



RELAZIONE TRIMESTRALE al 31 marzo 2009

Aeroporti di Roma Società per Azioni

Sede in Fiumicino (Roma) - Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320

Capitale Sociale Euro 62.309.801 i.v.

"Società soggetta a direzione e coordinamento" di Gemina S.p.A."

www.adr.it

SOMMARIO

CARICHE SOCIALI	2
DATI SALIENTI	3
GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI	4
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO	5
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO.....	6
ANDAMENTO GESTIONALE DEL PRIMO TRIMESTRE 2009	7
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE	8
<i>Profilo del trimestre</i>	<i>8</i>
<i>Le attività del Gruppo.....</i>	<i>9</i>
<i>Gli investimenti del Gruppo.....</i>	<i>14</i>
<i>Il personale del Gruppo.....</i>	<i>16</i>
<i>Altri eventi di rilievo del trimestre.....</i>	<i>19</i>
ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO.....	22
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE	28
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	30

CARICHE SOCIALI

Aeroporti di Roma S.p.A.

Consiglio di Amministrazione (triennio 2007-2009)

(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 21.9.2007, 16.4.2008 e 15 aprile 2009 ed il Consiglio di Amministrazione del 21.9.2007, 11.3.2008, 16.4.2008, 5.12.2008 e 11.3.2009)

<i>Presidente</i>	Dott. Fabrizio Palenzona
<i>Vice Presidente</i>	Dott. Massimo Pini
<i>Amministratore Delegato</i>	Dott. Guido Angiolini
<i>Consiglieri</i>	Ing. Valerio Bellamoli (dall'11.3.2009) Ing. Stefano Cao (dall'11.3.2009) Ing. Giovanni Castellucci (fino all'11.3.2009) Dott. Alessandro Grimaldi Dott. Gianni Mion (fino all'11.3.2009) Dott. Aldo Minucci Dott. Andrea Mondello Dott. Piergiorgio Peluso Dott. Clemente Rebecchini Dott. Paolo Roverato Ing. Marco Troncone (dall'11.3.2009)
<i>Segretario</i>	Dott. Antonio Abbate

Collegio Sindacale (triennio 2007-2009)

(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2007)

<i>Presidente</i>	Dott. Giacinto Chimenti
<i>Sindaci Effettivi</i>	Dott. Giuseppe Cappella Dott. Alessandro Grange Avv. Mario Tonucci Dott. Luigi Tripodo
<i>Sindaci Supplenti</i>	Dott. Nicola Lorito Avv. Andrea Piermartini Rosi

Direttore Generale	Sig. Franco Candido Giudice
---------------------------	-----------------------------

Società di Revisione	Deloitte & Touche S.p.A.
-----------------------------	--------------------------

DATI SALIENTI

La tabella seguente riassume i principali dati di traffico del primo trimestre 2009 sul sistema aeroportuale romano con evidenza delle variazioni rispetto all'analogo periodo del 2008.

ANDAMENTO VOLUMI RILEVANTI

<i>Componente di traffico</i>	I trim. 2009	
	SISTEMA (*)	Variazione % (*)
<i>Movimenti (n.)</i>	88.251	(5,4%)
<i>Tonnellaggio</i>	6.599.782	+0,5%
<i>Passeggeri totali (n.)</i>	7.763.440	(5,4%)
<i>Merce totale (kg)</i>	29.453.997	(12,9%)

(*) Fiumicino + Ciampino

(*) rispetto ad analogo periodo del 2008

La tabella seguente riassume le principali informazioni economiche e finanziarie del Gruppo ADR relative al primo trimestre 2009.

GRUPPO ADR

<i>Dati consolidati economici, patrimoniali e finanziari (euro/000)</i>	I trim. 2009		I trim. 2008
<i>Ricavi</i>	118.689		119.890
<i>Margine operativo lordo</i>	44.871		46.033
<i>Risultato operativo</i>	12.594		18.234
<i>Risultato netto del periodo:</i>			
<i>di competenza di terzi</i>	(1.350)		9
<i>di competenza del Gruppo</i>	(22.230)		(5.947)
<i>Investimenti (euro/000)</i>	11.648		45.193
	31.03.2009	31.12.2008	31.03.2008
<i>Capitale investito</i>	2.043.013	2.046.297	2.049.581
<i>Patrimonio netto (compresa quota terzi)</i>	700.765	724.351	727.101
<i>Patrimonio netto del Gruppo</i>	700.567	722.797	725.121
<i>Indebitamento finanziario netto</i>	1.342.248	1.321.946	1.322.480
<i>Numero dipendenti a fine periodo</i>	2.527	2.568	2.345
Indici	I trim. 2009		I trim. 2008
<i>Ricavi / n. medio risorse impiegate (euro/000)</i>	52		55
<i>N. passeggeri / n. medio risorse impiegate</i>	3.390		3.842

**GRUPPO ADR: PROSPETTI
CONTABILI CONSOLIDATI**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

2008		I Trimestre 2009		I Trimestre 2008		Variatione
570.132	A.- RICAVI	118.689	100,0%	119.890	100,0%	(1.201)
8.678	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.103		2.112		(1.009)
578.810	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	119.792		122.002		(2.210)
(210.266)	Consumi di materie e servizi esterni	(44.898)	(37,8%)	(46.908)	(39,1%)	2.010
368.544	C.- VALORE AGGIUNTO	74.894	63,1%	75.094	62,6%	(200)
(118.989)	Costo del lavoro	(30.023)	(25,3%)	(29.061)	(24,2%)	(962)
249.555	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	44.871	37,8%	46.033	38,4%	(1.162)
(104.852)	Ammortamenti	(26.833)		(25.820)		(1.013)
(2.580)	Altri stanziamenti rettificativi	(2.560)		(191)		(2.369)
(582)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.382)		(1.154)		(1.228)
(45.199)	Saldo proventi e oneri diversi	(502)		(634)		132
96.342	E.- RISULTATO OPERATIVO	12.594	10,6%	18.234	15,2%	(5.640)
(81.659)	Proventi e oneri finanziari	(18.843)	(15,9%)	(20.465)	(17,1%)	1.622
14.683	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(6.249)		(2.231)		(4.018)
(4.653)	Saldo proventi ed oneri straordinari	(20.896)		(792)		(20.104)
10.030	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(27.145)		(3.023)		(24.122)
(28.299)	Imposte sul reddito del periodo	(4.001)		(5.554)		1.553
10.604	Imposte anticipate (differite)	7.566		2.639		4.927
(7.665)	H.- RISULTATO DEL PERIODO	(23.580)		(5.938)		(17.642)
605	di cui:	(1.350)		9		(1.359)
(8.271)	- di competenza di Terzi	(1.350)		9		(1.359)
	- di competenza del Gruppo	(22.230)		(5.947)		(16.283)

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

31-03-2008		31-03-2009	31-12-2008	Variazione
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.026.571	Immobilizzazioni immateriali *	1.976.849	1.991.210	(14.361)
150.239	Immobilizzazioni materiali	168.865	170.528	(1.663)
3.458	Immobilizzazioni finanziarie	3.414	3.414	0
<u>2.180.268</u>		<u>2.149.128</u>	<u>2.165.152</u>	<u>(16.024)</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
18.282	Rimanenze di magazzino	21.939	21.922	17
158.061	Crediti commerciali	169.092	157.953	11.139
26.385	Altre attività'	43.523	37.154	6.369
(177.650)	Debiti commerciali	(140.818)	(162.221)	21.403
(31.343)	Fondi per rischi e oneri	(49.610)	(29.538)	(20.072)
(86.584)	Altre passività'	(113.652)	(106.733)	(6.919)
<u>(92.849)</u>		<u>(69.526)</u>	<u>(81.463)</u>	<u>11.937</u>
2.087.419	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.079.602	2.083.689	(4.087)
37.838	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	36.589	37.392	(803)
<u>2.049.581</u>	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D) coperto da:	<u>2.043.013</u>	<u>2.046.297</u>	<u>(3.284)</u>
	F. - PATRIMONIO NETTO			
725.121	- quote del Gruppo	700.567	722.797	(22.230)
1.980	- quote di terzi	198	1.554	(1.356)
<u>727.101</u>		<u>700.765</u>	<u>724.351</u>	<u>(23.586)</u>
1.413.369	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.490.611	1.493.369	(2.758)
22.620	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)	22.591	16.873	5.718
(113.509)	.debiti finanziari a breve	(170.954)	(188.296)	17.342
(90.889)	.disponibilità' e crediti finanziari a breve	(148.363)	(171.423)	23.060
<u>1.322.480</u>	(G+H)	<u>1.342.248</u>	<u>1.321.946</u>	<u>20.302</u>
<u>2.049.581</u>	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	<u>2.043.013</u>	<u>2.046.297</u>	<u>(3.284)</u>
<u>1.786.532</u>	(*) di cui: valore concessione	<u>1.737.248</u>	<u>1.749.569</u>	<u>(12.321)</u>

**ANDAMENTO GESTIONALE DEL
PRIMO TRIMESTRE 2009**

PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

Profilo del trimestre

Il risultato economico del primo trimestre è condizionato dallo stanziamento degli oneri previsti a fronte del piano di mobilità del personale stimati in 20,9 milioni di euro. Il completamento di tale piano determinerà a regime una diminuzione del costo del lavoro di circa il 15%.

La posizione finanziaria evidenzia un aumento dell'indebitamento finanziario di 20,3 milioni di euro dovuti da un lato a difficoltà della clientela a rispettare le condizioni di pagamento contrattuali (+11,1 milioni di euro i crediti commerciali rispetto a fine 2008) e dall'altro alla riduzione dei debiti commerciali di 21,4 milioni di euro. Anche gli incassi dall'Amministrazione Straordinaria di Alitalia sui crediti maturati durante tale gestione sono stati sensibilmente inferiori alle attese.

<i>(in milioni di euro)</i>	Primo trimestre 2009	31/12/2008	Primo trimestre 2008
<i>Ricavi</i>	118,7		119,9
<i>Margine operativo lordo</i>	44,9		46,0
<i>Risultato operativo</i>	12,6		18,2
<i>Risultato netto del periodo di competenza del Gruppo</i>	(22,2)		(5,9)
<i>Indebitamento finanziario netto</i>	1.342,2	1.321,9	1.322,5
<i>Passeggeri (in migliaia)</i>	7.763		8.207

Evento rilevante del trimestre è l'avvio della operatività della (nuova) Alitalia - comprensiva delle compagnie ex Alitalia, Volare ed AirOne - che ha mantenuto Fiumicino come base principale della propria attività.

Le difficoltà incontrate nella fase iniziale del decollo della nuova compagnia e l'avvio da parte delle Ferrovie dell'alta velocità Roma-Milano, denominata "Frecciarossa", hanno certamente influito, unitamente alla situazione economica generale, all'andamento del traffico passeggeri che, rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio, segna comunque una moderata flessione del 5,4% tenuto anche conto che il periodo a raffronto era immediatamente antecedente il trasferimento dei voli da Malpensa operato da Alitalia a partire da aprile 2008.

I ricavi *aviation*, grazie alla migliore composizione del traffico, sono invariati rispetto allo scorso esercizio, mentre la diminuzione dei passeggeri e il perdurante deprezzamento di alcune importanti valute - sterlina e dollaro - hanno determinato una flessione dei ricavi commerciali.

Changi Airports Consultants ha completato il "*Technical Advisory Program*" propedeutico alla formulazione di un Piano Strategico di Sviluppo a lungo termine per l'aeroporto di Fiumicino e, più in generale, per il sistema aeroportuale romano. Lo studio attualmente oggetto di valutazione da parte di ADR per la sua implementazione conferma le prospettive di sviluppo del traffico aereo che per essere colte presuppongono un impegnativo potenziamento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto per accedere agli aeroporti.

La presenza di un quadro regolatorio e tariffario certo, duraturo e soddisfacente è la condizione imprescindibile per avviare un tale impegnativo progetto. La Capogruppo Aeroporti di Roma S.p.A. ("ADR S.p.A.") ha avviato colloqui con le Autorità competenti per definire un quadro di riferimento idoneo all'apertura della contrattazione per la stesura dei conseguenti strumenti contrattuali.

Le attività del Gruppo

I principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse aree di attività in cui è impegnato il Gruppo sono sintetizzati nelle componenti principali.

Attività aeronautiche

Rispetto all'analogo periodo del 2008, il traffico del sistema aeroportuale romano nel primo trimestre dell'anno ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale e internazionale:

Dati al 31 marzo 2009

	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Domestico	Internazionale
Movimenti	88.251	75.488	12.763	40.318	47.933
D% vs AP	-5,4%	-4,8%	-9,0%	-5,2%	-5,6%
Tonnellaggio	6.599.782	5.953.078	646.704	2.456.767	4.143.015
D% vs AP	+0,5%	+1,4%	-7,1%	-1,6%	+1,8%
Pax Totali	7.763.440	6.710.347	1.053.093	2.947.568	4.815.872
D% vs AP	-5,4%	-5,3%	-6,0%	-7,2%	-4,3%
Merce (Kg)	29.453.997	25.417.731	4.036.266	1.441.149	28.012.848
D% vs AP	-12,9%	-12,2%	-17,1%	-29,1%	-11,9%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
Movimenti	47.933	32.804	15.129
D% vs AP	-5,6%	-12,9%	+15,0%
Tonnellaggio	4.143.015	2.253.957	1.889.058
D% vs AP	+1,8%	-9,5%	+19,6%
Pax Totali	4.815.872	3.174.471	1.641.401
D% vs AP	-4,3%	-10,6%	+10,9%
Merce (Kg)	28.012.848	6.880.514	21.132.334
D% vs AP	-11,9%	-24,9%	-6,6%

Il traffico passeggeri ha fatto registrare una riduzione rispetto all'analogo periodo del 2008 (-5,4%), accompagnato da un calo dei movimenti (-5,4%) e da una crescita, seppure lieve, del tonnellaggio (+0,5%): questo andamento ha portato quindi ad una diminuzione del coefficiente di riempimento degli aeromobili che, nel complesso, si è attestato al 58,5% (con -2,6% rispetto all'analogo periodo del 2008).

Lo scalo di Fiumicino ha registrato una perdita sia del traffico passeggeri (-5,3%) che della capacità offerta in termini di movimenti (-4,8%), mentre risulta in crescita la capacità in termini di tonnellaggio (+1,4%).

Tale andamento sullo scalo di Fiumicino è il risultato della contrazione del traffico passeggeri ed in particolare quello relativo al vettore di riferimento (Alitalia -7,9% rispetto al -2,6% degli altri vettori).

L'andamento congiunturale e le vicende che hanno coinvolto il vettore Alitalia sono i fattori principali che hanno portato a tale *performance*.

Per quanto riguarda il contesto congiunturale l'anno si è avviato con uno scenario molto incerto ed in progressivo peggioramento, con ripercussioni anche nel settore del trasporto aereo.

A questo fattore si affiancano anche le vicissitudini legate alla nascita della nuova Alitalia (CAI); i primi giorni dell'anno sono stati caratterizzati da una operatività molto ridotta di Alitalia, mentre il nuovo vettore, in cui è confluito anche l'operativo AirOne, ha iniziato ad operare, con il suo nuovo *network*, dal 13 gennaio e da allora per le rimanenti settimane della stagione *winter* 2008-2009 ha operato un numero crescente di operazioni con uno schedulato medio di circa 223 voli/giorno su 66 destinazioni servite.

Nel corso dei primi tre mesi dell'anno da/per Fiumicino sono partiti nuovi voli che si sono aggiunti al *network* già attivo sullo scalo; si ricorda in particolare il collegamento con Praga operato da Wizz Air, il nuovo volo per Torino operato da Air Vallee, il nuovo volo di Eurofly per Tel Aviv e gli incrementi di frequenza di Air France, easyJet e Malev rispettivamente per Bordeaux, Londra Gatwick e Budapest.

A Ciampino si è registrata una contrazione del traffico passeggeri (-6,0%), accompagnata da una diminuzione della capacità (movimenti -9,0% e tonnellaggio -7,1%), dovuta anche al trasferimento di alcuni voli sullo scalo di Fiumicino.

Nel corso del primo trimestre 2009 i ricavi aeronautici per diritti aeroportuali, pari a 34,0 milioni di euro, hanno registrato un lieve incremento (+0,5%) rispetto allo stesso periodo del 2008.

In particolare, per quanto riguarda le due principali componenti di ricavo, "diritti di approdo, decollo e sosta" e "diritti di imbarco passeggeri", si è registrato il seguente andamento:

- diritti di approdo, decollo e sosta: l'incremento del 6,1%, registrato a parità di tonnellaggio complessivo (+0,5%) e con un numero di movimenti in riduzione (-5,4%), è sostanzialmente riconducibile a:
 - diversa composizione del traffico rispetto al primo trimestre del 2008 (periodo precedente al trasferimento dei voli Alitalia da Malpensa a Fiumicino) con una maggior componente di voli Extra UE soggetta a corrispettivi unitari maggiori ed operata con aeromobili a maggiore tonnellaggio unitario;
 - incremento rispetto al primo trimestre 2008 di 0,4 milioni di euro dei diritti di sosta aeromobili attribuibile principalmente alla presenza sullo scalo di Fiumicino di aeromobili in sosta prolungata;
- diritti di imbarco passeggeri: il totale dei ricavi ha fatto registrare un decremento del 2,1% a fronte del minore numero di passeggeri totali imbarcati (-5,4%) in parte compensato dall'incremento della quota passeggeri in partenza per destinazioni Extra UE.

La gestione delle infrastrutture di scalo centralizzate e dei servizi di terminal, effettuata direttamente dalla Capogruppo ADR S.p.A., ha registrato nel primo trimestre 2009 un fatturato di 7,6 milioni di euro corrispondente a un decremento del 2,2% rispetto all'anno precedente.

Tale risultato è dovuto essenzialmente a due fattori:

- ricavi in incremento rispetto all'anno precedente dell'1,8% per i "*loading bridge*" dovuti a principalmente al migliore utilizzo delle infrastrutture (soprattutto in ambito Internazionale);
- decremento del fatturato del 9,5% per il sistema di smistamento bagagli a fronte della riduzione del traffico passeggeri, dell'apertura del Terminal 5 (infrastruttura a minore corrispettivo unitario) intervenuta nel secondo trimestre del 2008 e dell'incremento della quota passeggeri in partenza con solo bagaglio a mano.

Nel corso del primo trimestre 2009 le attività di sicurezza svolte dalla Capogruppo ADR S.p.A., che si articolano in controllo dei passeggeri, del bagaglio a mano e del bagaglio da stiva, controllo presenza esplosivi, servizi a richiesta e vigilanza del sistema aeroportuale, hanno generato ricavi per 12,4 milioni di euro, inferiori del 7,8% rispetto allo stesso periodo del 2008. Tale situazione deriva dalla riduzione

del traffico passeggeri e, in parte, anche dai minori ricavi per servizi a richiesta merci susseguente al decremento delle merci trattate su Fiumicino.

Il 16 luglio 2008, in ottemperanza alla normativa comunitaria, ADR S.p.A. ha iniziato lo svolgimento delle attività di assistenza ai passeggeri a ridotta mobilità ("PRM") attraverso la società controllata ADR Assistance S.r.l. appositamente costituita. A fronte di dette prestazioni, nel primo trimestre 2009, sono stati generati ricavi aggiuntivi rispetto al 2008 per 1,9 milioni di euro da riversare integralmente a ADR Assistance S.r.l. che eroga i servizi.

Sono in corso incontri con i Comitati Utenti al fine della verifica dei costi consuntivi 2008 del servizio di assistenza ai passeggeri PRM, al fine della determinazione dei corrispettivi da applicare per il 2009.

Per quanto riguarda l'attività di sicurezza operativa (*safety*), sul sistema aeroportuale romano sono proseguite, facendo fronte all'aumento del traffico e del numero di infrastrutture/cantieri da controllare, le attività istituzionali in base alle procedure esistenti (certificate ISO 9001/2000). Proseguono, inoltre, le azioni gestionali e di monitoraggio per il mantenimento della conformità ai requisiti della Certificazione ENAC, nonché la verifica del corretto uso delle infrastrutture *air-side* da parte degli operatori con segnalazione delle inadempienze e le azioni volte a contribuire alla modifica delle procedure di utilizzo delle piste di volo.

Attività immobiliari

Per quanto concerne l'attività di subconcessione di spazi, il fatturato relativo a canoni ed utenze sullo scalo di Fiumicino e Ciampino ammonta a 9,0 milioni di euro, registrando un incremento rispetto ai primi tre mesi del 2008 del +3,6%. Tale incremento è sostanzialmente attribuibile alla progressiva entrata in esercizio, da dicembre 2008 della Torre Uffici 2 che ha registrato un'inversione di tendenza con il trasferimento da parte di alcune compagnie aeree della sede commerciale dal centro città in aeroporto: si rileva inoltre una variazione più che proporzionale rispetto nella voce utenze rispetto alla voce canoni per l'entrata in esercizio di spazi (Cargo Alitalia e Direzione dogana).

I proventi derivanti dagli altri corrispettivi addebitati su Fiumicino e Ciampino ammontano a 2,9 milioni di euro ed evidenziano una riduzione rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente dell'8,2%. Tale risultato è attribuibile sostanzialmente alla riduzione dei corrispettivi applicati ai petrolieri "avio", in aderenza alla comunicazione ENAC del 15.09.2008 (con effetto retroattivo dal 1 gennaio 2008), non compensata dalla crescita dei ricavi verso alberghi ed altri servizi (a causa di una riduzione del traffico aereo).

Per un aggiornamento sui corrispettivi applicati ai petrolieri "avio" si rimanda al paragrafo dedicato al Contenzioso.

Attività commerciali

Le attività commerciali in gestione diretta e in subconcessione hanno chiuso il primo trimestre 2009 con una leggera crescita dei ricavi per ADR dovuta più a effetti contrattuali sulle subconcessioni commerciali (minimi garantiti e rinegoziazioni) che non ad una effettiva crescita del mercato.

Nel trimestre la spesa media complessiva è difatti rimasta invariata rispetto al primo trimestre 2008, con un mese di marzo che ha iniziato a mostrare segni di flessione. Si segnala anche un *trend* negativo nella spesa dei passeggeri con destinazione Russia e il perdurare del calo di spesa media sui voli con destinazione UK, entrambe fenomeni associabili al deprezzamento delle rispettive valute rispetto all'Euro e solo parzialmente controbilanciati dal miglioramento della spesa media sui voli con destinazione USA.

I ricavi derivanti dalle vendite dirette hanno registrato nel primo trimestre 2009 un fatturato pari a 15,4 milioni di euro, registrando un leggero calo (-2,5%) rispetto allo stesso periodo del 2008, calo comunque inferiore rispetto alla contrazione dei volumi di traffico in partenza (-5,3%), con conseguente incremento della spesa media per passeggero rispetto all'esercizio precedente (+2,8%).

Sullo scalo di Fiumicino si è registrato un fatturato leggermente superiore a quello del primo trimestre 2008 (+0,6%), con una crescita della spesa media pari al +5,3%. Tale risultato è stato raggiunto nonostante la perdita di spesa media nelle destinazioni di area Dollaro, Sterlina e Rublo.

I migliori risultati sono stati registrati nelle categorie 'Tobacco' (+11,2%), 'Confectionery' (+10,6%) e 'Wines' (+9,6%).

Sullo scalo di Ciampino si è rilevato un decremento del fatturato pari al -28,0% rispetto al 2008, superiore rispetto al calo dei passeggeri imbarcati (-5,9%) con conseguente decremento (-23,5%) nella spesa media. La *performance* ha risentito prevalentemente della perdita di spesa media sui voli inglesi per effetto del sopra citato apprezzamento dell'Euro sulla Sterlina.

Nel primo trimestre del 2009 i ricavi derivanti dalle attività commerciali in subconcessione sono stati pari a 10,2 milioni di euro, con un incremento rispetto al 2008 del +3,6% (+0,3 milioni di euro). Il ricavo medio a passeggero è cresciuto dell'11,9% (*Specialist Retail* +6,1%, *Food&Beverage* +21,8%, *Other Royalties* +12,2%).

I risultati per categoria evidenziano un sostanziale allineamento con i valori registrati l'anno precedente per lo *Specialist Retail*, con un significativo incremento per la categoria "lusso" (+9,8% in assoluto, +15,8% in termini di ricavo medio a passeggero), voce che rappresenta il 26% di tutto il comparto di attività. Si segnala l'apertura avvenuta nel mese di febbraio al Satellite della nuova attività "La Camiceria Italiana", che va a completare l'offerta merceologica disponibile presso l'area C. Per effettuare un *test* in prossimità della *summer* 2009 e verificare ulteriori opportunità di sviluppo commerciale è stato inoltre aperto un punto vendita di accessori *mid-price* presso i *gates* remoti del Molo Ovest ad insegna Mati.

L'ottimo risultato dell'area *Food&Beverage* (+10,9% di ricavi, pari a +0,4 milioni di euro) deriva essenzialmente dall'effetto dei nuovi contratti (corrispettivi fissi più alti) sul perimetro ex-Cisim Food, sul quale sono peraltro iniziati i lavori di ristrutturazione per un punto vendita del molo A e per due punti vendita a Ciampino. Nel corso dell'anno verranno avviati i lavori anche sugli altri punti vendita del perimetro.

La categoria *Other Royalties* fa registrare ricavi pari a 1,1 milioni di euro, con un incremento del +3,7%, dovuto in prevalenza al nuovo accordo con la società di avvolgimento bagagli "Secure Bag" che prevede condizioni più vantaggiose per la Capogruppo ADR S.p.A..

Per quanto riguarda le attività in subconcessione nello scalo di Ciampino si è registrato un decremento dei ricavi del -3,1%, a fronte di un calo traffico in partenza del -5,9% con conseguente incremento dei ricavi medi a passeggero del +3%. Tale risultato è stato ottenuto grazie alla copertura dei minimi garantiti che hanno consentito di non far trasferire sui ricavi gli effetti negativi della contrazione del mercato, imputabile in parte anche alla sopramenzionata riduzione della spesa media dei passeggeri con destinazione UK.

In termini di comunicazione, durante primo trimestre è stata implementata la segnaletica promozionale e di indirizzo che risulta ad oggi completa e uniformemente distribuita in aerostazione.

Sono stati sviluppati nuovi strumenti di comunicazione *web* che consentiranno a breve di comunicare direttamente con i potenziali clienti informandoli puntualmente sulle aperture di nuovi punti vendita, sulle promozioni e sulle offerte presenti in aeroporto.

È stato inoltre concluso lo sviluppo informatico della piattaforma del programma *loyalty* "Shop&Fly" di imminente lancio, che consentirà ad ADR S.p.A. di attivare per la prima volta un sistema di *Customer Relationship Management* in grado di rilevare in maniera più efficace i comportamenti ed i desiderata dei clienti finali attraverso anche un canale di comunicazione a due vie.

La gestione del sistema parcheggi ha registrato un fatturato pari a 6,3 milioni di euro con un calo pari al 14,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente: tale dato è superiore rispetto al *trend* del mercato potenziale di clienti costituito dai passeggeri "originanti", in calo del 9%.

L'aggressività della concorrenza ed una situazione generalizzata di calo dei consumi (con i mezzi di trasporto alternativi e più economici sempre più utilizzati) hanno comportato una perdita di spesa media di circa il 5%, nonostante la costante crescita dell'utilizzo del sito *internet* ADR per la prenotazione dei parcheggi ("*booking on line*") (+29%) e del continuo sviluppo dei canali di distribuzione.

I ricavi pubblicitari del primo trimestre 2009, pari a 5,7 milioni di euro, evidenziano un calo del 7,7% sull'analogo periodo del 2008 per effetto del calo delle vendite della controllata ADR Advertising S.p.A. su cui continua a incidere la crisi che ha coinvolto l'intero settore.

Servizi tecnici ed informatici

Nel corso del primo trimestre sono state completate, proseguite ed avviate attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture dell'area ICT.

In particolare, le attività rilevanti completate nel primo trimestre 2009 sono state le seguenti:

- allestimento infrastrutturali: completati gli allestimenti della nuova sala NCC lunga sosta e del P11 lunga sosta per personale navigante;
- trasmissione telematica accise liquori: è stata completata l'implementazione dell'adeguamento dei processi di gestione dei prodotti liquorosi alle normative delle Agenzie delle Dogane con trasmissione informatizzata di tutti i dati richiesti; come da disposizione dell'Agenzia delle Dogane il *go-live* è previsto al 1 maggio 2009;
- evoluzioni sito ADR.it: è stato effettuato il lancio nuovo "*Timetable*".

Le attività rilevanti che sono state avviate e proseguiranno nel corso dell'anno sono le seguenti:

- revisione dell'area "esercizio": è in corso il pilota per la parte rete e terminaleria distribuita. L'implementazione vedrà rilasci progressivi per i prossimi anni di attività;
- *moving* CED: è stato avviato il progetto per il trasferimento CED nella nuova sede EPUA2 e contestuale *refresh* tecnologico che minimizzi l'indisponibilità dei sistemi e controlli i rischi per l'operatività da realizzare entro la *summer* 2009;
- adeguamento infrastruttura banchi *check-in* e banchi transiti: è in avvio il *roll-out* del rinnovo parco periferiche per le operazioni di accettazione e transito nel rispetto delle normative IATA;
- automazione processi di fatturazione dei servizi di scalo: è stata avviata la gara per l'implementazione dei sistemi per l'automazione dei processi di fatturazione dei vari servizi di scalo e di sicurezza prestati da ADR;
- sistema integrato di controllo accessi tramite *badge*: sono state avviate le attività per integrare i vari sistemi esistenti sulla nuova piattaforma;
- "*fidelity card*": è stato ultimato lo sviluppo del sistema per la gestione delle *fidelity card*; è in corso di verifica la data del lancio in produzione.

Tutela ambientale

Nel corso del periodo in esame sono proseguite le attività di mantenimento e sviluppo dei Sistemi di Gestione Ambientale di Fiumicino e Ciampino.

Nell'ambito delle iniziative formative e di verifica interna dei Sistemi, sono state pianificate le attività previste per l'anno 2009.

Nel mese di marzo è stato affidato l'incarico per effettuare il monitoraggio dell'inquinamento elettromagnetico presso gli scali di Fiumicino e Ciampino.

Relativamente al sito di Fiumicino, sono state certificate per l'anno 2008 le quote di emissioni di anidride carbonica (CO₂) relative al protocollo di Kyoto, pari al 68% di quanto allocato dal Ministero dell'Ambiente per il medesimo anno di riferimento. Le restanti quote (32%) sono state vendute sul mercato europeo.

È atteso a breve il rilascio, da parte della Provincia di Roma, dell'Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) relativa all'esercizio della Centrale Termica ovest.

Qualità

Nel primo trimestre 2009, il monitoraggio dei livelli di servizio erogati sullo scalo di Fiumicino e Ciampino è stato assicurato, come previsto nel Piano della Qualità per il 2009, tramite l'effettuazione di circa 12.500 controlli oggettivi, al fine di verificare giornalmente la qualità della prestazione riferita ai principali servizi forniti ai passeggeri (riconsegna dei bagagli, accettazione, controllo del bagaglio a mano, puntualità dei voli in partenza).

L'analisi dell'andamento dei livelli di qualità registrati sullo scalo di Fiumicino evidenzia che:

- i passeggeri hanno effettuato le operazioni per il controllo di sicurezza del bagaglio a mano entro i 12' nel 94% dei casi, superiore di 4 punti rispetto allo *standard* di servizio pubblicato sulla Carta dei Servizi (90% dei casi);
- la riconsegna dei bagagli è avvenuta entro i tempi previsti nell'88% dei casi per il primo e nel 92% per l'ultimo (lo *standard* è del 90%);
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 37% superiore di 12 punti percentuali allo *standard* (25%), mentre l'incidenza dei ritardi ai voli in partenza causati dal gestore aeroportuale è pari al 0,1% (*standard* 0,3%);
- nell'89% dei casi i passeggeri hanno effettuato il *check-in* entro i tempi definiti in area nazionale (10 minuti) e nel 92% in quella internazionale (20 minuti).

Dalle attività di monitoraggio delle prestazioni erogate sullo scalo di Ciampino si rileva che:

- i controlli di sicurezza del bagaglio a mano sono stati effettuati nei previsti 15 minuti nel 99% dei casi (Carta dei Servizi 90%);
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 12%, inferiore di circa 5 punti percentuali allo *standard* fissato dalla Carta dei Servizi (17%);
- la percentuale di voli con riconsegna dei bagagli entro i tempi previsti è stata del 97% per il primo e del 98% per l'ultimo (lo *standard* è del 90% dei casi);
- le operazioni di accettazione dei passeggeri sono state eseguite entro i 20 minuti nel 69% dei casi (lo *standard* è del 90%).

Gli investimenti del Gruppo

Nel trimestre in esame sono stati realizzati, in coerenza con quanto su indicato, investimenti per 11.648 mila euro (45.193 mila euro nell'analogo periodo del 2008).

in milioni di euro

Fiumicino Nord: piano di sviluppo a lungo termine	0,6
Nuovo aeroporto (voli <i>low-cost</i>)	0,7
Nuovo Molo C	1,8
Interventi di manutenzione ed ottimizzazione dei terminals	1,2
Ciampino - lavori di adeguamento infrastrutturale	1,0
HBS/BHS <i>ex cargo</i> Alitalia	0,6
Interventi su impianti bagagli e nuove macchine rx	0,7
Fiumicino - interventi di manutenzione opere civili	0,5
Interventi sulla viabilità aeroportuale	0,5
Interventi di manutenzione su edifici in subconcessione	0,4
Interventi su piste e piazzali	0,3
Altri	3,3
TOTALE INVESTIMENTI PRIMO TRIMESTRE 2009	11,6

Aerostazioni

Sono in corso di ultimazione i lavori per il rifacimento della segnaletica aeroportuale di informazione al passeggero sia all'interno che all'esterno delle aerostazioni.

Proseguono i lavori di costruzione del Molo C.

Per quanto riguarda i lavori di riqualifica, nell'aeroporto di Fiumicino, delle sale di accoglienza per i Passeggeri a Ridotta Mobilità (PRM), in aggiunta alla sala del Molo Ovest, sono state rese operative le sale del Molo B e del Satellite Ovest, mentre proseguono le attività per la sala del Terminal C.

Al Terminal A, alla quota partenze, sono ultimati i lavori di realizzazione di un nuovo gruppo di uffici destinati alle compagnie aeree, mentre alla quota partenze è in corso di ultimazione un nuovo gruppo di uffici destinati sempre alle compagnie aeree.

Al Terminal A, nell'ambito del progetto "Freccia Verde", è stato realizzato un nuovo *fast track* ed ampliato quello esistente: quanto sopra consente ai passeggeri diretti a Milano Linate, nonché a quelli *vip* diretti verso altre destinazioni nazionali di Alitalia e Air One, di ridurre i tempi di coda ai varchi dei controlli di sicurezza.

Ai Terminal B e C sono stati realizzati due *fast lane* con lo scopo di velocizzare i tempi dei controlli di sicurezza dei passeggeri *business* e *first class*.

È in fase di completamento presso il Terminal 5 una smistatrice bagagli in comodato d'uso. A Ciampino è previsto entro il primo semestre il potenziamento della climatizzazione presso la sala arrivi.

Infrastrutture ed edifici vari

È stato approvato il progetto preliminare da parte di ENAC relativo alle iniziative per la realizzazione di due impianti fotovoltaici, uno da eseguire nel corso dell'anno sulla copertura dell'officina, il secondo da realizzarsi entro il 2010 presso l'area parcheggi lunga sosta.

Sono in corso i lavori per la realizzazione della nuova sala operativa dei VVFF di Fiumicino.

Piste e Piazzali

Presso lo Scalo di Fiumicino sono stati ultimati i lavori di adeguamento del raccordo "BA", percorso dagli aeromobili in decollo dalla Pista 2, necessari per migliorare la resistenza della pavimentazione, particolarmente sollecitata, anche dal punto di vista termico e chimico, dagli aeromobili in attesa di decollare.

Sono terminati i lavori di riqualifica strutturale della Pista 1 e della via di rullaggio Alfa, compreso il tratto di intersezione con la Pista 2, l'adeguamento della *strip*, la realizzazione di due nuove "uscite veloci" per atterraggi da sud e di implementazione della segnaletica luminosa per operazioni in bassa visibilità.

Si sono altresì conclusi, su Pista 1, i lavori relativi al sistema di monitoraggio singola lampada per operazioni in bassa visibilità Cat. III, con rilascio del certificato di agibilità da parte di ENAC.

Sono in corso i lavori di risanamento delle superfici del sottopasso viario della Pista di Volo 2 che saranno ultimati entro la fine del 2009.

Nel periodo sono stati ultimati i lavori di adeguamento della segnaletica orizzontale dei piazzali di sosta aeromobili alle nuove direttive ENAC.

Presso lo scalo di Ciampino sono stati ultimati i lavori di manutenzione straordinaria della Pista 15/33 e saranno ultimati entro aprile 2009 i lavori di adeguamento alle direttive ENAC della segnaletica dei piazzali aeromobili dell'area fronte *hangar*.

Piano di sviluppo aeroportuale

Prosegue l'istruttoria con ENAC del Piano di Sviluppo Aeroportuale di Fiumicino per gli anni 2008-2020. Lo strumento di pianificazione prevede l'evoluzione infrastrutturale dello scalo attraverso due fasi 2008-2013 e 2014-2020, secondo una successione di interventi tesa ad ottimizzare l'utilizzo del sedime di Fiumicino. Nell'ambito delle attività di verifica, ENAC ha richiesto alcune integrazioni in

funzione dei nuovi scenari di traffico. L'istruttoria si completerà con il nulla osta tecnico a valle del quale si potrà perfezionare la consegna dello studio di impatto ambientale per dare così corso alla procedura di valutazione dello stesso.

Nel mese di marzo è stato presentato il *report* finale del "Technical Advisory Program" tra Changi Airport Consultant ("CAC") e ADR S.p.A. con la consegna dei supporti di approfondimento sulle strategie di sviluppo e sul piano di sviluppo delle infrastrutture del sistema romano. E' attualmente in corso una fase di approfondimento interno delle risultanze del contributo di CAC, in modo che successivamente si possa dare luogo alle necessarie previsioni di investimenti e infrastrutture.

In accordo con l'Atto di intesa preliminare alla gestione del terzo aeroporto del Lazio (Viterbo) sono stati forniti alla IATA i dati di traffico e gli *input* tecnico-ambientali necessari per la messa a punto svolgimento del *master plan*. Il *team* coordinato da IATA consegnerà la versione definitiva del *master plan* entro il mese di aprile 2009.

Il personale del Gruppo

Organico puntuale al 31 marzo 2009

Le variazioni registrate tra il 31.12.08 e il 31.03.09 sono, in termini di *head count*, quelle specificate nella tabella sottostante.

forza puntuale	31.03.2009	31.12.2008	Δ
Dirigenti	59	59	0
Quadri	214	214	0
Impiegati	1.687	1.659	28
Operai	567	636	(69)
Totale Gruppo	2.527	2.568	(41)
di cui:			
<i>a tempo indeterminato</i>	<i>2.058</i>	<i>1.899</i>	<i>159</i>
<i>a tempo determinato</i>	<i>469</i>	<i>669</i>	<i>(200)</i>

Le variazioni sono così suddivise tra le diverse società del Gruppo:

forza puntuale	31.03.2009			31.12.2008			Δ	Δ	Δ
	CTI	CTD	Totale	CTI	CTD	Totale	CTI	CTD	Totale
ADR S.p.A.	1.821	431	2.252	1.668	568	2.236	153	(137)	16
ADR Engineering S.p.A.	42	3	45	44	3	47	(2)	0	(2)
ADR Tel S.p.A.	18	1	19	17		17	1	1	2
ADR Advertising S.p.A.	9	1	10	10	1	11	(1)	0	(1)
ADR Assistance S.r.l.	168	33	201	160	97	257	8	(64)	(56)
Totale Gruppo	2.058	469	2.527	1.899	669	2.568	159	(200)	(41)

Dal confronto tra i due periodi si evidenzia un decremento di 41 unità riconducibile principalmente a:

- **ADR Assistance S.r.l.:** -56 unità per riduzione del numero di interventi dovuti al calo del traffico per la bassa stagione;
- **ADR S.p.A.:** +16 unità per l'effetto combinato della trasformazione di contratti a termine di risorse, in forza e non, effettuata in base L. 247/07, e delle uscite per esodo agevolato legate alla fase iniziale della procedura di mobilità attivata nel corso del trimestre.

Organico medio progressivo al 31 marzo 2009

Nel periodo tra il 31 dicembre 2008 e il 31 marzo 2009, la forza media rilevata è di **2.290,2 fte's** ripartita per qualifica e tipologia di contratto come di seguito specificato:

forza media	gen.-mar. 2009	gen.-mar. 2008	Δ
Dirigenti	58,7	59,8	(1,1)
Quadri	213,9	217,0	(3,1)
Impiegati	1.488,3	1.454,8	33,5
Operai	529,3	404,6	124,7
Totale Gruppo	2.290,2	2.136,2	154,0
di cui:			
<i>a tempo indeterminato</i>	<i>1.817,7</i>	<i>1.616,8</i>	<i>200,9</i>
<i>a tempo determinato</i>	<i>472,5</i>	<i>519,4</i>	<i>(46,9)</i>

e così suddivisa tra le diverse società del Gruppo:

forza media	gen.-mar. 2009			gen.-mar. 2008			Δ		
	CTI	CTD	Totale	CTI	CTD	Totale	CTI	CTD	Totale
ADR S.p.A.	1.595,6	431,6	2.027,2	1.546,20	516,8	2.063,0	49,4	(85,2)	(35,8)
ADR Engineering S.p.A.	43,5	2,4	45,9	41,8	2,6	44,4	1,7	(0,2)	1,5
ADR Tel S.p.A.	17,2	0,9	18,1	17,8	0	17,8	(0,6)	0,9	0,3
ADR Advertising S.p.A.	9,8	0,5	10,3	11	0	11,0	(1,2)	0,5	(0,7)
ADR Assistance S.r.l.	151,6	37,1	188,7	0	0	0,0	151,6	37,1	188,7
Totale Gruppo	1.817,7	472,5	2.290,2	1.616,8	519,4	2.136,2	200,9	(46,9)	154,0

La variazione della forza media a livello di **Gruppo** è di +154,0 fte's. La parte più consistente di tale scostamento è da rinvenire all'avvio dell'attività di ADR Assistance S.r.l. avvenuto nel luglio 2008 (+188,7 unità) ed al minor presidio operativo connesso alla diminuzione del traffico dei due aeroporti di Fiumicino e Ciampino per ADR S.p.A. (-35,8 fte's).

Aspetti organizzativi

Sotto il profilo organizzativo si segnala la variazione dell'assetto dell'unità organizzativa *Infrastrutture* nel cui ambito è stato creato un polo unico dedicato di Esercizio e Manutenzione con l'obiettivo di assicurare un presidio dedicato alla programmazione e gestione delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria, nonché alle attività afferenti i Servizi Energetici.

Inoltre, con lo scopo di includere il rispetto per l'ambiente tra i fattori che caratterizzano il livello di servizio dell'Azienda, sono state riposizionate le responsabilità su questo tema nell'ambito dell'unità organizzativa Qualità e Ambiente.

Relazioni industriali

Il 2 febbraio 2009 il Gruppo ADR ha formalmente aperto una procedura di mobilità ai sensi degli artt. 4 e 24 della L. 223/91 e successive modificazioni.

Il confronto sindacale, previsto dalla procedura di legge, è stato avviato presso la sede dell'Unione Industriali della Provincia di Roma il 5 febbraio 2009 e si è concluso con la sottoscrizione di un Accordo il successivo 3 marzo.

E' seguito, come previsto per gli ammortizzatori sociali in deroga, il passaggio in sede Territoriale (Regione Lazio - Assessorato Lavoro, Pari Opportunità e Politiche Giovanili) che ha portato ad un accordo siglato il 10 marzo 2009. Il processo si è concluso con la validazione in sede Governativa (Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali) dell'Accordo Regionale.

Il piano di mobilità, che coinvolge anche ADR Tel S.p.A. ed ADR Engineering S.p.A., interessa sia posizioni di *staff* che operative con la seguente distribuzione per azienda: 280 posizioni per ADR S.p.A. e 14 nelle società controllate.

Nell'ambito degli accordi sottoscritti è stata prevista l'opportunità di esodi incentivati da sottoscrivere entro e non oltre il 15 aprile 2009.

Sono state inoltre avviate le procedure amministrative per l'ottenimento del Decreto Ministeriale di autorizzazione all'implementazione del Piano.

Nel corso delle trattative con le Organizzazioni Sindacali sono state prese in considerazione alcune azioni mirate al contenimento dell'impatto sociale del Piano, tra queste l'uso della Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (CIGS) e la riduzione dell'orario di lavoro.

Attività di formazione e addestramento

L'attività di formazione e addestramento si è svolta in linea con i programmi definiti.

E' proseguita l'attività di formazione sul tema dell'attenzione al Cliente con la partecipazione di 82 persone, impiegati ed operai appartenenti alle diverse aree operative, e per un totale di 12 giornate.

Le motivazioni, che hanno spinto la realizzazione di questo intervento, sono rinvenibili nella necessità di rinvigorire la cultura per un modello comportamentale più sensibile al tema dell'eccellenza del servizio.

Particolarmente attenta è stata la formazione del personale sulle tematiche relative alla sicurezza sul lavoro con una media di 4,6 ore *pro capite*.

L'addestramento interno è stato rivolto principalmente al personale neo assunto nelle aree di assistenza ai passeggeri con ridotta mobilità (PRM). I moduli formativi, della durata di 24 ore, sono stati rivolti a 14 persone per un totale di 328 ore erogate.

Sempre nello stesso ambito, sono stati realizzati 18 interventi di sensibilizzazione al tema dei PRM con il coinvolgimento di 230 addetti a vario titolo interessati a questo tipo di assistenza.

Sono stati inoltre erogati 11 corsi per addetti logistici (Area Magazzino Generale e Duty Free Shop) di 18 ore a modulo, con il coinvolgimento di 42 addetti, e 9 corsi relativi alla "Valutazione individuale sulla conoscenza degli strumenti di lavoro e sul loro utilizzo in sicurezza".

L'addestramento verso i clienti esterni è stato rivolto a Flightcare Italia S.p.A. per un totale di oltre 1.200 ore erogate.

Safety, privacy e responsabilità sociale dell'impresa

Nel primo trimestre del 2009, in riferimento a quanto disposto dal D.Lgs. 81/08, sono state completate le valutazioni dei rischi di natura igienico-ambientale (agenti chimici, agenti cancerogeni, agenti biologici, videoterminali, esposizione al rumore, movimentazione manuale dei carichi) e quelle relative al livello di esposizione del personale alle vibrazioni per i settori interessati.

È stato elaborato il documento di valutazione dei rischi d'incendio nei nuovi luoghi di lavoro ed è stato completato il piano degli adeguamenti di sicurezza (analisi dei rischi derivanti da elementi strutturali) per i settori interessati.

Sulla base del disposto normativo è proseguita la verifica dei requisiti tecnico-professionali in tema di organizzazione della sicurezza delle società con le quali vengono stipulati contratti, indipendentemente dalla forma giuridica degli stessi.

E' stata infine avviata la pianificazione dell'indagine per la valutazione dei rischi "stress-lavoro correlato".

Per quanto riguarda l'attività di responsabilità sociale dell'impresa, è stata promossa l'adesione al *Programma Comunitario Life Long Learning Leonardo da Vinci* al fine di valorizzare la cultura delle pari opportunità nelle prassi e processi aziendali ed è stata formalizzata la *partnership* alla campagna europea "Ambienti di lavoro sani e sicuri" per sensibilizzare sul tema della salute e sicurezza sul lavoro.

Altri eventi di rilievo del trimestre

Quadro normativo e regolamentare

▪ Milleproroghe e diritti aeroportuali

Sulla Gazzetta Ufficiale n. 49 del 28 febbraio 2009 è stata pubblicata la Legge n. 14 del 27 febbraio 2009, di conversione del decreto-legge 30 dicembre 2008, n. 207 recante "Proroga di termini previsti da disposizioni legislative e disposizioni finanziarie urgenti" (cosiddetto decreto Milleproroghe).

L'art. 28 "Diritti aeroportuali" reca una modifica all'art. 21 *bis* del decreto-legge n. 248/2007 (convertito in Legge 28.02.2008, n. 31) differendo dal 31 dicembre 2008 al 31 dicembre 2009 il termine per l'emanazione dei decreti interministeriali di determinazione dei diritti aeroportuali (di cui all'art. 11 *nonies*, c. 1 della L. 248/2005).

▪ Tariffe – blocco e riduzione

Va segnalato che, con la legge n. 2 del 28 gennaio 2009 (pubblicata nella GU n. 22 del 28 gennaio 2009) di conversione del decreto-legge 29-11-2008 n. 185 cosiddetto "Pacchetto anticrisi", è stata disposta, sino al 31 dicembre 2009, la sospensione dell'efficacia delle norme statali che autorizzano organi dello Stato ad emanare atti aventi ad oggetto l'adeguamento di diritti, contributi o tariffe a carico di persone fisiche o giuridiche in relazione al tasso di inflazione ovvero ad altri meccanismi automatici, fatta eccezione per i provvedimenti volti al recupero dei soli maggiori oneri effettivamente sostenuti e per le tariffe relative al servizio idrico e ai settori dell'energia elettrica e del gas e fatti salvi eventuali adeguamenti in diminuzione.

▪ Evoluzione normativa in materia di regolazione tariffaria – Contratto di Programma

Nella Gazzetta Ufficiale del 20 febbraio 2009 n. 42 è stato pubblicato il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 10 dicembre 2008 che, abrogando il precedente Decreto Interministeriale 41/T, approva le Linee Guida, predisposte da ENAC, applicative della Direttiva Ministeriale in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali offerti in regime di esclusiva.

▪ Modifica utilizzo delle risorse del fondo destinato al servizio antincendio

Con la legge n. 2 del 28 gennaio 2009, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale 28 dicembre 2008 n. 22, è stato convertito il Decreto legge 29-11-2008 n. 185 cosiddetto "Pacchetto anticrisi".

Con detta legge di conversione è stato aggiunto all'art. 4 un nuovo comma 3 *bis* che modifica l'utilizzo delle risorse del fondo (istituito dell'art. 1 c. 1328 della "Finanziaria 2007"), destinato al servizio antincendio dei vigili del fuoco ed alimentato dalle società di gestione aeroportuale in proporzione al traffico generato.

Tale fondo è utilizzato, a decorrere dal 1 gennaio 2009, per il 40% al fine dell'attuazione di patti per il soccorso pubblico da stipulare, di anno in anno, tra il Governo e le organizzazioni sindacali del Corpo nazionale dei vigili del fuoco per assicurare il miglioramento della qualità del servizio di soccorso prestato dal personale del medesimo Corpo nazionale dei vigili del fuoco, e per il 60% al fine di assicurare la valorizzazione di una più efficace attività di soccorso pubblico del Corpo nazionale dei vigili del fuoco, prevedendo particolari emolumenti da destinare all'istituzione di una speciale indennità operativa per il servizio di soccorso tecnico urgente espletato all'esterno.

▪ Direttiva CE – diritti aeroportuali

Nella Gazzetta Ufficiale della Unione Europea del 14 marzo 2009 è stata pubblicata la direttiva 2009/12/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio dell'11 marzo 2009 concernente i diritti aeroportuali (Testo rilevante ai fini dello Spazio Economico Europeo - SEE), che stabilisce principi

comuni per la riscossione dei diritti e si applica agli aeroporti della Comunità con traffico annuale superiore a 5.000.000 di movimenti passeggeri.

La direttiva non si applica per la definizione dei corrispettivi di *handling* e di assistenza ai passeggeri a ridotta mobilità. Tale direttiva apre la possibilità di negoziare i diritti con gli utenti aeroportuali secondo procedure ben definite e periodiche e stabilisce l'istituzione di un'Autorità di vigilanza indipendente incaricata di assicurare la corretta applicazione delle misure adottate. L'adeguamento a tale direttiva potrebbe comportare una modifica dell'attuale quadro giuridico di riferimento istituito dalla L. n. 248/05 (cosiddetti "requisiti di sistema") e dalla Delibera CIPE n. 51/08.

- **Disciplina sanzionatoria per la violazione delle disposizioni del Regolamento CE n. 1107/2006 relativo ai diritti delle persone con disabilità e delle persone a mobilità ridotta nel trasporto aereo**
E' stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 24 marzo 2009 il D.Lgs. n. 24 del 24 febbraio 2009 che prevede sanzioni pecuniarie ben definite (fino a 120.000 euro) sia a carico dei vettori che dei gestori aeroportuali ad esempio per: negato imbarco di passeggeri PRM, mancata informazione, mancata designazione dei punti accoglienza negli aeroporti, mancata assistenza ai passeggeri PRM e mancata formazione del personale.

- **Gara Cargo**

In data 17 febbraio 2009 ADR S.p.A. ha comunicato a Flightcare Italia S.p.A. l'aggiudicazione provvisoria della Gara per l'affidamento in subconcessione di una porzione dell'edificio Cargo. L'aggiudicazione definitiva avverrà solo successivamente alla consegna da parte di Flightcare Italia S.p.A. di tutta la documentazione richiesta nei documenti di gara.

- **Accordi bilaterali**

L'art. 19 comma 5 bis della legge n. 2 del 28 gennaio 2009 (pubblicata nella GU n. 22 del 28 gennaio 2009) di conversione del decreto-legge 29-11-2008 n. 185 cosiddetto "Pacchetto anticrisi" impegna il Governo a promuovere "la definizione di nuovi accordi bilaterali nel settore del trasporto aereo, nonché la modifica di quelli vigenti, al fine di ampliare il numero dei vettori ammessi ad operare sulle rotte nazionali, internazionali ed intercontinentali, nonché ad ampliare il numero delle frequenze e destinazioni su cui è consentito operare a ciascuna parte".

- **Codice in materia di protezione dei dati personali – Documento Programmatico sulla Sicurezza**

In data 31 marzo 2009 è stato aggiornato il Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) ai sensi del D.Lgs. 196/2003.

Contenzioso

- **Procedimento Antitrust A376 – ricorso al TAR**

In data 9 gennaio 2009, ADR S.p.A. ha impugnato al TAR del Lazio il provvedimento dell'Antitrust del 3 novembre 2008 in materia di tariffe aeroportuali con cui era stata sanzionata per 1.660 mila euro per abuso di posizione dominante, chiedendone l'annullamento previa sospensiva. ADR S.p.A. ritiene illegittimo il provvedimento, e la conseguente sanzione pecuniaria, in particolare per:

- essere stato adottato in base ad un'istruttoria carente da parte dell'Autorità che ha travisato le dichiarazioni rese dalle parti ed il contenuto dei documenti istruttori, ignorandone il peso determinante ai fini della valutazione della controversia;
- esporre la Società ad un rischio di indiscriminate azioni risarcitorie.

Nell'udienza per la discussione della sospensiva, fissata al 28 gennaio 2009, ADR S.p.A. ha rinunciato alla sospensiva chiedendo, unitamente all'Avvocatura dello Stato, la fissazione di un'udienza di merito a breve, che è stata fissata al 22 aprile 2009. Il 31 marzo 2009 è stato notificato l'atto di intervento *ad opponendum* con richiesta di differimento della data di udienza (22 aprile) da parte di IBAR.

In data 14 aprile 2009 è stato notificato l'atto di intervento *ad opponendum* con richiesta di differimento della data di udienza (22 aprile) da parte di BAS S.r.l. e SFS.

Per entrambi gli interventi ADR S.p.A. si è costituita affinché l'udienza si tenesse il 22 aprile p.v. In tale data il ricorso non è stato discusso e l'udienza è stata rinviata all'8 luglio 2009.

- **Delibera CIPE 38/07 – ricorso al TAR del Lazio**

In data 25 marzo 2009, ADR S.p.A. ha promosso al TAR del Lazio motivi aggiunti al ricorso principale impugnando il DM. 10.12.2008 pubblicato in GU del 20.02.2009 n. 42 che approva le Linee Guida ENAC e abroga il precedente DM, mai pubblicato in GU, ed impugnato da ADR S.p.A.. Si è in attesa della fissazione dell'udienza di merito.

- **Requisiti di sistema**

Con riferimento al Reclamo inoltrato da ADR S.p.A. nel 2005 alla Commissione Europea per sottoporre all'esame della stessa le disposizioni del DL 211/2005 sui "requisiti di sistema" successivamente reinserite nel DL 203/2005 convertito con L. 248/2005, la Commissione ha recentemente comunicato l'intenzione di archiviare la denuncia ancorché con argomentazioni che appaiono discutibili.

- **Ricorso relativo corrispettivo petrolieri "avio"**

Si ricorda che Assaero (Associazione Nazionale Vettori e Operatori del Trasporto Aereo) e Blu Panorama hanno impugnato al TAR del Lazio, con contestuale istanza di sospensiva, la nota ENAC prot. n. 60600 del 15 settembre 2006, con la quale l'Ente ha comunicato i risultati delle verifiche svolte sugli aeroporti a gestione totale "al fine di analizzare la correlazione al costo di quanto viene richiesto forfetariamente dalle società di gestione alle compagnie petrolifere".

Con sentenza n. 11154/2007 il TAR ha rigettato il ricorso e in data 2 gennaio 2008 è stato notificato il ricorso in appello da parte dei vettori. Con sentenza n. 1416/2009, il Consiglio di Stato ha accolto l'appello.

Il Consiglio di Stato, in particolare, pur confermando la possibilità per i gestori aeroportuali di richiedere legittimamente il pagamento delle cosiddette "royalties carburante", nel limite in cui le stesse risultino effettivamente connesse ai costi dagli stessi sostenuti e riconoscendo in capo ad ENAC il potere di vigilare sull'imposizione dei sovrapprezzi da parte dei gestori, ha osservato che il medesimo deve esercitare tale proprio potere attraverso un preventivo accertamento di dati concreti ed attendibili, immediatamente riferibili alla struttura dei costi delle attività oggetto di vigilanza. Ciò significa che ENAC, allo stato attuale, può sia determinare per il passato il limite di connessione al costo per i vari gestori, sia per il futuro, emettendo un nuovo provvedimento che annulli e sostituisca i precedenti, anche eventualmente non impugnati o comunque non ancora dichiarati illegittimi. Per l'evoluzione più recente si rimanda al paragrafo dedicato ai "Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre".

- **Gruppo Alitalia in amministrazione straordinaria**

A seguito delle sentenze della Sezione Fallimentare del Tribunale di Roma dichiarative dello stato di insolvenza delle seguenti società: Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s., Volare S.p.A. in a.s., Alitalia Express S.p.A. in a.s., Alitalia Servizi S.p.A. in a.s., Alitalia Airport S.p.A. in a.s., ADR S.p.A. ha depositato i ricorsi per le rispettive insinuazioni allo stato passivo. Nell'ambito della procedura relativa ad Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A., l'istanza di ADR S.p.A. sarà trattata all'udienza del 16 giugno 2009, per AZ Servizi S.p.A. in a.s. il 29 ottobre 2009, per AZ Airport S.p.A. in a.s. il 15 ottobre 2009, per Volare S.p.A. in a.s. il 13 maggio 2009 e per Alitalia Express S.p.A. il 10 giugno 2009.

ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO

Conto Economico riclassificato

(in euro/000)

2008		I Trimestre 2009		I Trimestre 2008		Variazione
570.132	A.- RICAVI	118.689	100,0%	119.890	100,0%	(1.201)
8.678	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.103		2.112		(1.009)
578.810	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	119.792		122.002		(2.210)
(210.266)	Consumi di materie e servizi esterni	(44.898)	(37,8%)	(46.908)	(39,1%)	2.010
368.544	C.- VALORE AGGIUNTO	74.894	63,1%	75.094	62,6%	(200)
(118.989)	Costo del lavoro	(30.023)	(25,3%)	(29.061)	(24,2%)	(962)
249.555	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	44.871	37,8%	46.033	38,4%	(1.162)
(104.852)	Ammortamenti	(26.833)		(25.820)		(1.013)
(2.580)	Altri stanziamenti rettificativi	(2.560)		(191)		(2.369)
(582)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.382)		(1.154)		(1.228)
(45.199)	Saldo proventi e oneri diversi	(502)		(634)		132
96.342	E.- RISULTATO OPERATIVO	12.594	10,6%	18.234	15,2%	(5.640)
(81.659)	Proventi e oneri finanziari	(18.843)	(15,9%)	(20.465)	(17,1%)	1.622
14.683	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(6.249)		(2.231)		(4.018)
(4.653)	Saldo proventi ed oneri straordinari	(20.896)		(792)		(20.104)
10.030	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(27.145)		(3.023)		(24.122)
(28.299)	Imposte sul reddito del periodo	(4.001)		(5.554)		1.553
10.604	Imposte anticipate (differite)	7.566		2.639		4.927
(7.665)	H.- RISULTATO DEL PERIODO	(23.580)		(5.938)		(17.642)
605	di cui:	(1.350)		9		(1.359)
(8.271)	- di competenza di Terzi					
	- di competenza del Gruppo	(22.230)		(5.947)		(16.283)

Andamento congiunturale sfavorevole e avvio delle attività da parte della nuova Alitalia con operativo voli ridotto hanno influito negativamente sul traffico del sistema aeroportuale romano in riduzione in nelle sue componenti principali (passeggeri e movimenti -5,4%).

Per fare fronte alla flessione dell'attività, il Gruppo ha avviato azioni di contenimento dei costi tra le quali assume particolare rilievo il programma di ristrutturazione intrapreso nel mese di febbraio, con l'apertura di una procedura di mobilità ai sensi della L. 223/91.

Il *trend* in discesa del traffico e i costi connessi alla procedura di mobilità stanziati nel trimestre hanno condizionato i risultati del Gruppo di questa prima frazione di esercizio, periodo tra l'altro di bassa stagione per il settore del trasporto aereo.

I ricavi, pari a 118,7 milioni di euro, si sono ridotti dell'1,0% rispetto all'analogo periodo del 2008 per effetto della contrazione delle attività non aeronautiche del 2,3%, a fronte di una sostanziale stabilità di quelle *aviation* (+0,4%).

L'andamento dei proventi *aviation* è stato caratterizzato dalla presenza dei ricavi generati dall'attività di assistenza ai passeggeri a ridotta mobilità, avviata nel mese di luglio dello scorso esercizio, tramite la controllata ADR Assistance S.r.l., pari a 1,9 milioni di euro, e da una leggera crescita dei diritti aeroportuali (+0,5%) grazie ad un favorevole *mix* di traffico. Sono risultati in flessione, invece, i ricavi delle infrastrutture centralizzate e dei servizi di sicurezza rispettivamente per il 2,2% e il 7,8% in relazione alla contrazione del traffico.

La flessione delle attività "non aeronautiche" del 2,3% è attribuibile principalmente ai proventi derivanti dalla gestione del sistema parcheggi in riduzione del 14,4%, rispetto al -9% registrato dal mercato potenziale di clienti costituito dai passeggeri "originanti", per effetto dell'acuirsi della concorrenza, oltre che per il calo generalizzato dei consumi.

Sono risultati in contrazione anche le vendite dirette (-2,5%) per effetto del minore traffico, i ricavi relativi alla gestione degli spazi pubblicitari (-7,7%), per il perdurante andamento congiunturale sfavorevole di settore, e delle mense (-33,6%). In controtendenza risultano i proventi derivanti dalle subconcessioni e utenze (+1,4%), ed in particolare delle subconcessioni commerciali, trainate dal comparto "*food and beverage*".

Anche gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si sono ridotti di 1,0 milioni di euro rispetto al periodo a confronto quale riflesso della riduzione degli investimenti del Gruppo; la riduzione del "valore della produzione tipica" è stato quindi pari all'1,8%.

I consumi per materie e servizi esterni si sono ridotti del 4,3% grazie all'azione di contenimento dei costi ed, in particolare, delle consulenze e delle prestazioni professionali.

Il costo del lavoro è aumentato invece del 3,3% per effetto dell'incremento della forza media di 154 unità attribuibile alle attività della controllata ADR Assistance S.r.l. che, come noto, è divenuta operativa nella seconda parte dello scorso esercizio.

Tale andamento dei costi operativi, in riduzione complessiva dell'1,4% rispetto ad un calo del valore della produzione dell'1,8%, ha determinato una contrazione del 2,5% del margine operativo lordo che si è attestato a 44,9 milioni di euro.

La flessione del risultato operativo, pari nel trimestre in esame a 12,6 milioni di euro rispetto ai 18,2 milioni di euro del periodo a confronto, è risultata più accentuata (-30,9%) per effetto di maggiori ammortamenti per 1,0 milioni di euro e maggiori stanziamenti al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi e oneri per complessivi 3,6 milioni di euro.

La sensibile riduzione dei tassi d'interesse, iniziata sul finire dello scorso esercizio, si è riflessa sul costo dell'indebitamento, che ha anche beneficiato, nel confronto con il primo trimestre 2008, degli effetti della parziale ristrutturazione del debito attuata, nel corso a marzo 2008 e conclusa nel mese di giugno, attraverso un rifinanziamento a condizioni più favorevoli e per un ammontare di debito complessivamente inferiore di circa 19 milioni di euro. Il carico di oneri finanziari netti si è quindi ridotto, rispetto al periodo a confronto, di 1,6 milioni di euro.

Il risultato ante imposte è stato condizionato, come detto, dallo stanziamento a conto economico, nell'ambito delle partite straordinarie, dei costi del piano di ristrutturazione pari a 20,9 milioni di euro.

Per effetto delle dinamiche su esposte, il gruppo ADR ha chiuso il primo trimestre del 2009 con un risultato netto negativo di competenza di 22,2 milioni di euro rispetto alla perdita netta di 5,9 milioni di euro registrata nell'analogo periodo dell'anno precedente.

Stato Patrimoniale riclassificato
(in euro/000)

31-03-2008		31-03-2009	31-12-2008	Variazione
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.026.571	Immobilizzazioni immateriali *	1.976.849	1.991.210	(14.361)
150.239	Immobilizzazioni materiali	168.865	170.528	(1.663)
3.458	Immobilizzazioni finanziarie	3.414	3.414	0
<u>2.180.268</u>		<u>2.149.128</u>	<u>2.165.152</u>	<u>(16.024)</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
18.282	Rimanenze di magazzino	21.939	21.922	17
158.061	Crediti commerciali	169.092	157.953	11.139
26.385	Altre attività'	43.523	37.154	6.369
(177.650)	Debiti commerciali	(140.818)	(162.221)	21.403
(31.343)	Fondi per rischi e oneri	(49.610)	(29.538)	(20.072)
(86.584)	Altre passività'	(113.652)	(106.733)	(6.919)
<u>(92.849)</u>		<u>(69.526)</u>	<u>(81.463)</u>	<u>11.937</u>
2.087.419	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.079.602	2.083.689	(4.087)
37.838	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	36.589	37.392	(803)
<u>2.049.581</u>	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	<u>2.043.013</u>	<u>2.046.297</u>	<u>(3.284)</u>
	coperto da:			
725.121	F. - PATRIMONIO NETTO	700.567	722.797	(22.230)
1.980	- quote del Gruppo	198	1.554	(1.356)
<u>727.101</u>	- quote di terzi	<u>700.765</u>	<u>724.351</u>	<u>(23.586)</u>
1.413.369	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.490.611	1.493.369	(2.758)
22.620	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	22.591	16.873	5.718
(113.509)	.debiti finanziari a breve	(170.954)	(188.296)	17.342
<u>(90.889)</u>	.disponibilità' e crediti finanziari a breve	<u>(148.363)</u>	<u>(171.423)</u>	<u>23.060</u>
1.322.480	(G+H)	1.342.248	1.321.946	20.302
<u>2.049.581</u>	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	<u>2.043.013</u>	<u>2.046.297</u>	<u>(3.284)</u>
<u>1.786.532</u>	(* di cui: valore concessione)	<u>1.737.248</u>	<u>1.749.569</u>	<u>(12.321)</u>

Il capitale investito del Gruppo ammonta al 31 marzo 2009 a 2.043,0 milioni di euro, registrando una lieve flessione per 3,3 milioni di euro rispetto alla fine dell'esercizio precedente per l'effetto combinato di una riduzione delle immobilizzazioni nette, parzialmente compensato da un aumento del capitale di esercizio.

Il programma di investimenti infrastrutturali portato avanti dalla Capogruppo ADR ha subito una decelerazione a partire dalla fine del 2008 per cui gli ammortamenti del periodo sono risultati superiori agli investimenti, determinando una flessione del capitale immobilizzato per 16,0 milioni di euro.

Il capitale di esercizio è risultato nel complesso in aumento di 11,9 milioni di euro rispetto al valore di fine 2008.

La crescente tensione finanziaria che sta caratterizzando il settore del trasporto aereo, che si aggiunge in questo periodo dell'anno agli effetti di una tipica dinamica stagionale, ha determinato un incremento dei crediti commerciali di 11,1 milioni di euro. Sull'aumento del capitale di esercizio hanno inciso anche le "altre attività" in aumento per 6,4 milioni di euro sostanzialmente per i maggiori crediti per imposte anticipate e la riduzione dei debiti commerciali per 21,4 milioni di euro conseguente in parte anche al contenimento del programma di investimenti.

In direzione opposta hanno invece influito l'avvio del piano di ristrutturazione, che ha determinato un incremento dei fondi rischi e oneri, e la stima del carico fiscale del periodo con un conseguente un incremento delle "altre passività".

Per quanto riguarda la struttura finanziaria, si rileva una diminuzione del patrimonio netto di 23,6 milioni di euro per effetto del risultato netto negativo del periodo, mentre l'indebitamento finanziario netto, pari a 1.342,2 milioni di euro, ha registrato un aumento di 20,3 milioni di euro rispetto alla fine dell'esercizio precedente.

Indebitamento finanziario netto consolidato

(in euro/000)

	31-03-2009	31-12-2008	variazioni
Titoli - Obbligazioni	(2.758)	0	(2.758)
Debiti verso banche	293.350	293.350	0
Debiti verso altri finanziatori	1.200.019	1.200.019	0
A- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.490.611	1.493.369	(2.758)
Debiti verso banche	2.826	2.966	(140)
Debiti verso altri finanziatori	19.765	13.907	5.858
Debiti finanziari a breve	22.591	16.873	5.718
Crediti verso altri	(51.822)	(45.935)	(5.887)
Disponibilità liquide	(119.132)	(142.361)	23.228
Disponibilità e crediti finanziari a breve	(170.954)	(188.296)	17.342
B- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	(148.363)	(171.423)	23.060
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (A+B)	1.342.248	1.321.946	20.302

In particolare, si rileva una riduzione della componente a medio-lungo termine derivante dagli effetti dell'acquisto ad un controvalore di 2,8 milioni di euro (pari ad un prezzo di 2,4 milioni di sterline) effettuato sul mercato dalla Capogruppo ADR, in data 13 febbraio 2009, di una quota delle obbligazioni A4 emesse dal veicolo Romulus Finance S.r.l. per un valore nominale di 4 milioni di sterline.

La componente a breve termine dell'indebitamento aumenta complessivamente di 23,1 milioni di euro di cui 5,7 milioni di euro per maggiori debiti a breve termine per l'accertamento degli interessi maturati nel periodo, ma non ancora liquidati, e per 17,3 milioni di euro per effetto della riduzione delle disponibilità nette.

Rendiconto finanziario
(in euro/000)

	I Trimestre 2009	I Trimestre 2008
A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	171.423	190.085
B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO		
Risultato del periodo	(23.580)	(5.938)
Ammortamenti	26.833	25.820
(Plus)minusval. da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	0	(1)
Variatione del capitale d'esercizio	0	(3)
Variatione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(11.937)	25.239
	(803)	(5)
	(9.487)	45.112
C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Investimenti in immobilizzazioni:		
.immateriali	(7.529)	(28.296)
.materiali	(3.373)	(16.897)
.finanziarie	(2.758)	(472)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	93	507
	(13.567)	(45.158)
D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Nuovi finanziamenti	0	0
Rimborsi di finanziamenti	0	(99.150)
	0	(99.150)
E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	(6)	0
F.- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)	(23.060)	(99.196)
G.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO NETTO A BREVE) (A+F)	148.363	90.889

Nel primo trimestre del 2009, per effetto delle dinamiche su esposte, le attività operative del gruppo ADR hanno portato ad un assorbimento di liquidità per 9,5 milioni di euro, dopo avere assolto gli impegni relativi al servizio del debito. La copertura del fabbisogno finanziario generato dagli investimenti netti del periodo, pari a 13,6 milioni di euro, comunque in forte flessione rispetto al trimestre a confronto, è avvenuta mediante l'utilizzo delle disponibilità monetarie nette iniziali.

Il flusso monetario complessivo del trimestre è risultato, quindi, negativo per complessivi 23,1 milioni di euro, portando le disponibilità liquide nette al 31 marzo 2009 a 148,4 milioni di euro.

Variazione della posizione finanziaria netta
(in euro/000)

2008		I Trimestre 2009	I Trimestre 2008
(1.322.434)	A.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO INIZIALE	(1.321.946)	(1.322.434)
249.555	Margine operativo lordo	44.871	46.033
(42.081)	Variazione del capitale circolante operativo	(35.119)	21.666
(451)	Variazione del trattamento di fine rapporto	(803)	(5)
(2.887)	Proventi (oneri) diversi (*)	(502)	(635)
(5.177)	Proventi (oneri) straordinari	(20.896)	(792)
(20.511)	Imposte correnti pagate	(240)	(598)
14.005	Variazione altre attività (passività) e fondi rischi	20.709	(1.426)
192.453	B.- CASH-FLOW OPERATIVO	8.020	64.243
(109.745)	Investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie	(10.902)	(45.665)
755	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, immobilizzazioni	93	507
83.463	C.- CASH-FLOW DISPONIBILE (GENERAZIONE DI CASSA)	(2.788)	19.085
(81.953)	(Oneri) proventi finanziari netti	(17.507)	(19.131)
(1.022)	Dividendi pagati	(6)	0
488	D.- CASH-FLOW NETTO DEL PERIODO	(20.302)	(46)
(1.321.946)	E.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO FINALE (A+D)	(1.342.248)	(1.322.480)

(*) al netto delle perdite su crediti

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

Rispetto all'analogo periodo del 2008, il traffico del sistema aeroportuale romano nel periodo gennaio-aprile 2009 ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale ed internazionale:

Dati progressivi al 30 aprile 2009 e variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente¹

	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Domestico	Internazionale
Movimenti	120.348	103.101	17.247	54.295	66.053
D% vs AP	-6,5%	-5,9%	-9,8%	-6,8%	-6,2%
Tonnellaggio	9.034.933	8.165.521	869.412	3.308.405	5.726.528
D% vs AP	-1,4%	-0,7%	-7,1%	-2,6%	-0,7%
Pax Totali	11.154.871	9.700.646	1.454.225	4.144.106	7.010.765
D% vs AP	-4,7%	-4,7%	-4,7%	-6,3%	-3,6%
Merce (Kg)	40.836.775	35.423.644	5.413.131	1.994.560	38.842.215
D% vs AP	-15,7%	-15,2%	-18,7%	-27,7%	-15,0%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
Movimenti	66.053	45.157	20.896
D% vs AP	-6,2%	-12,1%	+9,5%
Tonnellaggio	5.726.528	3.109.863	2.616.665
D% vs AP	-0,7%	-9,5%	+12,3%
Pax Totali	7.010.765	4.634.073	2.376.692
D% vs AP	-3,6%	-8,2%	+6,8%
Merce (Kg)	38.842.215	9.276.597	29.565.618
D% vs AP	-15,0%	-27,0%	-10,3%

A livello di Sistema Aeroportuale continua il *trend* di riduzione del traffico evidenziato nel primo trimestre del 2009: la riduzione è stata del 4,7% per i passeggeri ed in particolare in ambito domestico (-6,3%) e intraeuropeo (-8,2%), con crescita nel segmento di traffico Extra UE (+6,8%).

Sullo scalo di Fiumicino nei primi quattro mesi del 2009, rispetto all'analogo periodo del 2008, si è registrata una riduzione sia dei passeggeri (-4,7%) che della capacità offerta (movimenti -5,9% e tonnellaggio -0,7%).

A Fiumicino, in termini di sviluppo del *network*, oltre ad alcuni incrementi di frequenze operati su collegamenti già esistenti (tra cui si evidenziano gli incrementi di British Airways su Londra Heathrow e su Londra Gatwick), si segnala l'apertura di nuovi voli da/per città e/o l'avvio di collegamenti da parte di nuovi vettori, tra cui Smart Wings per Praga, Cimber-Sterling e SAS per Copenaghen ed Alitalia che torna ad operare su Valencia e Salonico. In ambito domestico si evidenzia il vettore Italia Tour

¹ Dati provvisori.

Airlines con i nuovi collegamenti per Brescia e Crotone, Lufthansa Italia per Milano Malpensa, Blu-Express per Lamezia Terme ed infine Air Alps per Perugia.

Per quanto riguarda Ciampino si conferma anche ad aprile il *trend* di riduzione del traffico passeggeri (-4,7% a progressivo annuo). In particolare, nel corso del mese di aprile, in sostituzione di altri voli in precedenza operati da Ciampino e trasferitesi su Fiumicino, si segnala l'avvio di nuovi voli da parte dei due più importanti vettori operanti sullo scalo: easyJet con un volo giornaliero aggiuntivo per Parigi Orly, due voli a settimana aggiuntivi per Berlino e ulteriori tre voli settimanali per Basilea, mentre Ryanair ha iniziato ad operare nuovi voli per Edimburgo, Cagliari e Madrid (2° volo).

In data 10 aprile 2009 l'agenzia Standard & Poor's ha rivisto il *rating* di ADR S.p.A. portandolo da BB+ con "*CreditWatch with negative implications*" a BB con *outlook* stabile. Tale variazione del *rating*, conseguente alle aspettative di riduzione del traffico in relazione all'attuale debolezza della congiuntura economica, non ha effetto sul costo del debito. In conseguenza di tale evento è stato però necessario formalizzare una nuova richiesta di consenso ai creditori finanziari affinché sia assicurato il mantenimento del preesistente regime di deroga ad alcune conseguenze della condizione di Trigger Event. Il processo autorizzativo relativo alla citata richiesta è tuttora in corso.

Con riferimento al contenzioso tributario, si segnala che la Commissione Tributaria di Roma, con sentenza depositata il 6 aprile 2009, ha respinto il ricorso proposto dalla Capogruppo ADR S.p.A. contro l'invito al pagamento emesso dalla Circostrizione Doganale di Roma II per l'accertamento di maggiori tributi e relativi interessi pari ad euro 22,3 milioni di euro ed iscritti interamente a ruolo con apposita cartella di pagamento. Conseguentemente l'Agenzia delle Dogane ha disposto la revoca della sospensione delle azioni esecutive inerenti la riscossione della cartella di pagamento.

I fatti che hanno dato origine alla richiesta della Agenzia delle Dogane risalgono al periodo gennaio 1993÷gennaio 1998 e riguardano tributi per IVA, imposte di fabbricazione, imposte consumo tabacchi dovuti sulle vendite effettuate nei negozi Duty Free Shop presso l'aeroporto di Fiumicino. L'Agenzia delle Dogane eccepisce che le vendite che hanno dato luogo all'accertamento sarebbero state effettuate in eccedenza delle franchigie di quantità e valore. Per il periodo gennaio 1993÷dicembre 1995 le presunte vendite in eccedenza di franchigia sono calcolate in via induttiva applicando a tale periodo gli stessi parametri accertati di fatto per il periodo gennaio 1996÷gennaio 1998.

La Società, in ciò confortata anche dai propri consulenti fiscali, resta convinta della correttezza sostanziale e formale del proprio operato e provvederà ad interporre ricorso per ottenere l'annullamento della sentenza.

In data 22 aprile 2009 ADR S.p.A. ha presentato al concessionario della riscossione istanza di rateazione della cartella di pagamento relativa all'iscrizione a ruolo a titolo provvisorio del debito risultante dall'invito a pagamento notificato. Il concessionario ha manifestato la propria disponibilità a revocare gli atti esecutivi disposti per la riscossione e a concedere la rateazione del debito in 36 rate previo versamento di un acconto di 4 milioni di euro che la società ha disposto con mandato irrevocabile di pagamento in data 27 aprile 2009. Inoltre, in data 24 aprile 2009, la Società ha presentato all'Agenzia delle Dogane istanza affinché sia disposta, sino alla data del deposito della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio, la sospensione amministrativa della riscossione del debito iscritto a ruolo.

Con provvedimento del 24 aprile 2009 – pervenuto tramite Assaeroporti – ENAC, a seguito della sentenza del Consiglio di Stato relativa ai corrispettivi carburante "avio", ha ritirato in autotutela tutti i provvedimenti finora dallo stesso emanati ex L. 248/2005 in materia.

Con tale provvedimento, ENAC, nel difendere la propria istruttoria, rinvia la definizione della vicenda ai Ministeri dei Trasporti e dell'Economia in qualità di emittenti l'Atto di indirizzo "con cui sono stati dettati criteri cui l'ENAC ed i gestori avrebbero dovuto uniformarsi per dare applicazione all'articolo 11-decies", invitando, nel contempo, i vettori a manifestare al suddetto Ministero dei Trasporti la propria volontà quanto alla revisione del medesimo, alla luce delle formulazioni già espresse dall'Ente in considerazione, in particolare, dell'incidenza del canone concessorio.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Restano confermate le previsioni di un andamento del traffico aereo in contrazione rispetto all'esercizio precedente che tuttavia potrebbe essere inferiore rispetto alle stime formulate in passato. Nel mese di aprile il traffico passeggeri negli aeroporti romani ha segnato una flessione del 2,9% rispetto allo scorso esercizio (-5,4% nel primo trimestre).

Per poter disporre di elementi di valutazione più attendibili riguardo alla prevedibile evoluzione dello scenario trasportistico e dei suoi riflessi sulla gestione dell'esercizio in corso, risulteranno particolarmente significativi i prossimi mesi di maggio e giugno.

L'attuazione del piano di ristrutturazione e le altre azioni in atto per il contenimento dei costi consentiranno nella seconda parte dell'esercizio un parziale recupero della perdita del primo trimestre.

Le perduranti tensioni finanziarie condizionano le crescenti difficoltà di accesso al credito finanziario da parte dei clienti. Inoltre le riscontrate difficoltà di smobilizzo dei crediti maturati in prededuzione nei confronti dell'Amministrazione Straordinaria di Alitalia impongono una elevata attenzione sul mantenimento di adeguati livelli di flusso di cassa necessari per conseguire i valori dei "ratios" finanziari preventivati.

Gli investimenti condizionati dalle disponibilità finanziarie sono previsti inferiori a quelli dello scorso esercizio.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE