/dovranno garantire la riconoscibilità dell'offerta con **forte connotazione nazionale con riferimento ai “primi piatti” e internazionale con riferimento alla “steak house”**, sulla base delle proposte identificate.

#### **C) Servizio**

Il servizio dovrà essere proposto sia in modalità “self-service” sia in modalità servita “fast-casual”. Entrambe le formule dovranno essere caratterizzate da rapidità e semplicità dei processi tramite l'ausilio di supporti, anche tecnologici, funzionali all'ottimizzazione dei processi di ordine/acquisto/produzione e servizio.

#### **D) Asporto**

Dovrà essere prevista la vendita di prodotti in modalità «asporto».

**Salve le ipotesi espressamente previste, non è consentito lo svolgimento di attività/servizi secondo modalità differenti da quelle previste nel presente paragrafo 1), né la commercializzazione di prodotti/articoli non compresi nelle tipologie merceologiche sopra indicate.**

Nel corso della Subconcessione, ogni eventuale iniziativa della Subconcessionaria assunta nell'ambito ed in coerenza delle modalità d'offerta consentite ai sensi del precedente paragrafo 1) dovrà essere autorizzata per iscritto da ADR.

ADR segnala che:

- a) la subconcessione ha efficacia dalla data di sottoscrizione della Convenzione di subconcessione;
- b) la subconcessione avrà termine decorsi **7 anni**, decorrenti dalla data di apertura del punto vendita;
- c) la data di consegna dell'area è prevista nel **primo trimestre dell'anno 2021**;
- d) ADR potrà in ogni momento, nell'esercizio della propria potestà programmatica, modificare a suo insindacabile giudizio l'offerta merceologica ed i servizi presenti in prossimità dell'area oggetto della Procedura e nell'Aeroporto “Leonardo da Vinci” di Fiumicino;
- e) l'affidamento della Subconcessione ad esito della Procedura comporterà per il subconcessionario, in forza della relativa Convenzione di Subconcessione stipulata con ADR, (i) la realizzazione, sulla base di un progetto approvato da ADR, degli interventi e delle opere di adeguamento e/o innovazione dell'area indicati dal subconcessionario in sede di Offerta, (ii) lo sviluppo dell' offerta tecnico-commerciale presentata, in coerenza con i marchi, il product mix, il concept, il layout, gli aspetti tecnici e il piano delle operations costituenti l'offerta medesima (iii) il riconoscimento ad ADR dei corrispettivi indicati in sede di Offerta;

- f) ADR riceverà e verificherà le domande di partecipazione alla Procedura di cui al presente Avviso al fine di individuare i soggetti ammessi all'ulteriore fase della Procedura stessa e, quindi, il soggetto cui affidare la Subconcessione.

Le ulteriori modalità procedurali, i contenuti dell'offerta tecnica ed economica ed il dettaglio dei criteri di valutazione della stessa saranno indicati nella Lettera di Invito a presentare Offerta, che sarà inviata ai soggetti ammessi alla successiva fase della Procedura.

## **2. Requisiti per la partecipazione alla Procedura**

Il concorrente che intende presentare domanda di partecipazione alla Procedura deve essere in possesso, **a pena di esclusione dalla Procedura**, dei requisiti generali e tecnico-economici di seguito indicati, che ADR ritiene imprescindibili per garantire la corretta e regolare prestazione delle attività oggetto di Subconcessione e la sostenibilità della relativa Offerta per tutta la durata della Subconcessione stessa.

E' vietata la partecipazione in ATI e/o mediante altre forme di associazione o raggruppamento temporaneo o stabile, pena l'esclusione dalla Procedura di tutti i relativi concorrenti.

E' esclusa, inoltre, per il concorrente, la possibilità di utilizzare istituti quali l'avvalimento e simili ai fini della partecipazione della Procedura e/o dell'integrazione dei relativi requisiti ovvero, di richiamare e fare propri, sempre ai fini della Procedura, i requisiti posseduti da altre società del gruppo di appartenenza.

### **2.1. Requisiti tecnico-economici**

Allo scopo di garantire un adeguato livello e la regolarità del servizio nell'area oggetto di subconcessione, nonché la sostenibilità dell'offerta, il concorrente che intende presentare domanda di partecipazione alla Procedura deve essere in possesso, a pena di esclusione dalla Procedura stessa, dei seguenti requisiti tecnico-economici, determinati in funzione della complessità dell'attività da svolgere nell'area subconcessa e della durata dell'affidamento, tali da imporre una selezione tra soggetti di particolare solidità tra soggetti di particolare solidità:

- a) avere forma di società di capitali;
- b) essere esercente<sup>1</sup> in Italia e/o all'estero di almeno 1 punto vendita<sup>2</sup> avente ad oggetto attività di ristorazione presente in scali aeroportuali internazionali, e/o altre strutture commerciali complesse ad alta frequenza di pubblico e con orari di apertura simili a quelli degli scali aeroportuali (es. stazioni ferroviarie, autostrade, centri commerciali ovvero altre strutture assimilabili);

---

<sup>1</sup> Non saranno considerati i punti vendita per i quali non si risulti più esercente al momento della presentazione della domanda di partecipazione. Per **esercente** di un punto vendita si considera il soggetto che **presti direttamente al pubblico** con propria organizzazione l'attività di somministrazione e/o vendita di bevande e alimenti, o in alternativa, **gestisca tramite terzi la** diretta prestazione al pubblico di tale attività.

<sup>2</sup> Per "punti di vendita" si intendono tutti gli esercizi che effettuano un'attività di somministrazione e/o vendita di bevande, alimenti mediante un'offerta indifferenziata al pubblico, in conformità alla normativa vigente. Pertanto, non costituiscono "punti di vendita" le mense, i tribunali, gli ospedali in quanto non caratterizzati da un'offerta indifferenziata al pubblico.

- c) avere realizzato un fatturato complessivo medio annuo (IVA esclusa), calcolato in rapporto agli ultimi tre esercizi chiusi<sup>3</sup>, di almeno **euro 18.000.000,00 (diciottomilioni/00)** o importo equivalente espresso nella valuta corrente nello Stato in cui è stabilito, di cui almeno euro **6.000.000,00 (seimilioni/00)**, o importo equivalente espresso nella valuta corrente nello Stato in cui è stabilito, generato da attività di ristorazione<sup>4</sup> presenti in scali aeroportuali internazionali, siti in Italia e/o all'estero, e/o altre strutture commerciali complesse ad alta frequenza di pubblico e con orari di apertura simili a quelli degli scali aeroportuali (es. stazioni ferroviarie, autostrade, centri commerciali ovvero altre strutture assimilabili).

## 2.2. Requisiti di carattere generale

Il concorrente che intende presentare domanda di partecipazione alla Procedura deve, inoltre, essere in possesso, sempre a pena di esclusione dalla Procedura stessa, dei requisiti di carattere generale di seguito indicati. Segnatamente, sarà escluso dalla Procedura il concorrente:

- a) che si trovi in stato di fallimento, di liquidazione, di amministrazione controllata, di amministrazione straordinaria, di concordato preventivo salvo il caso di cui all'art. 186 bis del R.D. 16.03.1942, n. 267, o in qualsiasi altra situazione equivalente secondo la legislazione dello Stato in cui è stabilito, o a carico del quale sia in corso un procedimento per la dichiarazione di una di tali situazioni, né abbia presentato un piano di risanamento attestato ex art. 67, c.3, lett. d), R.D. n. 267/1942, né abbia presentato un accordo di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis del predetto R.D. n. 267/1942, oppure, versi, per qualsiasi altra causa, in stato di sospensione o di cessazione dell'attività commerciale o in qualsiasi altra situazione equivalente secondo la legislazione dello Stato in cui è stabilito;
- b) nei cui confronti, ovvero, nei confronti dei suoi legali rappresentanti e amministratori in carica sia stata emessa sentenza di condanna passata in giudicato, ovvero siano stati emessi provvedimenti giurisdizionali di applicazione della pena su richiesta, ai sensi dell'art. 444 c.p.p., per reati gravi in danno dello Stato o della Comunità che incidono sulla moralità professionale, ivi inclusi i reati di partecipazione a un'organizzazione criminale, corruzione, frode, riciclaggio, o per delitti finanziari, fatta salva, in ogni caso, l'applicazione degli artt. 178, c.p., e 445, c.2, c.p.p.;
- c) nei cui confronti, ovvero, nei confronti dei suoi legali rappresentanti e amministratori in carica, siano state disposte misure di prevenzione previste dalla normativa antimafia o da altre normative nazionali equipollenti;
- d) che non sia in regola con gli obblighi relativi al pagamento dei contributi previdenziali e assistenziali a favore dei lavoratori, secondo la legislazione italiana o quella dello Stato in cui è stabilito;

Inoltre, sempre a pena di esclusione dalla Procedura:

- e) nessun concorrente potrà presentare, direttamente o indirettamente, oppure attraverso altre società appartenenti al medesimo gruppo, più di una domanda alla medesima Procedura;

---

<sup>3</sup> In alternativa al fatturato 2016, il partecipante potrà presentare il fatturato previsionale 2019, calcolato tramite la seguente modalità: Fatturato previsionale 2019 = (Fatturato disponibile 2019)/numero di mesi a cui il fatturato disponibile 2019 è riferito)\*12. ADR specifica inoltre che il fatturato disponibile 2019 dovrà necessariamente essere riferito ad un periodo con inizio a gennaio 2019 e non potrà considerare un periodo di riferimento inferiore a nove mesi.

<sup>4</sup> Tale fatturato dovrà essere generato solo ed esclusivamente da attività di somministrazione e/o vendita al pubblico di bevande e alimenti. A tal fine, pertanto, non dovranno essere considerati i fatturati generati dall'eventuale vendita di prodotti complementari all'attività di ristorazione (giocattoli, abbigliamento, giornali, riviste, tabacchi, lotterie, schede telefoniche, ecc.).

- f) il concorrente che abbia presentato una domanda di partecipazione e le altre società appartenenti al medesimo gruppo non potranno partecipare indirettamente alla medesima Procedura, anche attraverso accordi o altre intese rilevanti con soggetti terzi;
- g) nessun concorrente potrà trovarsi in situazioni di controllo o di collegamento (formale e/o sostanziale) con altri partecipanti alla Procedura.

Ai fini della presente Procedura, sono considerate appartenenti al medesimo gruppo: (i) la società controllante, le società controllate e le società soggette al controllo del medesimo soggetto, ai sensi dell'art. 2359 c.c.; (ii) le società soggette a direzione e coordinamento della medesima società o ente, ai sensi dell'art. 2497 c.c.

La sussistenza delle situazioni di cui ai precedenti punti a), b), c), d), e), f) e g) comporta l'esclusione dalla Procedura e, ove positivamente accertata dopo il perfezionamento della Convenzione di Subconcessione, può comportare lo scioglimento del relativo rapporto, secondo quanto previsto nella Convenzione medesima.

### **3. Le modalità di partecipazione alla Procedura**

I soggetti che siano in possesso dei requisiti indicati ai precedenti paragrafi 2, 2.1 e 2.2 e che intendano partecipare alla presente Procedura dovranno far pervenire ad ADR entro il termine di seguito indicato, a pena di esclusione dalla Procedura stessa, una Domanda di Partecipazione, prodotta esclusivamente in formato digitale su supporto magnetico (CD ROM, DVD, supporto USB) e firmata digitalmente dal legale rappresentante dell'impresa interessata o da un suo procuratore speciale munito dei necessari poteri e redatta conformemente al *facsimile* allegato al presente Avviso sub A e contenente l'indicazione del numero della Procedura.

A) Alla Domanda di Partecipazione dovrà essere allegata, in formato digitale, a pena di esclusione dalla Procedura, la seguente documentazione:

- 1) bilanci degli ultimi tre esercizi; in caso di soggetto stabilito in altro Stato, documentazione equipollente.
- 2) certificato in corso di validità attestante l'iscrizione al competente registro delle imprese con indicazione di tutti i componenti gli organi sociali e dei relativi poteri di rappresentanza. In caso di soggetto stabilito in altro Stato, documentazione equipollente;
- 3) dichiarazione sostitutiva, rilasciata e sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante del concorrente, o da procuratore speciale munito dei necessari poteri, nelle forme di cui al D.P.R. n. 445/2000 o altra normativa equipollente, in caso di soggetto stabilito in altro Stato, attestante:

3.1 il possesso dei requisiti di cui al precedente paragrafo 2.1, lett. a), b) e c), con allegate (i) una relazione descrittiva dei punti vendita considerati ai fini del possesso dei predetti requisiti, con indicazione, in particolare, dell'ubicazione e del relativo fatturato, e (ii) idonea documentazione atta a comprovare la sussistenza dei requisiti stessi; in caso di soggetto stabilito in altro Stato, la dichiarazione, rilasciata nelle forme previste dalla normativa equipollente, dovrà comunque attestare quanto sopra indicato;

3.2 la non sussistenza delle situazioni di cui al precedente paragrafo 2.2, lett. a), b), c) e d); in caso di soggetto stabilito in altro Stato, la dichiarazione, rilasciata nelle forme previste dalla normativa equipollente, dovrà comunque attestare quanto sopra indicato;

3.3 (i) l'eventuale appartenenza ad un Gruppo e le relative informazioni societarie, anche con riferimento ad eventuali patti parasociali relativi alla società partecipante alla Procedura o al soggetto che la controlla (ovvero, l'inesistenza di tali patti parasociali) o ad eventuali contratti di cui all'art. 2497-septies, cod. civ., aventi ad oggetto la società partecipante alla Procedura o il soggetto che la controlla (ovvero, l'inesistenza di tali contratti); (ii) la non sussistenza delle situazioni di cui al precedente paragrafo 2.2, lett. e), f), g); in caso di soggetto stabilito in altro Stato, la dichiarazione, rilasciata nelle forme previste dalla normativa equipollente, dovrà comunque attestare quanto sopra indicato; (iii) il possesso di tutti i requisiti di legge per la partecipazione e lo svolgimento delle attività di cui alla presente Procedura di selezione; (iv) la composizione societaria del concorrente; (v) l'eventuale esercizio, da parte dei legali rappresentanti e amministratori dell'impresa in prima persona, o loro parenti o affini entro il secondo grado, il coniuge o il convivente, di attività politiche, professionali o economiche che possano porli in conflitto di interessi con la Pubblica Amministrazione; in caso di soggetto stabilito in altro Stato, la dichiarazione, rilasciata nelle forme previste dalla normativa equipollente, dovrà comunque attestare quanto sopra indicato.

Ferma restando l'obbligatorietà della presentazione della dichiarazione di cui al presente punto n. 3, il concorrente potrà, a tal fine, redigere detta dichiarazione utilizzando il fac-simile di cui all'Allegato sub B al presente Avviso. In ogni caso tale dichiarazione dovrà essere prodotta su carta intestata dell'Offerente, siglata digitalmente in ogni foglio e sottoscritta digitalmente in calce dal legale rappresentante dell'impresa interessata o da un suo procuratore speciale munito dei necessari poteri.

B) Alla Domanda di Partecipazione dovrà inoltre essere allegata esclusivamente in formato digitale, la documentazione necessaria per procedere all'effettuazione delle verifiche previste dalla vigente legislazione antimafia e precisamente, certificato di residenza ovvero dichiarazione sostitutiva ai sensi del D.P.R. 445/2000 del legale rappresentante e degli altri soggetti sottoposti alla verifica antimafia di cui all'art. 85 del d.lgs. n. 159/2011 che dovrà essere sottoscritta digitalmente in calce dal legale rappresentante dell'impresa interessata o da un suo procuratore speciale munito dei necessari poteri. Il concorrente potrà redigere detta dichiarazione utilizzando il fac-simile allegato al presente Avviso (Allegato C) al presente Avviso.

ADR specifica che il numero dei file digitali all'interno del supporto magnetico non dovrà superare il limite di 5. Eventuali documenti ulteriori, a supporto della documentazione presentata, dovranno essere inseriti come file/documenti allegati al fine principale, restando un unico file.

ADR ha la piena e insindacabile facoltà di verificare la veridicità e la completezza di quanto attestato e dichiarato dai concorrenti, anche richiedendo agli stessi di produrre, a pena di esclusione dalla Procedura stessa, ogni eventuale informazione, documentazione e/o integrazione ritenuta necessaria. ADR provvederà in ogni caso a richiedere la regolarizzazione nei casi di irregolarità meramente formali, ovvero di mancanza o incompletezza di dichiarazioni non essenziali; in tali casi ADR assegnerà al concorrente un termine, non superiore a dieci giorni, perché sia integrata e/o regolarizzata la documentazione necessaria; nel caso di inutile decorso del termine di regolarizzazione e/o incompleta regolarizzazione nel medesimo termine, il concorrente sarà escluso dalla Procedura.

A pena di esclusione dalla Procedura, le dichiarazioni e la documentazione di cui sopra dovranno essere redatti in lingua italiana; l'eventuale presentazione di certificati, documenti e dichiarazioni redatti in originale in una lingua diversa dall'italiano dovranno essere accompagnati da una traduzione giurata in italiano.

Nel caso in cui la legislazione dello Stato in cui il concorrente è stabilito non preveda i documenti e/o i certificati richiesti ai sensi del presente Avviso, essi possono essere sostituiti da una dichiarazione giurata resa innanzi ad un'autorità giudiziaria od amministrativa, ad un notaio od a qualsiasi altro pubblico ufficiale autorizzato a riceverla in base alla legislazione dello Stato in cui il concorrente è stabilito.

ADR segnala che, **qualora il concorrente intenda partecipare anche alla Procedura di selezione nn. 12/2019, potrà:**

- presentare un'unica Domanda di Partecipazione, con l'indicazione specifica del numero delle procedure cui intende partecipare;
- allegare, all'unica Domanda di Partecipazione, la documentazione di cui alle lettere A) e B) del presente paragrafo, prodotta in forma unica.

In ogni caso, la partecipazione resta vincolata al possesso, a pena di esclusione, dei requisiti tecnico-economici di ogni specifica procedura di selezione.

#### **4. Termini e modalità di presentazione della Domanda di Partecipazione alla Procedura**

La Domanda di Partecipazione alla Procedura e la documentazione indicata al precedente paragrafo 3 dovranno pervenire ad ADR, a pena di esclusione dalla Procedura stessa, in plico perfettamente chiuso e controfirmato dal legale rappresentante del concorrente o da un procuratore speciale, muniti dei necessari poteri. Il plico dovrà recare, all'esterno, l'indicazione del mittente e la seguente dicitura: *“Procedure di selezione pubblicate su “Repubblica” e sul sito web di Aeroporti di Roma in data 05.12.2019 per l'affidamento di subconcessioni di aree finalizzate alla realizzazione e gestione di punti vendita destinati ad attività di “Ristorazione” e relative aree logistiche presso l'aeroporto “Leonardo da Vinci” di Fiumicino”.*

Il plico contenente la Domanda di Partecipazione dovrà essere consegnato a mano e/o recapitato via posta ad ADR, a pena di esclusione dalla Procedura, entro e non oltre il termine perentorio **delle ore 12.00 (ora italiana) del giorno 14.01.2020**, al seguente recapito: Aeroporti di Roma S.p.A., Ufficio Protocollo, Via Pier Paolo Racchetti, 1 – 00054 Fiumicino (RM), 00054 Fiumicino (RM).

Non saranno considerate valide le Domande di Partecipazione pervenute dopo il predetto termine, anche se spedite precedentemente al termine stesso. A tal fine, sarà ininfluenza la data di spedizione e faranno fede e prova esclusivamente la data e l'ora di effettiva ricezione del plico da parte di ADR all'indirizzo sopra indicato. Il plico consegnato e/o recapitato oltre il predetto termine non sarà aperto e dovrà essere ritirato dal concorrente. Allo stesso modo, non saranno considerate valide ed efficaci le Domande di Partecipazione pervenute ad indirizzo diverso da quello sopra indicato.

Non è consentito procedere alla sostituzione/modifica della Domanda di Partecipazione presentata, né presentare comunque altra Domanda di Partecipazione. Eventuali domande pervenute successivamente da parte del medesimo concorrente non verranno prese in considerazione.

La consegna e/o il recapito del plico contenente la Domanda di Partecipazione restano a totale rischio del mittente, restando esclusa ogni responsabilità di ADR nel caso in cui tale plico, per qualsiasi motivo, non pervenga all'indirizzo sopra indicato entro il previsto termine.

I soggetti ammessi, in applicazione di quanto previsto nel presente Avviso, alle ulteriori fasi della Procedura, riceveranno una Lettera di Invito a presentare Offerta – contenente, in particolare, le ulteriori indicazioni procedurali necessarie per la presentazione dell'Offerta – cui sarà allegata lo Schema di Subconcessione e relative Condizioni Generali che disciplineranno il rapporto tra ADR ed il subconcessionario nonché i relativi allegati, anche tecnici. Con tale Lettera di Invito verrà, inoltre, indicata la garanzia provvisoria che il concorrente che intende presentare un'Offerta dovrà prestare a garanzia della serietà di quest'ultima. Si segnala, inoltre, che, condizione indispensabile per poter validamente presentare offerta, sarà l'effettuazione, da parte del concorrente, di un sopralluogo dell'area/locale oggetto di Subconcessione.

## **5. Richieste di chiarimento**

I concorrenti potranno indirizzare ad ADR richieste di chiarimento, facendo riferimento alla Procedura n. ADR **13/2019**, esclusivamente via e-mail all'indirizzo [francesco.lancia@adr.it](mailto:francesco.lancia@adr.it). Le richieste di chiarimento dovranno tassativamente pervenire ad ADR entro e non oltre le ore **15:00 del giorno 12.12.2019** e dovranno contenere un recapito e-mail del concorrente. Non verrà data risposta a richieste di chiarimento pervenute oltre il sopra richiamato termine e a quelle che possano pregiudicare la *par condicio* tra i concorrenti o, in ogni caso, la Procedura.

Le risposte alle richieste di chiarimento, che verranno pubblicate in forma anonima nell'apposita sezione del sito <http://www.adr.it> non oltre il giorno **20.12.2019**, costituiranno integrazione delle previsioni che regolano la Procedura e, pertanto, saranno vincolanti per tutti i concorrenti.

## **6. Indicazioni in merito alle successive fasi della Procedura**

Ai soggetti che saranno invitati alla successiva fase della Procedura, verrà chiesto di presentare, nei termini, con le modalità ed i contenuti di seguito indicati, e che saranno meglio dettagliati nella successiva Lettera di Invito, un'Offerta in plico chiuso, predisposto come di seguito prescritto che dovrà contenere i seguenti elementi:

- Busta 1: Dichiarazione d'Offerta e relativa documentazione;
- Busta 2: Offerta Tecnica;
- Busta 3: Offerta Economica

### **6.1 Contenuti e criteri di valutazione delle Offerte**

Con riferimento ai criteri di valutazione delle Offerte che saranno utilizzati nella successiva fase della Procedura, si precisa che ADR procederà, attraverso una Commissione Valutatrice, alla valutazione delle Offerte pervenute e ritenute valide e procederà all'attribuzione a ciascuna Offerta di un punteggio complessivo, determinato in applicazione delle previsioni e dei criteri di seguito indicati.



Segnatamente, a ciascuna Offerta verrà attribuito un punteggio complessivo ("PC") rappresentato dalla somma del punteggio attribuito all'Offerta Tecnica ("PT") in conformità ai criteri indicati e del punteggio all'Offerta Economica ("PE") in conformità ai criteri di seguito indicati:

- All'Offerta Tecnica potrà essere attribuito un punteggio massimo pari a **40** sulla base delle seguenti categorie di elementi di valutazione:
  1. **Strategia dell'Offerta commerciale** a cui verrà attribuito un punteggio massimo pari a **16 punti**;
  2. **Concept, layout e aspetti tecnici del punto vendita** a cui verrà attribuito un punteggio massimo pari a **14 punti**;
  3. **Operations** a cui verrà attribuito un punteggio massimo pari a **10 punti**;
- All'Offerta Economica potrà essere attribuito un punteggio massimo pari a **60** sulla base dei seguenti criteri:
  - a) **Royalty offerta**: fino ad un punteggio massimo pari a **30** punti;
  - b) **Corrispettivo annuo minimo garantito**: fino ad un punteggio massimo pari a **30** punti.

## **7. Trattamento dei dati personali**

Il trattamento dei dati che verranno forniti ad ADR sarà effettuato in ossequio alle applicabili disposizioni del Regolamento (UE) n. 2016/679 ("GDPR"), come riportato nell'Allegato lettera D al presente Avviso.

## **8. Diritti e riserve. Legge applicabile e Foro competente**

La pubblicazione del presente Avviso e la ricezione, da parte di ADR, delle Domande di Partecipazione non comportano per la stessa ADR alcun obbligo nei confronti dei partecipanti, né fanno sorgere, in capo a questi ultimi, alcun diritto nei confronti di ADR.

ADR si riserva la facoltà di interrompere o sospendere la Procedura e/o di non procedere all'affidamento della Subconcessione, a proprio insindacabile giudizio, quale sia il grado di avanzamento della Procedura stessa, senza che i concorrenti possano avanzare nei confronti della stessa ADR alcun diritto, pretesa o azione, anche a titolo di risarcimento o indennizzo. Si fa, altresì, presente che qualsiasi costo o spesa sostenuta dal concorrente durante l'intera Procedura resterà in ogni caso a carico del concorrente stesso.

ADR si riserva, altresì, ogni diritto, pretesa ed azione nei confronti del concorrente in caso di mancato rispetto, da parte di quest'ultimo, alle obbligazioni assunte con la presentazione della Domanda di Partecipazione.

ADR non restituirà ai concorrenti alcun documento tra quelli da questi ultimi presentati nel corso della Procedura.

Il presente Avviso costituisce semplice sollecitazione a presentare Domanda di Partecipazione e non un invito ad offrire, né un'offerta al pubblico ex art. 1336 cod. civ., né una sollecitazione all'investimento ai sensi del D. Lgs. n. 58/98.

La presente Procedura nonché la Domanda di Partecipazione e tutti gli atti, direttamente o indirettamente, connessi e/o conseguenti sono retti dalla legge italiana. Per ogni eventuale controversia inerente la Procedura, sarà competente in via esclusiva il Foro di Roma.

Il testo del presente Avviso è pubblicato e reso disponibile in lingua italiana e prevale su qualunque altro testo, ovunque pubblicato, anche se in lingua straniera.

Fiumicino, 05.12.2019.

Aeroporti di Roma S.p.A.  
Chief Retail Officer  
Giorgio Moroni