

# **Relazione Trimestrale al 31 marzo 2010**

**Aeroporti di Roma Società per Azioni**  
Sede in Fiumicino (Roma) - Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320  
Capitale Sociale euro 62.309.801,00 i.v.  
"Società soggetta a direzione e coordinamento" di Gemina S.p.A.

[www.adr.it](http://www.adr.it)

## SOMMARIO

CARICHE SOCIALI .....	3
DATI SALIENTI.....	5
<b>GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI.....</b>	<b>6</b>
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO.....	7
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO .....	8
<b>ANDAMENTO GESTIONALE DEL PRIMO TRIMESTRE 2010 .....</b>	<b>9</b>
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE.....	10
<i>Profilo del trimestre.....</i>	<i>10</i>
<i>Le attività del Gruppo.....</i>	<i>11</i>
<i>Gli investimenti del Gruppo .....</i>	<i>16</i>
<i>Il personale del Gruppo.....</i>	<i>18</i>
<i>Altri eventi di rilievo del trimestre .....</i>	<i>21</i>
ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO .....	24
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE .....	30
EVOLUZIONE PREDIBILE DELLA GESTIONE .....	31

## CARICHE SOCIALI

### Aeroporti di Roma S.p.A.

---

**Consiglio di Amministrazione (triennio 2007-2009)**

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 21 settembre 2007, 16 aprile 2008 e 15 aprile 2009 ed il Consiglio di Amministrazione del 21 settembre 2007, 11 marzo 2008, 16 aprile 2008, 5 dicembre 2008 e 11 marzo 2009)*

<i>Presidente</i>	Dott. Fabrizio Palenzona
<i>Vice Presidente</i>	Dott. Massimo Pini
<i>Amministratore Delegato</i>	Dott. Guido Angiolini
<i>Consiglieri</i>	Ing. Valerio Bellamoli <i>(dall'11 marzo 2009)</i> Ing. Stefano Cao <i>(dall'11 marzo 2009)</i> Ing. Giovanni Castellucci <i>(fino all'11 marzo 2009)</i> Dott. Alessandro Grimaldi <i>(fino al 26 febbraio 2010)</i> Dott. Aldo Minucci Dott. Gianni Mion <i>(fino all'11 marzo 2009)</i> Dott. Andrea Mondello Dott. Piergiorgio Peluso Dott. Clemente Rebecchini Dott. Paolo Roverato Ing. Marco Troncone <i>(dall'11 marzo 2009)</i>
<i>Segretario</i>	Dott. Antonio Abbate

---

**Collegio Sindacale (triennio 2007-2009)**

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2007)*

<i>Presidente</i>	Dott. Giacinto Chimenti
<i>Sindaci Effettivi</i>	Dott. Giuseppe Cappella Dott. Alessandro Grange Avv. Mario Tonucci Dott. Luigi Tripodo
<i>Sindaci Supplenti</i>	Dott. Nicola Lorito Avv. Andrea Piermartini Rosi

---

<b>Direttore Generale</b>	Sig. Franco Candido Giudice
---------------------------	-----------------------------

---

<b>Società di Revisione</b>	Deloitte & Touche S.p.A. <i>(periodo 2007-2012)</i>
-----------------------------	---

---

## Aeroporti di Roma S.p.A.

dopo l'Assemblea degli Azionisti ed il Consiglio di Amministrazione del 15 aprile 2010

---

### Consiglio di Amministrazione (triennio 2010-2012)

<i>Presidente</i>	Dott. Fabrizio Palenzona
<i>Vice Presidente</i>	Dott. Massimo Pini
<i>Amministratore Delegato</i>	Ing. Giulio Maleci
<i>Consiglieri</i>	Dott. Guido Angiolini Ing. Valerio Bellamoli Ing. Stefano Cao Mr. Beng Huat Ho Dott. Enzo Mei Dott. Aldo Minucci Dott. Piergiorgio Peluso Dott. Clemente Rebecchini Dott. Paolo Roverato Ing. Marco Troncone
<i>Segretario</i>	Dott. Antonio Abbate

---

### Collegio Sindacale (triennio 2010-2012)

<i>Presidente</i>	Dott.ssa Maria Laura Prislei
<i>Sindaci Effettivi</i>	Dott. Luca Aurelio Guarna Dott. Silvano Montaldo Dott. Enrico Proia Avv. Mario Tonucci
<i>Sindaci Supplenti</i>	Dott. Piero Alonzo Dott. Cristiano Proserpio

---

<b>Direttore Generale</b>	Sig. Franco Candido Giudice
---------------------------	-----------------------------

---

<b>Società di Revisione</b>	Deloitte & Touche S.p.A. (periodo 2007-2012)
-----------------------------	--

---

## DATI SALIENTI

La tabella seguente riassume i principali dati di traffico del primo trimestre 2010 sul sistema aeroportuale romano con evidenza delle variazioni rispetto all'analogo periodo del 2009.

### ANDAMENTO VOLUMI RILEVANTI

Componente di traffico	I trim. 2010	
	SISTEMA (*)	Variazione % (*)
Movimenti (n.)	87.164	(1,2%)
Tonnellaggio	6.739.247	+2,1%
Passeggeri totali (n.)	8.343.265	+7,5%
Merce totale (kg)	38.779.099	+31,7%

(\*) Fiumicino + Ciampino

(\*) rispetto ad analogo periodo del 2009

La tabella seguente riassume le principali informazioni economiche e finanziarie del Gruppo ADR relative al primo trimestre 2010.

### GRUPPO ADR

Dati consolidati economici, patrimoniali e finanziari (euro/000)	I trim. 2010		I trim. 2009
Ricavi	129.251		118.689
Margine operativo lordo	55.277		44.871
Risultato operativo	25.540		12.594
Risultato netto del periodo:			
di competenza di terzi	(353)		(1.350)
di competenza del Gruppo	1.446		(22.230)
Investimenti (euro/000)	25.326		11.648
	<b>31.03.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.03.2009</b>
Capitale investito	2.034.416	2.048.992	2.043.013
Patrimonio netto (compresa quota terzi)	729.870	728.777	700.765
Patrimonio netto del Gruppo	729.407	727.961	700.567
Indebitamento finanziario netto	1.304.546	1.320.215	1.342.248
Numero dipendenti a fine periodo	2.553	2.541	2.527
<b>Indici</b>	<b>I trim. 2010</b>		<b>I trim. 2009</b>
Ricavi / n. medio risorse impiegate (euro/000)	58		52
N. passeggeri / n. medio risorse impiegate	3.745		3.390

**GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI  
CONSOLIDATI**

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

2009		I Trim. 2010		I Trim. 2009		variazione	%
561.814	A.- RICAVI	129.251	100,0%	118.689	100,0%	10.562	8,9%
5.508	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.434		1.103		331	30,0%
567.322	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	130.685		119.792		10.893	9,1%
(191.024)	Consumi di materie e servizi esterni	(45.974)	(35,6%)	(44.898)	(37,8%)	(1.076)	2,4%
376.298	C.- VALORE AGGIUNTO	84.711	65,5%	74.894	63,1%	9.817	13,1%
(121.901)	Costo del lavoro	(29.434)	(22,8%)	(30.023)	(25,3%)	589	(2,0%)
254.397	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	55.277	42,8%	44.871	37,8%	10.406	23,2%
(107.858)	Ammortamenti	(26.928)		(26.833)		(95)	0,4%
(5.935)	Altri stanziamenti rettificativi	(23)		(2.560)		2.537	(99,1%)
(6.924)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(1.814)		(2.382)		568	(23,8%)
(62)	Saldo proventi e oneri diversi	(972)		(502)		(470)	93,6%
133.618	E.- RISULTATO OPERATIVO	25.540	19,8%	12.594	10,6%	12.946	102,8%
(68.660)	Proventi e oneri finanziari	(17.857)	(13,8%)	(18.843)	(15,9%)	986	(5,2%)
(43)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	(4)		0		(4)	ns
64.915	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	7.679		(6.249)		13.928	(222,9%)
(31.841)	Saldo proventi ed oneri straordinari	(143)		(20.896)		20.753	(99,3%)
33.074	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.536		(27.145)		34.681	(127,8%)
(32.826)	Imposte sul reddito del periodo	(6.992)		(4.001)		(2.991)	74,8%
4.185	Imposte anticipate (differite)	549		7.566		(7.017)	(92,7%)
4.433	H.- RISULTATO DEL PERIODO	1.093		(23.580)		24.673	(104,6%)
	di cui:						
(731)	- di competenza di Terzi	(353)		(1.350)		997	(73,9%)
5.164	- di competenza del Gruppo	1.446		(22.230)		23.676	(106,5%)



# STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

31-03-2009		31-03-2010	31-12-2009	Variazione
	<b>A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>			
1.976.849	Immobilizzazioni immateriali *	1.936.815	1.948.422	(11.607)
168.865	Immobilizzazioni materiali	174.581	168.907	5.674
3.414	Immobilizzazioni finanziarie	3.416	3.419	(3)
<u>2.149.128</u>		<u>2.114.812</u>	<u>2.120.748</u>	<u>(5.936)</u>
	<b>B. - CAPITALE D'ESERCIZIO</b>			
21.939	Rimanenze di magazzino	24.776	21.464	3.312
169.092	Crediti commerciali	194.593	203.143	(8.550)
43.523	Altre attività	50.374	48.179	2.195
(140.818)	Debiti commerciali	(146.332)	(140.437)	(5.895)
(49.610)	Fondi per rischi e oneri	(54.771)	(54.763)	(8)
(113.652)	Altre passività	(120.601)	(120.819)	218
<u>(69.526)</u>		<u>(51.961)</u>	<u>(43.233)</u>	<u>(8.728)</u>
2.079.602	<b>C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)</b>	2.062.851	2.077.515	(14.664)
36.589	<b>D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	28.435	28.523	(88)
<u>2.043.013</u>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<u>2.034.416</u>	<u>2.048.992</u>	<u>(14.576)</u>
	coperto da:			
700.567	<b>F. - PATRIMONIO NETTO</b>	729.407	727.961	1.446
198	- quote del Gruppo	463	816	(353)
<u>700.765</u>	- quote di terzi	<u>729.870</u>	<u>728.777</u>	<u>1.093</u>
1.490.611	<b>G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	1.477.861	1.482.111	(4.250)
	<b>H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)</b>			
22.591	.debiti finanziari a breve	30.331	25.458	4.873
(170.954)	.disponibilità e crediti finanziari a breve	(203.646)	(187.354)	(16.292)
<u>(148.363)</u>		<u>(173.315)</u>	<u>(161.896)</u>	<u>(11.419)</u>
<u>1.342.248</u>	(G+H)	<u>1.304.546</u>	<u>1.320.215</u>	<u>(15.669)</u>
<u>2.043.013</u>	<b>I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)</b>	<u>2.034.416</u>	<u>2.048.992</u>	<u>(14.576)</u>
<u>1.737.248</u>	(*) di cui: valore concessione	<u>1.687.964</u>	<u>1.700.285</u>	<u>(12.321)</u>

**ANDAMENTO GESTIONALE DEL  
PRIMO TRIMESTRE 2010**

## PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

### *Profilo del trimestre*

L'andamento del trimestre è stato caratterizzato da una crescita del traffico che risulta significativa (passeggeri +7,5%) anche considerato che il primo trimestre del 2009 era stato penalizzato dagli effetti dello *start-up* della nuova Alitalia. Tale risultato assume una particolare rilevanza, in prospettiva, in quanto conseguito in un contesto di perdurante instabilità delle economie dei Paesi industrializzati.

I risultati reddituali sono migliorati con un ritmo analogo alla positiva espansione delle attività. I ricavi, pari a 129,3 milioni di euro, sono cresciuti complessivamente dell'8,9% grazie ad un pari contributo dei principali *business* aeroportuali, sia *aviation* che non *aviation* – con l'esclusione della pubblicità.

Grazie alle azioni volte al contenimento dei costi, sostanzialmente allineati al primo trimestre dello scorso esercizio, sono migliorati i margini economici. Il margine operativo lordo, pari a 55,3 milioni di euro, è cresciuto del 23,2%, mentre il risultato operativo si è attestato a 25,6 milioni di euro contro i 12,6 milioni del primo trimestre 2009.

La Capogruppo ADR S.p.A. ha intensamente seguito, per i compiti di propria competenza, il dialogo serrato con le istituzioni sia per accelerare l'applicazione del regime transitorio di anticipazione tariffaria introdotto con la Legge Finanziaria 2010 che per concretizzare nel più breve tempo possibile lo schema tariffario definitivo.

E' proprio in questo senso che è stato trasmesso ad ENAC, il 9 marzo scorso, un primo schema di "Contratto di Programma in deroga" impostato avvalendosi delle facoltà concesse sensi della L. 102/09 agli aeroporti con più di 10 milioni di passeggeri, sia per quanto attiene i criteri di fissazione che per quanto riguarda l'*iter* approvativo.

Pur ancora in assenza di una concreta attuazione del regime tariffario transitorio citato, il Gruppo ADR ha proseguito l'impegno nel programma di investimenti che nel primo trimestre sono stati pari a 25,3 milioni di euro contro gli 11,6 milioni realizzati nei primi tre mesi del 2009. Nonostante ciò l'indebitamento finanziario netto si è ridotto di 15,7 milioni di euro attestandosi a 1.304,5 milioni di euro.

La riduzione dell'indebitamento ed un favorevole andamento dei tassi di interesse hanno consentito un contenimento degli oneri finanziari netti del 5,2%, contribuendo così alla determinazione di un risultato di periodo di competenza del Gruppo, al netto delle imposte, positivo per 1,4 milioni di euro, non confrontabile con la chiusura del trimestre 2009 negativamente impattata dalla rilevazione a conto economico degli oneri dell'intero del piano di ristrutturazione organizzativa.

## Le attività del Gruppo

I principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse aree di attività in cui è impegnato il Gruppo sono sintetizzati nelle componenti principali.

### Attività aeronautiche

Rispetto all'analogo periodo del 2009, il traffico del sistema aeroportuale romano nel primo trimestre dell'anno ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale e internazionale:

**Dati al 31 marzo 2010**

	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Domestico	Internazionale
<b>Movimenti</b>	87.164	74.274	12.890	37.358	49.806
D% vs AP	-1,2%	-1,6%	+1,0%	-7,4%	+3,9%
<b>Tonnellaggio</b>	6.739.247	6.081.073	658.174	2.344.472	4.394.775
D% vs AP	+2,1%	+2,1%	+1,8%	-4,6%	+6,1%
<b>Pax Totali</b>	8.343.265	7.279.973	1.063.292	2.953.901	5.389.364
D% vs AP	+7,5%	+8,5%	+1,0%	+0,2%	+11,9%
<b>Merce (Kg)</b>	38.779.099	34.585.022	4.194.077	1.309.831	37.469.268
D% vs AP	+31,7%	+36,1%	+3,9%	-9,1%	+33,8%
<b>Posta (Kg)</b>	2.874.758	2.874.758	0	1.764.122	1.110.636
D% vs AP	-11,2%	-11,2%	#DIV/0	-3,0%	-21,8%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
<b>Movimenti</b>	49.806	33.625	16.181
D% vs AP	+3,9%	+2,5%	+6,9%
<b>Tonnellaggio</b>	4.394.775	2.347.254	2.047.521
D% vs AP	+6,1%	+4,1%	+8,4%
<b>Pax Totali</b>	5.389.364	3.434.510	1.954.854
D% vs AP	+11,9%	+8,2%	+19,1%
<b>Merce (Kg)</b>	37.469.268	7.280.024	30.189.244
D% vs AP	+33,8%	+5,8%	+42,9%
<b>Posta (Kg)</b>	1.110.636	538.503	572.133
D% vs AP	-21,8%	-28,8%	-13,9%

Il traffico passeggeri ha fatto registrare una crescita rispetto all'analogo periodo del 2009 (+7,5%), accompagnato da un leggero calo dei movimenti (-1,2%) e da una crescita del tonnellaggio (+2,1%): questo andamento ha portato quindi ad un aumento del coefficiente di riempimento degli aeromobili che, nel complesso, si è attestato al 62,2% con un incremento di 3,8 punti percentuali rispetto all'analogo periodo 2009.

Analogamente, lo scalo di Fiumicino ha registrato un incremento sia del traffico passeggeri (+8,5%) che della capacità offerta in termini di tonnellaggio (+2,1%), mentre risulta in diminuzione la capacità in termini di movimenti (-1,6%).

Tale *trend* sullo scalo di Fiumicino ha anche beneficiato del confronto con il trimestre 2009, che include lo *start-up* della Nuova Alitalia nel mese di gennaio 2009.

Nel corso dei primi tre mesi dell'anno da/per Fiumicino sono partiti nuovi voli che si sono aggiunti al *network* già attivo sullo scalo. In particolare si ricorda il collegamento con Dusseldorf, Nizza e Malta operati da easyJet, il nuovo volo per Vilnius operato da Air Baltic e gli incrementi di frequenze di Emirates per Dubai e Qatar Airways per Doha.

A Ciampino si è registrato un incremento del traffico passeggeri dell'1,0%, accompagnato da una crescita anche per quanto riguarda la capacità (movimenti +1,0% e tonnellaggio +1,8%), nonostante il trasferimento di alcuni voli sullo scalo di Fiumicino.

Nel corso del primo trimestre 2010 i ricavi aeronautici per diritti aeroportuali, pari a 36,8 milioni di euro, hanno registrato un incremento dell'8,2% rispetto allo stesso periodo del 2009.

In particolare, per quanto riguarda le due principali componenti di ricavo, "diritti di approdo e decollo" e "diritti di imbarco passeggeri", si è registrato il seguente andamento:

- diritti di approdo e decollo: l'incremento del 2,7% registrato rispetto al primo trimestre del 2009 è stato determinato dalla riduzione del numero di movimenti dell'1,2%, compensata dall'operatività di aeromobili di maggiore capacità/tonnellaggio medi e dall'incremento dei diritti intervenuto il 21 gennaio 2010 per l'adeguamento all'inflazione programmata (+1,5%);
- diritti di imbarco passeggeri: il totale dei ricavi ha fatto registrare un incremento del 10,3% derivante dal maggior numero di passeggeri imbarcati (+7,5%) e, anche in questo caso, dal citato adeguamento dei diritti (+1,5%).

La gestione delle infrastrutture di scalo centralizzate, effettuata direttamente dalla Capogruppo ADR S.p.A., ha registrato nel primo trimestre 2010 un fatturato di 7,8 milioni di euro corrispondente a un incremento del 2,6% rispetto all'anno precedente.

Tale risultato è dovuto essenzialmente a due fattori:

- ricavi in decremento rispetto all'anno precedente dell'1,5% per i "loading bridge" dovuti principalmente alla chiusura definitiva di due piazzole servite da pontile d'imbarco (numero 622 e 623), alla riduzione dei movimenti aeromobili ed alla penalizzazione di alcuni impianti per lavori (in media una piazzola chiusa al giorno);
- incremento del fatturato dell'8,4% per i sistemi di smistamento bagagli a fronte del maggiore numero di passeggeri in arrivo e partenza, nonché dell'introduzione nel sistema BHS di una parte dei bagagli in transito.

Nel corso del primo trimestre 2010 le attività di sicurezza svolte dalla Capogruppo ADR S.p.A., che si articolano in controllo dei passeggeri, del bagaglio a mano e del bagaglio da stiva, controllo presenza esplosivi, servizi a richiesta e vigilanza del sistema aeroportuale, hanno generato ricavi per 14,0 milioni di euro, superiori del 13,2% rispetto allo stesso periodo del 2009. Tale situazione deriva dall'incremento del traffico passeggeri, dei bagagli da stiva, nonché da un significativo incremento dei ricavi per servizi a richiesta prestati sullo scalo di Fiumicino.

A fronte dell'attività di assistenza ai passeggeri a ridotta mobilità ("PRM"), svolte attraverso la società controllata ADR Assistance S.r.l., nel primo trimestre 2010, sono stati generati ricavi per 2,6 milioni di euro, da riversare integralmente a ADR Assistance che eroga i servizi, con un incremento del 34,4% rispetto all'anno precedente dovuto sia al maggior numero di passeggeri, sia al diverso corrispettivo applicato nei due trimestri a confronto.

Per quanto riguarda l'attività di sicurezza operativa (*safety*), sul sistema aeroportuale romano sono proseguite, facendo fronte all'aumento del traffico e del numero di infrastrutture/cantieri da controllare, le attività istituzionali in base alle procedure esistenti (certificate ISO 9001/2000). Proseguono, inoltre, le azioni gestionali e di monitoraggio per il mantenimento della conformità ai requisiti della Certificazione ENAC, nonché la verifica del corretto uso delle infrastrutture "air-side" da parte degli operatori con segnalazione delle inadempienze e le azioni volte a contribuire alla modifica delle procedure di utilizzo delle piste di volo per migliorarne l'utilizzo.

## **Attività immobiliari**

Per quanto concerne l'attività di subconcessione di spazi, il fatturato relativo a canoni ed utenze sullo scalo di Fiumicino e Ciampino ammonta a 10,6 milioni di euro, registrando un incremento rispetto ai primi tre mesi del 2009 del 7,7%. Tale incremento è sostanzialmente attribuibile in parte all'effetto "a regime" degli spazi subconcessi presso la Torre Uffici 2 e consegnati in diversi momenti del primo trimestre 2009 ed in parte alle nuove condizioni contrattuali definite con AZ-CAI per la subconcessione sino al 31 dicembre 2010 del complesso dei beni della cosiddetta "Zona Tecnica".

I proventi derivanti dagli altri corrispettivi addebitati su Fiumicino e Ciampino ammontano a 3,3 milioni di euro ed evidenziano una crescita rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente del 12,6%; tale risultato è attribuibile sostanzialmente alla rivisitazione dei corrispettivi applicati ai petrolieri "avio", in aderenza alla comunicazione ENAC prot. 27438 del 24.04.2009 con la quale il Regolatore, attraverso la determinazione di conguagli a credito o debito, rettifica il provento del gestore aeroportuale generato dal diverso volume di carburante erogato in modo da rispettare il limite di correlazione ai costi.

## **Attività commerciali**

I ricavi derivanti dalle vendite dirette hanno registrato nel primo trimestre 2010 un fatturato pari a 16,3 milioni di euro, con una crescita del +5,8% rispetto allo stesso periodo 2009, incremento inferiore alla crescita dei volumi di traffico in partenza (+7,6%), con conseguente lieve flessione della spesa media per passeggero rispetto all'esercizio precedente (-1,7%).

Sullo scalo di Fiumicino si è registrato un fatturato superiore a quello del primo trimestre 2009 (+7,4%), con una variazione della spesa media pari al -1,3%. Tale risultato è stato raggiunto nonostante il calo di spesa sulle destinazioni di area Dollaro, Sterlina, Yuan e Yen.

Le migliori performance in termini di crescita del fatturato sono state registrate dalle categorie "*spirits*" (+9,6%), "*tobacco*" (+11,3%) e "*frangances*" (+9,2%).

Sullo scalo di Ciampino, rispetto al 2009, si è rilevato un decremento di fatturato (-12,3%) e spesa media (-12,7%). La *performance* ha risentito prevalentemente della perdita di spesa media sui voli inglesi per effetto del sovra citato apprezzamento dell'Euro sulla Sterlina.

Nel primo trimestre del 2010 i ricavi derivanti dalle attività commerciali in subconcessione sono stati pari a 11,0 milioni di euro, con un incremento rispetto al 2009 del +8,8% (+0,9 milioni di euro), grazie anche alla crescita del ricavo medio a passeggero dell'1,1%, da attribuirsi a fattori quali la ristrutturazione e il rilancio dell'offerta Food&Beverage, a rinegoziazioni contrattuali e ad una ripresa dei consumi.

Per quanto riguarda le attività in subconcessione nello scalo di Fiumicino si è registrato un incremento dei ricavi pari al +9,9% (+1,1% in termini di ricavo medio a passeggero) con un significativo incremento per la categoria "lusso" (+13,5% in assoluto, +4,3% in termini di ricavo medio a passeggero), coprendo il 30% del totale ricavo Specialist Retail.

Da inizio anno sono state effettuate alcune sostituzioni di attività poco performanti con i seguenti nuovi punti vendita: Gentilini nella categoria "*fine food*"; Quore nella categoria "abbigliamento bambini"; Discover nella categoria "*souvenirs*". Sono state inoltre aperte due nuove postazioni di cambiavalute (Travelex e Maccorp) ed è stato completato l'ampliamento di Feltrinelli Village alle partenze del Terminal 1.

L'ottimo risultato dell'area *Food&Beverage* (+16,9% di ricavi, pari a +0,5 milioni di euro) deriva essenzialmente dal rilancio dell'offerta e dalle ristrutturazioni sul perimetro ex-Cisim, giunte quasi tutte a completamento (che hanno comportato anche l'introduzione di un nuovo Mc Donald al Terminal T3 partenze e della "Sky" lounge di Autogrill al mezzanino del T1).

La categoria *Other Royalties* fa registrare ricavi pari a 1,0 milioni di euro, con un decremento del 6,2% rispetto allo stesso periodo del 2009, dovuto in prevalenza al termine di decorrenza del canone (access fee) che il subconcessionario cambiavalute Travelex ha erogato fino a maggio 2009.

Per quanto riguarda le attività in subconcessione nello scalo di Ciampino si è registrata una flessione del 9,8% per un totale di 0,5 milioni di euro, a fronte di un aumento del traffico in partenza del +0,5% con conseguente riduzione dei ricavi medi a passeggero del +10,3%.

Per quanto concerne l'attività di *marketing* a supporto dei *brand* commerciali di ADR, per la *Rome Airport Shopping Gallery*, al fine di creare una forte *brand awareness* all'interno delle aerostazioni stesse e identificare le aree commerciali, ovviando al disorientamento degli utenti dovuto alla dispersione degli *shop*, sono stati avviati progetti che siano di stimolo per gli utenti a seguire la "Shopping way". Tra le attività intraprese si citano il rifacimento dei portali di accesso alle zone commerciali T1 e T3, l'utilizzo in maniera interattiva dei *disar* del Satellite e l'inserimento di informazioni commerciali nei FIDS di info voli e nei *monitor* dei banchi *check-in* chiusi. Per Good Buy Roma, è in fase di conclusione il progetto di *restyling* e uniformazione della veste grafica all'interno degli *shop* per l'identificazione dei settori *food*, *spirits&wine*, profumeria e gioielleria. Continua l'attività di comunicazione in aerostazione per la promozione periodica dei prodotti. Il programma di *loyalty* Shop&Fly è stato rilanciato con attività *push* in aeroporto e nuovi vantaggi per i fidelizzati (sconti presso shop GBR e Rocco Giocattoli). La relativa comunicazione e veste grafica sono state semplificate.

La gestione del sistema parcheggi ha registrato un fatturato pari a 7,1 milioni di euro con una crescita del 13,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente: tale dato è superiore rispetto al *trend* del mercato potenziale di clienti costituito dai passeggeri "originanti", in crescita del 6,8%.

Il risultato è stato raggiunto anche grazie ad una nuova politica tariffaria che, a partire dai primi di gennaio, ha allineato i prezzi delle soste presso le infrastrutture multipiano di Fiumicino al mercato di riferimento, comportando una generale semplificazione delle tabelle tariffarie e una diminuzione degli importi per le soste *leisure*. Il continuo sviluppo dei canali di distribuzione sta riuscendo altresì a fare fronte all'incalzare della concorrenza ed alla situazione generalizzata di contrazione dei consumi.

Per quanto riguarda le attività di *marketing*, promozione e comunicazione, per Easy Parking è stato rilasciato il *restyling* grafico del "BOL" (sistema di *booking on line*) e sono in corso interventi volti a migliorare sia la fruizione del sistema da parte dell'utente sia la comunicazione di offerte commerciali. Per la parte *web marketing*, continua l'attività per il migliore posizionamento organico all'interno dei principali motori di ricerca (SEO) e una maggiore visibilità sul *web* (SMO), oltre ad interventi di puro *advertising online*. È in corso il progetto di rifacimento della segnaletica *rent a car* all'interno dei parcheggi multipiano per adeguare la stessa alla nuova segnaletica realizzata all'interno dei *terminal*.

I ricavi pubblicitari del primo trimestre 2010, pari a 5,3 milioni di euro, evidenziano un calo dell'8,6% sull'analogo periodo del 2009 derivante dalla flessione dei ricavi verso terzi della controllata ADR Advertising S.p.A. per effetto del perdurare della crisi che ha coinvolto il settore di riferimento.

### **Servizi tecnici ed informatici**

Nel corso del primo trimestre 2010 sono state completate, proseguite ed avviate attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture dell'area ICT.

In particolare, le attività rilevanti completate sono state le seguenti:

- Re-engineering GTI-CAD: è stato concluso l'*upgrading* tecnico del sistema GTI-CAD e sono stati avviati i corsi di formazione per circa 120 utenti;
- *Restyling* grafico Prenotazione *Online* Parcheggi: è stata rivista la grafica e l'usabilità dell'applicazione di prenotazione dei parcheggi *ondine*.

Le attività rilevanti in corso e che proseguiranno nel corso del 2010 sono le seguenti:

- revisione dell'area "esercizio" ICT: è in corso il programma di trasformazione "esercizio" che ha visto l'avvio del processo di *Incident Management* supportato dal nuovo presidio *Front End* esternalizzato e l'avvio del processo di *Request Fulfilment* supportato dal presidio *ICT-Back End*. L'implementazione vedrà rilasci progressivi per i prossimi anni di attività;
- rifacimento *intranet* aziendale: è in corso il progetto di rifacimento dell'*intranet*, basata su nuovi e moderni strumenti di comunicazione e collaborazione aziendale;
- migrazione RE-FX: sono in corso le attività di migrazione del sistema SAP Real Estate Classic sulla nuova versione SAP RE-FX;
- reporting integrato HRO: terminata la fase di analisi di dettaglio è iniziata quella di implementazione;

- analisi è in corso quella di implementazione;
- ottimizzazione Gestione Chiamate Guasti Infrastrutture: è stata avviata la fase di analisi di dettaglio
- gestione Permessi circolazione Veicoli AIR-SIDE: è in corso la fase implementativa;
- gestione Risorse Area TPM: è stata avviata la fase di analisi;
- nuovo sistema tesseramento aeroportuale: è stata avviata la fase di analisi;
- tracciamento bagagli: è in corso l'approntamento dell'infrastruttura informatica (rete, apparati e lettori etichette) relativa al nuovo sistema di tracciamento bagagli per tutto il sedime aeroportuale (BRS-ADR);
- *upgrade* Oracle: è stato avviato il progetto di upgrade della release Oracle del database aziendale.

## **Tutela ambientale**

Nel corso del periodo in esame sono state avviate le seguenti attività:

- studio delle emissioni di CO<sub>2</sub> (anidride carbonica) presso l'aeroporto "Leonardo da Vinci",
- redazione di un Rapporto Ambientale ADR,
- mantenimento dei Sistemi di Gestione Ambientale ISO 14001 di Fiumicino e Ciampino
- monitoraggio della qualità dell'aria,
- misurazione dei campi elettromagnetici negli scali di Fiumicino e Ciampino.

Sono proseguite le attività di mantenimento e sviluppo dei Sistemi di Gestione Ambientale (SGA) di Fiumicino e Ciampino, secondo quanto pianificato ed a partire dal mese di marzo è iniziata la raccolta delle informazioni, relative all'anno 2009, necessarie per la realizzazione del Rapporto Ambientale ADR.

Prosegue, presso l'aeroporto di Fiumicino, il programma per lo sviluppo della raccolta differenziata dei rifiuti solidi urbani, conferiti nelle aree di raccolta site in prossimità dei *terminal*, delle mense aziendali e negli uffici direzionali ADR.

## **Qualità**

Nel primo trimestre 2010 il monitoraggio dei livelli di servizio erogati sullo scalo di Fiumicino e Ciampino è stato assicurato, come previsto nel Piano della Qualità per il 2010, tramite l'effettuazione di circa 15.000 controlli oggettivi. Ciò per verificare giornalmente la qualità della prestazione riferita ai principali servizi forniti ai passeggeri (riconsegna dei bagagli, accettazione, controllo del bagaglio a mano, puntualità dei voli in partenza).

L'analisi dell'andamento dei livelli di qualità registrati sullo scalo di Fiumicino evidenzia che:

- i passeggeri hanno effettuato le operazioni per il controllo di sicurezza del bagaglio a mano entro i 12' nel 94% dei casi, superiore di 4 punti rispetto allo *standard* di servizio pubblicato sulla Carta dei Servizi (90% dei casi);
- la riconsegna dei bagagli è avvenuta entro i tempi previsti nell'83% dei casi per il primo e nell'89% per l'ultimo (lo *standard* è del 90%);
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 25% (*standard* 25%), mentre l'incidenza dei ritardi ai voli in partenza causati dal gestore aeroportuale è pari allo 0,1% (*standard* 0,3%);
- nel 93% dei casi i passeggeri hanno effettuato il *check-in* entro i tempi definiti in area nazionale (10 minuti) e nel 96% in quella internazionale (20 minuti).

Dalle attività di monitoraggio delle prestazioni erogate sullo scalo di Ciampino si rileva che:

- i controlli di sicurezza del bagaglio a mano sono stati effettuati nei previsti 15 minuti nel 90% dei casi (Carta dei Servizi 90%);
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 22%, mentre i ritardi superiori ai 15 minuti per i voli in arrivo sono stati pari al 20%. Lo scalo non ha rispettato lo *standard* definito per i ritardi in partenza (17%) né quello previsto per il recupero dei tempi di transito (1%);
- la percentuale di voli con riconsegna dei bagagli entro i tempi previsti è stata del 95% per il primo e del 96% per l'ultimo (lo *standard* è del 90% dei casi);
- le operazioni di accettazione dei passeggeri sono state eseguite entro i 20 minuti nel 62% dei casi (lo *standard* è del 90%).



## **Gli investimenti del Gruppo**

Nel trimestre in esame sono stati realizzati, in coerenza con quanto su indicato, investimenti per 25.326 mila euro (11.648 mila euro nell'analogo periodo del 2009).

*in milioni di euro*

Area di imbarco F (ex nuovo Molo C)	7,1
HBS Bagagli in transito AZ	5,2
Interventi su piste e piazzali	2,0
Interventi di manutenzione ed ottimizzazione dei terminals	1,8
Fiumicino - interventi di manutenzione imp. elettromeccanici	1,7
Fiumicino - interventi di man. rete elettr. e climatiz.ne	1,5
Acquisto mezzi e attrezzature	1,0
Interventi su impianti bagagli e nuove macchine rx	1,0
Adeguamento Satellite per A380	0,7
HBS/BHS ex cargo Alitalia	0,7
Fiumicino - interventi di manutenzione opere civili	0,5
Urbanizzazione area ovest / Piazzali "W" 1^ fase	0,4
Fiumicino - interventi di man. rete idrica e di scarico	0,3
Ciampino - lavori di adeguamento infrastrutturale	0,1
Interventi sulla viabilità aeroportuale	0,1
Interventi di manutenzione su edifici in subconcessione	0,1
Altri	1,1
<b>TOTALE INVESTIMENTI I TRIMESTRE 2010</b>	<b>25,3</b>

di cui:

- autofinanziati	22,0
- finanziati dallo Stato	3,3

### **Aerostazioni**

Proseguono i lavori di costruzione dell'Area di Imbarco F (Molo C) con le opere di fondazione: sono pressoché ultimate le pavimentazioni dei piazzali aeromobili.

Al Terminal 3 è stato completato il *fast track* dedicato ai voli domestici e proseguono i lavori per il *fast track* dedicato ai passeggeri *first* e *business class*; in area transiti del Terminal 3 proseguono i lavori di riqualifica dei controsoffitti e degli impianti tecnologici ivi alloggiati.

Presso la quota arrivi del Terminal 1, nell'ambito dei lavori per il miglioramento dell'immagine e della funzionalità delle aerostazioni, è in via di ultimazione un nuovo gruppo di servizi igienici. Alla quota partenze, terminata la realizzazione del nuovo gruppo di uffici destinati alle compagnie aeree, nel 2010 verranno realizzati i lavori di riqualifica dei controsoffitti e degli impianti ivi alloggiati.

Nel 2010 presso l'area di imbarco D sarà realizzata la nuova sala di coordinamento e controllo voli.

Sono in corso i lavori di adeguamento del sistema HBS del Terminal 3 la cui conclusione è prevista entro ottobre 2010.

Sono in corso le opere propedeutiche a rendere la piazzola 703 dell'area di imbarco G idonea ad accogliere anche l'aeromobile A380; l'inizio delle attività è previsto per i primi giorni di settembre 2010.

### **Infrastrutture ed edifici vari**

Sono iniziati i lavori di ristrutturazione di una parte dell'edificio postale in area rampa denominato NET; lo scopo è quello di installarvi, in anticipo rispetto al rilascio del nuovo HBS/BHS dell'area ex Cargo Alitalia, un nuovo sistema per il controllo e lo smistamento dei bagagli in transito la cui entrata in esercizio è prevista per luglio 2010.

Relativamente al citato impianto automatico di smistamento bagagli (BHS/HBS) dedicato al Terminal 1 proseguono i lavori di ristrutturazione dell'ex cargo Alitalia.

È in corso di realizzazione presso l'area parcheggi lunga sosta un impianto fotovoltaico, a cura della società ACEA, che ne realizzerà anche un secondo entro il 2010 sulla copertura dell'officina.

Sono in corso i lavori per la realizzazione della nuova sala operativa dei VVFF di Fiumicino.

Sono in fase di completamento i nuovi locali *handler* ubicati sotto il Satellite.

E' stato riallocato il servizio Car Valet utilizzando a tal fine il parcheggio a raso precedentemente denominato PR8.

A Ciampino è stata completata la nuova recinzione aeroportuale su Via Mameli con il riposizionamento del nuovo varco doganale.

### **Piste e Piazzali**

Presso lo scalo di Fiumicino sono stati ultimati i lavori di risanamento delle superfici del sottopasso viario della Pista di Volo 07/25 e di riqualifica della viabilità relativa; sono stati ultimati i lavori relativi all'adeguamento al Regolamento dell'ENAC della segnaletica delle vie di rullaggio e quella dei piazzali di sosta aeromobili.

Sono stati eseguiti interventi di riqualifica strutturale della via di rullaggio "Hotel" nell'area di confluenza con la rullaggio NE e di parte della via di rullaggio Charlie – Foxtrot.

Sono stati ultimati i lavori di riqualifica locale della pista "2", della rullaggio Bravo tra i raccordi BA e BB e di parte della rullaggio Delta.

Sono in fase avanzata i lavori di riqualifica strutturale dei piazzali aeromobili del settore "300" e parte del settore "400", compresa la sostituzione delle griglie di raccolta delle acque meteoriche, da acciaio a ghisa sferoidale, ricadenti nell'area. In particolare, sono stati completati gli interventi di riqualifica delle piazzole 311-314 secondo la nuova tecnologia "open grade" i piazzali, delle piazzole 301-312 e delle vie di rullaggio NE e NH. L'ultimazione dei lavori è prevista per agosto 2010.

Sono stati appaltati i lavori della 2<sup>a</sup> fase della riqualifica delle pavimentazioni dei piazzali aeromobili, la cui ultimazione è prevista per settembre 2010.

Presso lo scalo di Ciampino sono iniziati i lavori di manutenzione straordinaria della via di rullaggio Alfa, la cui ultimazione è prevista per novembre 2010; sono altresì iniziati i lavori di riqualifica profonda della via di rullaggio SB, la cui ultimazione è prevista per Ottobre 2010. Sono stati ultimati i lavori di manutenzione straordinaria della Pista 15/33, nonché i lavori di adeguamento alle direttive ENAC della segnaletica dei piazzali aeromobili dell'area fronte *hangar*.

### **Piano di sviluppo aeroportuale**

Procede l'istruttoria ENAC sul Piano di Sviluppo Aeroportuale di Fiumicino. ADR sta predisponendo alcune integrazioni in risposta a richieste di informazione espresse da ENAC nel mese di febbraio.

## Il personale del Gruppo

### Organico puntuale al 31.03.2010

Le variazioni registrate tra il 31 dicembre 2009 e il 31 marzo 2010 sono, in termini di *head count*, quelle specificate nella tabella sottostante. Il prospetto non include il personale collocato in Mobilità, mentre accoglie quello sospeso in Cassa Integrazione Guadagni.

FORZA PUNTUALE	31.03.2010 (**)	31.12.2009 (*)	Δ
Dirigenti	44	47	(3)
Quadri	186	180	6
Impiegati	1.750	1.716	34
Operai	573	598	(25)
<b>Totale Gruppo</b>	<b>2.553</b>	<b>2.541</b>	<b>12</b>
<i>di cui:</i>			
a Tempo Indeterminato	1.915	1.891	24
a Tempo Determinato	638	650	(12)

(\*) Di cui in CIGS: n° 87 per ADR SpA - n° 1 per ADR Engineering

(\*\*) Di cui in CIGS: n° 91 per ADR SpA - n° 2 per ADR Engineering - n° 1 per ADR Tel

Le variazioni sono così suddivise tra le diverse società del Gruppo:

	31.03.2010 (**)			31.12.2009 (*)			Δ 2010 vs 2009		
	CTI	CTD	Totale	CTI	CTD	Totale	CTI	CTD	Totale
Adr S.p.A.	1.680	588	2.268	1.658	571	2.229	22	17	39
Adr Engineering S.p.A.	34	1	35	33	1	34	1		1
Adr Tel S.p.A.	15	3	18	14	2	16	1	1	2
Adr Advertising S.p.A.	7	2	9	6	2	8	1		1
Adr Assistance S.r.l.	179	44	223	180	74	254	(1)	(30)	(31)
<b>Totale Gruppo</b>	<b>1.915</b>	<b>638</b>	<b>2.553</b>	<b>1.891</b>	<b>650</b>	<b>2.541</b>	<b>24</b>	<b>(12)</b>	<b>12</b>

(\*) Di cui in CIGS: n° 87 per ADR SpA - n° 1 per ADR Engineering

(\*\*) Di cui in CIGS: n° 91 per ADR SpA - n° 2 per ADR Engineering - n° 1 per ADR Tel

Il confronto tra i due periodi evidenzia un aumento di 12 unità a livello di Gruppo e di 39 unità per ADR S.p.A..

Il dato incrementale di ADR S.p.A. (+39) comprende le ulteriori risorse poste in Cassa Integrazione dal 1° gennaio 2010 (+4) e va valutato a fronte della realizzazione di nuovi programmi/progetti, previsti a budget, come ad esempio il nuovo presidio della Sicurezza Aeroportuale del Terminal 2.

La differenza in ADR SpA tra i CTD e i CTI è determinata dall'avvenuta stabilizzazione di risorse laureate assunte con contratto di inserimento e di apprendisti nelle strutture operative, realizzate nei termini di legge.

In ADR Assistance S.r.l. il minore ricorso a personale con contratto a tempo determinato è diretta conseguenza del calo delle attività di assistenza nel trimestre in esame.

## **Organico Medio Progressivo al 31.03.2010**

La forza media rilevata nel primo trimestre 2010 è di 2.227,7 *fte* ripartita per qualifica e tipologia di contratto come di seguito specificato:

<b>FORZA MEDIA</b>	<b>gen- mar 2010</b>	<b>gen- mar 2009</b>	<b>Δ</b>
Dirigenti	44,0	58,7	(14,7)
Quadri	161,6	213,9	(52,3)
Impiegati	1.507,4	1.488,3	19,1
Operai	514,6	529,3	(14,7)
<b>Totale Gruppo</b>	<b>2.227,7</b>	<b>2.290,2</b>	<b>(62,5)</b>
<i>di cui:</i>			
a Tempo Indeterminato	1.682,0	1.817,7	(135,8)
a Tempo Determinato	545,7	472,5	73,2

e così articolata tra le società del Gruppo:

	<b>gen- mar 2010</b>			<b>gen- mar 2009</b>			<b>Δ 2010 vs 2009</b>		
	<b>CTI</b>	<b>CTD</b>	<b>Totale</b>	<b>CTI</b>	<b>CTD</b>	<b>Totale</b>	<b>CTI</b>	<b>CTD</b>	<b>Totale</b>
Adr S.p.A.	1.458,9	506,0	1.964,9	1.595,6	431,6	2.027,2	(136,7)	74,4	(62,3)
Adr Engineering S.p.A.	31,4	0,6	32,0	43,5	2,4	45,9	(12,1)	(1,8)	(13,9)
Adr Tel S.p.A.	13,8	2,1	15,9	17,2	0,9	18,1	(3,5)	1,2	(2,3)
Adr Advertising S.p.A.	6,2	1,8	8,0	9,8	0,5	10,3	(3,6)	1,3	(2,3)
Adr Assistance S.r.l.	171,7	35,2	206,9	151,6	37,1	188,7	20,1	(1,9)	18,2
<b>Totale Gruppo</b>	<b>1.682,0</b>	<b>545,7</b>	<b>2.227,7</b>	<b>1.817,7</b>	<b>472,5</b>	<b>2.290,2</b>	<b>(135,8)</b>	<b>73,2</b>	<b>(62,5)</b>

Per il Gruppo, la variazione della forza media nel periodo in esame è di - 62,5 *fte*.

In ADR SpA il differenziale della forza media è pari a (- 62,3 *fte*). Tale risultato è l'effetto da un lato della diminuzione del personale a tempo indeterminato (-136,7 *fte*) e dall'altro di un maggior ricorso di personale a tempo determinato (+74,4) a sostegno di progetti previsti per l'anno in corso.

Si da evidenza che la diminuzione della forza media a tempo indeterminato, nel periodo di riferimento, è prevalentemente il risultato di due fenomeni di segno opposto: le stabilizzazioni dei contratti a termine in applicazione delle intese sindacali e le uscite realizzate con il Piano di Ristrutturazione.

In ADR Assistance l'incremento della presenza di contratti a tempo indeterminato (+20,1 *fte*) deriva dalla applicazione della seconda fase, realizzata nell'aprile del 2009, dell'accordo del 5 giugno del 2008 che ha completato il passaggio del personale dagli handlers che precedentemente svolgevano il servizio di assistenza ai passeggeri con ridotta mobilità.

### **Aspetti Organizzativi**

Sotto il profilo organizzativo si segnala l'abolizione della posizione di Deputy CEO e la costituzione di un gruppo di progetto per l'adeguamento dell'impianto procedurale ai requisiti normativi in materia di tutela del risparmio (ex L. 262/05) e responsabilità amministrativa (ex D.Lgs 231/01).

### **Relazioni Industriali**

Il 26 gennaio 2010 si è concluso in sede Assaeroporti il negoziato con le Organizzazioni Sindacali relativo al rinnovo del CCNL delle aziende di gestione aeroportuale scaduto il 31 dicembre 2007.

La firma del nuovo contratto del settore ha concluso un articolato confronto che, avviato nel 2008 e poi rallentato a seguito della delicata situazione che ha caratterizzato il tutto il settore del trasporto aereo, è ripreso nella seconda metà del 2009 con la determinazione delle Parti raggiungere un'intesa.

L'impianto normativo sottoscritto include e sostituisce tutte le precedenti pattuizioni, assumendo la caratteristica di una vera e propria stesura del testo contrattuale.

Il superamento, dunque, di una stratificazione pluriennale di accordi e intese modificative/integrative dell'ultimo CCNL offre condizioni di maggiore linearità nella gestione del rapporto di lavoro, nonché di chiarezza interpretativa tra le parti stipulanti.

Gli effetti economici dell'accordo sono stati quantificati in un incremento a regime del 6,5% del Costo del Lavoro.

Da febbraio 2010 è stata data attuazione alla rivisitazione degli istituti economici e normativi definita dall'intesa contrattuale.

### **Attività di formazione e addestramento**

Relativamente all'attività addestrativa sono state coinvolte, per quanto riguarda ADR S.p.A., 385 unità interne distribuite su 60 corsi con un impegno di 819 ore. I corsi in parte rientrano nella formazione finanziata da Fondimpresa ed in parte sono collegati ad esigenze operative con corsi specifici sulle attrezzature utilizzate in pista.

Sono state coinvolte principalmente le aree operative e nello specifico le figure degli operai, impiegati e quadri.

Per quanto concerne le società del gruppo (ADR Assistance ed Engineering) le persone coinvolte sono state 149, per un numero di corsi pari a 23 ed hanno sviluppato 301 ore totali anche in questo caso la formazione è finanziata da Fondimpresa e coinvolge operai, impiegati, quadri e dirigenti.

Nel trimestre gennaio - marzo 2010, abbiamo concluso i due moduli formativi (3° e 4° azione) relativi all'attività 2009-10 sul tema "Attenzione al cliente", che ha coinvolto risorse (impiegati ed operai) provenienti dalle aree operative di FCO e CIA.

Le motivazioni, che hanno spinto la realizzazione di questo intervento, sono state quelle di rafforzare la cura e l'attenzione del cliente interno/esterno con il fine di raggiungere un maggior livello di sensibilità e razionalizzazione di un servizio di qualità eccellente.

Da evidenziare, la continuità formativa con la società Linguarama per i corsi d'inglese individuale rivolti ai direttori aziendali oltre alle iscrizioni a corsi interaziendali – nelle aree di staff- per aggiornamenti tecnico-professionali.

A questo c'è da aggiungere, la chiusura e la rendicontazione del Programma finanziato "Leonardo da Vinci" dove ADR ha partecipato e vinto tale bando dell'Unione Europea per l'adesione al Programma settoriale VETPRO.

Il progetto ha previsto un incontro tra due delegazioni composte da dieci rappresentanti della società di gestione dello scalo di Monaco Flughafen Munchen GmbH e da dieci nostri colleghi, impegnati nelle stesse aree di attività.

L'obiettivo è stato quello di acquisire nuove conoscenze e di condividere lo stesso *know how*, confrontandosi con un competitor considerato uno dei migliori aeroporti europei.

Inoltre, importante da segnalare la progettazione di un programma formativo, che vede la presenza di alcuni professionisti come personale docente di un Master universitario, sponsorizzato da ADR, di II livello in "Gestione dell'Aviazione Civile" con la facoltà d'Ingegneria della "Sapienza" di Roma.

### **Attività di selezione**

Per quanto concerne l'attività di selezione legata all'incremento del bacino di personale ctd, i primi 3 mesi dell'anno sono stati dedicati soprattutto alla ricerca di addetti sicurezza. Per questa attività sono stati selezionati 144 candidati. Rispetto alle altre figure presenti in bacino, sono state avviate selezioni per personale impiegatizio ed operaio per circa 30 candidati.

Per quanto riguarda il personale staff, sono state avviate selezioni prevalentemente relative a candidature presentate per l'inserimento attraverso stage di neodiplomati e neolaureati.

Sulla base del piano di sviluppo aeroportuale, sono state inoltre avviate attività di selezione volte all'individuazione di professionisti da inserire nell'ambito della Direzione Infrastrutturale per il necessario potenziamento della struttura.

## **Safety, Privacy e Responsabilità Sociale dell'Impresa**

In riferimento all'attività di valutazione dei rischi sono stati completati i sopralluoghi in tutti i luoghi di lavoro di Fiumicino per l'aggiornamento del relativo documento (DVR di Fiumicino).

E' stata completata l'attività formativa relativa all'elaborazione del *Documento di Valutazione dei Rischi da Interferenze* – DUVRI (art. 26 D.Lgs. 81/08) erogata ai gestori dei contratti. Inoltre, è stata ultimata l'erogazione dei corsi di formazione per i preposti.

Sono state revisionate le "istruzioni organizzative" per il rispetto delle normative vigenti in tema di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro.

E' stata promossa l'adesione al progetto IV Fattore *"Studio sui fattori di rischio psico-sociali di protezione e di prevenzione del rischio nelle aziende private per la promozione del benessere organizzativo"* in collaborazione con l'Università "La Sapienza", che ha portato ad una prima fase di somministrazione di 210 questionari per la valutazione del rischio stress lavoro correlato sulla popolazione staff-amministrativa di ADR S.p.A..

Sono state ulteriormente implementate le attività di controllo e verifica sui tutti i soggetti terzi operanti a vario titolo negli aeroporti di Fiumicino e Ciampino, con particolare riferimento, a quanto disposto dall'art. 26 del D.Lgs. 81/08, in tema di verifica dell'idoneità tecnico-professionale in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro.

Per quanto concerne la gestione delle emergenze, in virtù del riassetto organizzativo, si è avviata l'attività di aggiornamento dei piani e delle squadre antincendio.

Relativamente alla "formazione del personale" le ore di formazione erogate sono state 3.982, i partecipanti 1.007 con una media di 4 ore pro capite.

In riferimento alla certificazione OHSAS 18001 conseguita a dicembre 2009, è stato avviato il piano di attuazione delle azioni correttive implementate a seguito delle segnalazioni dell'organismo esterno Bureau Veritas ed in previsione della prima verifica di mantenimento prevista per giugno 2010.

## ***Altri eventi di rilievo del trimestre***

### **Quadro normativo e regolamentare**

- **Aggiornamento diritti aeroportuali**

Il 27 febbraio 2010 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la legge 26 febbraio 2010 n. 25 di conversione con modificazioni del decreto-legge 30 dicembre 2009, n. 194, cosiddetto "milleproroghe", senza alcuna correzione alla disciplina dell'aggiornamento dei diritti aeroportuali (commi 6 e 7 dell'art. 5): pertanto resta confermata la proroga, al 31 dicembre 2010, del potere d'intervento del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per l'aggiornamento dei diritti aeroportuali al tasso di inflazione programmata.

- **Anticipazione tariffaria diritti aeroportuali**

In data 15 gennaio 2010 ADR S.p.A. ha presentato ad ENAC l'istanza di ammissione alla procedura di anticipazione tariffaria ai sensi dei commi 200 e 201 dell'art. 2 della Legge Finanziaria 2010 che dispongono a favore dei gestori aeroportuali, a partire dal 2010 e nelle more della stipula dei contratti di programma, l'anticipazione tariffaria dei diritti aeroportuali per l'imbarco dei passeggeri, nel limite massimo di 3 euro per passeggero in partenza, vincolata all'effettuazione in autofinanziamento di nuovi investimenti infrastrutturali urgenti soggetti a validazione dell'ENAC.

In data 5 marzo 2010, ENAC ha comunicato ad ADR S.p.A. di aver ammesso all'anticipazione tariffaria gli interventi urgenti ed indifferibili indicati nel prospetto presentato dalla Società nella succitata istanza, nonché di aver trasmesso al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti la conseguente proposta di anticipazione tariffaria.

- **Contratto di programma in deroga**

In data 9 marzo 2010 ADR S.p.A. ha trasmesso formalmente ad ENAC una prima bozza di “contratto di programma in deroga” ex art. 17, comma 34 bis, del D.L. 1 luglio 2009, n. 78 convertito con L. n. 102 del 3 agosto 2009; trattasi di uno strumento offerto dal legislatore recentemente (Legge 03.08.2009 n. 102) ad ENAC ed ai sistemi aeroportuali di rilevanza nazionale con un traffico superiore ai 10 milioni di passeggeri annui, introducendo un sistema derogatorio all’attuale quadro normativo in grado di delineare un nuovo modello di regolazione tariffaria pluriennale.

E’, pertanto, un unico atto che disciplina contestualmente sia i profili giuridico amministrativi dell’affidamento della gestione aeroportuale della capitale sia i profili regolatori tariffari al fine di delineare gli obblighi gravanti su ADR S.p.A..

Il contratto di programma così concepito semplifica notevolmente il quadro regolatorio introdotto dalla Delibera CIPE e dalle linee guida applicative di ENAC e fissa un quadro di riferimento chiaro e determinato fino alla scadenza della concessione di gestione di ADR (30 giugno 2044); consente altresì di mantenere una stretta correlazione tra l’attività di programmazione degli investimenti e la relativa copertura finanziaria attraverso la contestuale disciplina della predisposizione del piano di sviluppo aeroportuale e del piano economico – finanziario.

- **Trattamento di cassa integrazione salariale per Aeroporti di Roma S.p.A., ADR Tel S.p.A. ed ADR Engineering S.p.A.**

Sono stati pubblicati nelle GU del 3 febbraio 2010 e del 4 febbraio 2010 i Decreti ministeriali del 12 gennaio 2010 relativi alla cassa integrazione, dal 1° dicembre 2009 al 31 maggio 2010, rispettivamente per n. 99 unità lavorative per ADR S.p.A. e n. 2 unità di ADR Tel S.p.A. e n. 2 unità di ADR Engineering S.p.A..

- **Codice in materia di protezione dei dati personali – Documento Programmatico sulla Sicurezza**

In data 31 marzo 2010 è stato aggiornato il Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) ai sensi del D.Lgs. 196/2003.

## **Contenzioso**

- **Avvio procedimento istruttorio Antitrust in materia di accesso al mercato delle infrastrutture centralizzate**

In data 23 marzo 2010, l’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha notificato ad ADR S.p.A. il provvedimento di avvio di istruttoria nei confronti della Società per l’accertamento dell’eventuale abuso di posizione dominante sul mercato dell’accesso alle infrastrutture centralizzate.

L’apertura di tale istruttoria, che costituisce un atto dovuto da parte dell’Autorità, fa seguito al parziale accoglimento da parte del TAR Lazio del ricorso di Air One avverso il provvedimento con cui l’Antitrust aveva condannato ADR S.p.A. al pagamento di una sanzione amministrativa, escludendo però l’abuso di che trattasi: il TAR aveva infatti ritenuto viziata da illogicità e carenza di istruttoria le determinazioni dell’AGCM relative all’insussistenza di una condotta abusiva di ADR nella determinazione dei corrispettivi per la messa a disposizione delle infrastrutture centralizzate.

A tale riguardo si ricorda che ADR S.p.A. ha impugnato la citata sentenza del TAR al Consiglio di Stato e in data 31.3.2010 ha depositato apposita istanza di prelievo al fine di accelerare la fissazione dell’udienza di merito: infatti, se il Consiglio accoglierà il ricorso della Capogruppo, l’esito favorevole farebbe cadere la ragion d’essere di questa nuova istruttoria avviata dall’AGCM, ripristinando per la parte “centralizzate” il Provvedimento dell’Autorità, che non considerava il comportamento abusivo.

- **Aggiornamento dei diritti aeroportuali per l’anno 2009**

- Il 17 febbraio 2010 è stato depositato innanzi al Tar Lazio il ricorso promosso da ADR avverso il Decreto del Ministero delle infrastrutture e trasporti recante l’“Aggiornamento dei diritti aeroportuali per l’anno 2009” pubblicato il 22 dicembre 2009, con il quale l’importo dei diritti aeroportuali veniva aggiornato alla misura dell’inflazione programmata relativa all’anno 2009, che nel Documento di Programmazione economico e finanziaria è prevista pari a 1,5%. Il ricorso al TAR Lazio è analogo, per motivazioni ed argomentazioni, a quello con cui ADR aveva impugnato il precedente decreto di aggiornamento all’inflazione dei diritti aeroportuali per l’anno 2008.

- Nel mese di febbraio 2010 sono stati notificati ad ADR S.p.A., in qualità di controinteressata, separati ricorsi davanti al TAR Lazio, con contestuale istanza di sospensiva, da parte del Codacons e dell'Associazione Utenti del Trasporto e di alcuni vettori, avverso il DM 8 ottobre 2009 recante l'"Aggiornamento dei diritti aeroportuali per l'anno 2009". Motivi principali delle impugnative sono: carenza di istruttoria quanto, in particolare, alla mancanza della correlazione costi/ricavi dei gestori aeroportuali come presupposto dell'aumento, violazione e falsa applicazione della L. 241/1990 e violazione del principio del giusto procedimento. All'udienza per la discussione delle sospensive, tenutasi il 25 marzo 2010, su richiesta delle ricorrenti, la causa è stata rinviata al merito.

- **Contenzioso Dogana**

La Commissione Tributaria Regionale di Roma, nella riunione del 17 febbraio 2010, ha esaminato il ricorso di ADR S.p.A. avverso l'accertamento della Agenzia delle Dogane in corso di riscossione rateizzata fino al 3 maggio 2012, per l'importo complessivo di 25 milioni di euro.

Alla data di approvazione della presente Relazione da parte del Consiglio di Amministrazione di ADR S.p.A. non sono note le decisioni assunte dalla Commissione Tributaria Regionale di Roma.

Si ricorda al riguardo che la Società, pur mantenendo ferme le convinzioni sulla infondatezza delle posizioni espresse dall'accusa, nell'ipotesi di soccombenza totale o parziale, ha ritenuto prudente stanziare nel bilancio 2009 un onere a conto economico di 12,1 milioni di euro.

### **Aggiornamento informativa relativa al rischio finanziario**

Per il perdurare della condizione di *trigger event*, in data 24 febbraio 2010, la Capogruppo ADR S.p.A. ha presentato una nuova richiesta di *waiver* in deroga i cui contenuti sono così sintetizzabili:

- a) non applicazione del cd "*cash sweep*" all'*application date* di marzo 2010 e settembre 2010 inclusa;
- b) autorizzazione al ri-finanziamento del "Bank Loan" di 170 milioni di euro fino alla *application date* di settembre 2011 inclusa;
- c) deroga, fino all'*Application Date* di settembre 2010 inclusa, di tutti i vincoli conseguenti alla condizione di "*trigger event*" tranne : distribuzione di dividendi, revisione indipendente del piano di recupero del rating e obblighi informativi;

L'autorizzazione è stata subordinata all'impegno, da parte di ADR S.p.A., per la *application date* di settembre 2010, di mettere a disposizione la somma maggiore tra 45 milioni di euro e l'80% del *Surplus Cash* disponibile alla data per rimborsare il "Bank Loan" (25%) e collateralizzare la Tranche A1 di Romulus (75%).

In data 16 marzo 2010 ADR S.p.A. ha ricevuto comunicazione dell'approvazione del *waiver* conformemente ai termini richiesti.

Si ricorda che a partire da dicembre 2009, in presenza di un crescente – ancorché non attuale - rischio di *default* di Ambac, ADR S.p.A. - con il supporto di Mediobanca S.p.A. e Royal Bank of Scotland – ha avviato una procedura per identificare una Istituzione Finanziaria che potesse sostituire Ambac Financial Services ("AFS") come controparte di Romulus nel *Cross Currency Swap* relativo alla Tranche A4 dei Bond denominata in GBP.

Al termine della seconda fase del processo che si è conclusa l'8 febbraio 2010 Unicredit MCC ha proposto l'offerta più conveniente. In data 12 febbraio 2010 AFS ha formalmente comunicato ad ADR S.p.A. di accettare la proposta economica di Unicredit Mediocredito Centrale S.p.A. per la sostituzione.

In data 18 marzo 2010 sono stati firmati gli accordi per la sostituzione di AFS con le nuove controparti swap Unicredit Mediocredito Centrale S.p.A. e Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. in base alle migliori condizioni di mercato che hanno assunto rispettivamente il 75% ed il 25% del rischio connesso all'operazione.

Per ADR S.p.A. e Romulus Finance S.r.l. viene garantito un subentro a pari condizioni e termini rispetto alla precedente struttura contrattuale.



## ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO

### Conto Economico riclassificato (in euro/000)

2009		I Trim. 2010		I Trim. 2009		variazione	%
561.814	A.- RICAVI	129.251	100,0%	118.689	100,0%	10.562	8,9%
5.508	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.434		1.103		331	30,0%
567.322	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	130.685		119.792		10.893	9,1%
(191.024)	Consumi di materie e servizi esterni	(45.974)	(35,6%)	(44.898)	(37,8%)	(1.076)	2,4%
376.298	C.- VALORE AGGIUNTO	84.711	65,5%	74.894	63,1%	9.817	13,1%
(121.901)	Costo del lavoro	(29.434)	(22,8%)	(30.023)	(25,3%)	589	(2,0%)
254.397	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	55.277	42,8%	44.871	37,8%	10.406	23,2%
(107.858)	Ammortamenti	(26.928)		(26.833)		(95)	0,4%
(5.935)	Altri stanziamenti rettificativi	(23)		(2.560)		2.537	(99,1%)
(6.924)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(1.814)		(2.382)		568	(23,8%)
(62)	Saldo proventi e oneri diversi	(972)		(502)		(470)	93,6%
133.618	E.- RISULTATO OPERATIVO	25.540	19,8%	12.594	10,6%	12.946	102,8%
(68.660)	Proventi e oneri finanziari	(17.857)	(13,8%)	(18.843)	(15,9%)	986	(5,2%)
(43)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	(4)		0		(4)	ns
64.915	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	7.679		(6.249)		13.928	(222,9%)
(31.841)	Saldo proventi ed oneri straordinari	(143)		(20.896)		20.753	(99,3%)
33.074	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.536		(27.145)		34.681	(127,8%)
(32.826)	Imposte sul reddito del periodo	(6.992)		(4.001)		(2.991)	74,8%
4.185	Imposte anticipate (differite)	549		7.566		(7.017)	(92,7%)
4.433	H.- RISULTATO DEL PERIODO	1.093		(23.580)		24.673	(104,6%)
(731)	di cui:	(353)		(1.350)		997	(73,9%)
5.164	- di competenza di Terzi	1.446		(22.230)		23.676	(106,5%)
	- di competenza del Gruppo						

Il primo trimestre del 2010 ha visto confermare la *trend* in risalita del traffico sul sistema aeroportuale romano, già rilevato sul finire dell'esercizio precedente.

L'andamento favorevole del traffico, congiuntamente agli effetti delle azioni di contenimento di costi avviate nel 2009, ha inciso positivamente sui risultati del primo trimestre.

Tali risultati appaiono ancora più positivi nel confronto con il primo trimestre 2009 che si era caratterizzato, oltre che per un andamento congiunturale sfavorevole, per l'avvio delle attività da parte della nuova Alitalia con operativo voli ridotto. In tale contesto il Gruppo ADR aveva quindi avviato un programma di ristrutturazione con l'imputazione a conto economico di oneri straordinari per circa 20 milioni di euro.

I ricavi generati dal Gruppo nel primo trimestre 2010 sono pari a 129,3 milioni di euro e registrano un aumento dell'8,9% rispetto all'analogo periodo del 2009 attribuibile ad entrambe i comparti di attività *aviation* e non *aviation* (rispettivamente + 9,1% e +8,7%).

I proventi delle attività aeronautiche, direttamente correlati all'andamento del traffico, hanno registrato una *performance* positiva in tutte le componenti. In particolare i diritti sono cresciuti dell'8,2%, anche per effetto dell'adeguamento della misura degli stessi all'inflazione, mentre l'aumento dei ricavi dei servizi di sicurezza è stato del 13,2%.

Nell'ambito delle attività non *aviation*, in crescita complessiva dell'8,7%, va evidenziato rispetto al trimestre a confronto il contributo aggiuntivo per 2,5 milioni di euro dei ricavi per lavori a carico dello Stato. Al netto di tale componente, i ricavi delle attività non aeronautiche aumentano del 7,0% principalmente per le maggiori vendite dirette (+5,8%) sia pure in misura inferiore alla crescita del traffico e la crescita dei ricavi per subconcessioni e utenze trainate dal rilancio del settore *food & beverage* e dai maggiori canoni per spazi immobiliari (nuova palazzina uffici e zona tecnica Alitalia). Un *performance* positiva (+13,2%) è stata registrata anche dalla gestione del sistema parcheggi grazie allo sviluppo del traffico e ad una nuova politica tariffaria. Permangono invece in flessione i ricavi pubblicitari (- 8,6%) per il perdurare della crisi del settore di riferimento.

I consumi per materie e servizi esterni, in aumento complessivo del 2,4%, si riducono del 3,2% se depurati dai "costi per opere finanziate" relativi alla quota dei lavori dell'area di imbarco F finanziata dallo Stato. Tale andamento è attribuibile principalmente ai minori costi per iniziative di *marketing*, utenze e manutenzioni, in parte compensati dall'incremento dei costi relativi all'acquisto dei beni destinati alla vendita.

Il costo del lavoro è risultato invece in diminuzione del 2% per effetto della minore forza media impiegata (-62,5 risorse) in relazione al piano di ristrutturazione in corso di attuazione.

Tale andamento dei costi operativi, in aumento complessivamente dello 0,7% rispetto ad una crescita del valore della produzione del 9,1%, ha determinato un incremento del 23,2% a livello di margine operativo lordo, che è risultato pari a 55,3 milioni di euro a fine trimestre.

Grazie ad un minore carico di stanziamenti al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi e oneri per complessivi 3,1 milioni di euro, il risultato operativo è aumentato di 12,9 milioni di euro rispetto al periodo a confronto, attestandosi a 25,5 milioni di euro.

Sul risultato ante imposte ha inciso positivamente la gestione finanziaria che registrato una riduzione degli oneri finanziari netti del 5,2% (-1,0 milioni di euro), beneficiando degli effetti della riduzione dei tassi d'interesse nel confronto con il primo trimestre 2009.

Il saldo delle partite straordinarie è risultato negativo per 0,1 milioni di euro rispetto agli oneri netti di 20,9 milioni di euro registrati nel primo trimestre 2009 attribuibili sostanzialmente agli oneri connessi al piano di ristrutturazione.

Per effetto delle dinamiche su esposte, il gruppo ADR ha registrato nel primo trimestre 2010 un utile netto di competenza di 1,4 milioni di euro rispetto alla perdita netta di 22,2 milioni di euro registrata nell'analogo periodo dell'anno precedente.

**Stato Patrimoniale riclassificato**  
(in euro/000)

31-03-2009		31-03-2010	31-12-2009	Variazione
	<b>A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>			
1.976.849	Immobilizzazioni immateriali *	1.936.815	1.948.422	(11.607)
168.865	Immobilizzazioni materiali	174.581	168.907	5.674
3.414	Immobilizzazioni finanziarie	3.416	3.419	(3)
<u>2.149.128</u>		<u>2.114.812</u>	<u>2.120.748</u>	<u>(5.936)</u>
	<b>B. - CAPITALE D'ESERCIZIO</b>			
21.939	Rimanenze di magazzino	24.776	21.464	3.312
169.092	Crediti commerciali	194.593	203.143	(8.550)
43.523	Altre attività'	50.374	48.179	2.195
(140.818)	Debiti commerciali	(146.332)	(140.437)	(5.895)
(49.610)	Fondi per rischi e oneri	(54.771)	(54.763)	(8)
(113.652)	Altre passività'	(120.601)	(120.819)	218
<u>(69.526)</u>		<u>(51.961)</u>	<u>(43.233)</u>	<u>(8.728)</u>
2.079.602	<b>C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)</b>	2.062.851	2.077.515	(14.664)
36.589	<b>D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	28.435	28.523	(88)
<u>2.043.013</u>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<u>2.034.416</u>	<u>2.048.992</u>	<u>(14.576)</u>
	coperto da:			
700.567	<b>F. - PATRIMONIO NETTO</b>	729.407	727.961	1.446
198	- quote del Gruppo	463	816	(353)
<u>700.765</u>	- quote di terzi	<u>729.870</u>	<u>728.777</u>	<u>1.093</u>
1.490.611	<b>G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	1.477.861	1.482.111	(4.250)
22.591	<b>H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)</b>	30.331	25.458	4.873
(170.954)	.debiti finanziari a breve	(203.646)	(187.354)	(16.292)
<u>(148.363)</u>	.disponibilità e crediti finanziari a breve	<u>(173.315)</u>	<u>(161.896)</u>	<u>(11.419)</u>
<u>1.342.248</u>	(G+H)	<u>1.304.546</u>	<u>1.320.215</u>	<u>(15.669)</u>
<u>2.043.013</u>	<b>I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)</b>	<u>2.034.416</u>	<u>2.048.992</u>	<u>(14.576)</u>
<u>1.737.248</u>	(*) di cui: valore concessione	<u>1.687.964</u>	<u>1.700.285</u>	<u>(12.321)</u>

Il capitale investito consolidato si è attestato al 31 marzo 2010 a 2.034,4 milioni di euro, in riduzione di 14,6 milioni di euro rispetto alla fine dell'esercizio precedente principalmente per la flessione del capitale di esercizio e, in misura inferiore, del capitale immobilizzato (-5,9 milioni di euro) che ha registrato ammortamenti del periodo superiori agli investimenti.

Sul livello del capitale di esercizio, che è risultato nel complesso più contenuto di 8,7 milioni di euro rispetto al valore di fine 2009, ha influito positivamente l'andamento del circolante operativo.

In dettaglio i crediti commerciali, nonostante gli effetti tipici del periodo di bassa stagione, sono diminuiti di 8,6 milioni di euro per effetto del miglioramento dei tempi di incasso, ancorché nessun pagamento sia stato effettuato dall'Amministrazione Straordinaria verso la quale il Gruppo vanta crediti iscritti in bilancio per circa 27 milioni di euro.

I debiti commerciali sono aumentati di 5,9 milioni di euro per effetto di un allungamento delle dilazioni da parte dei fornitori.

In direzione opposta ha invece influito sul capitale di esercizio l'incremento di 3,3 milioni di euro delle rimanenze per il maggiore volume dei lavori in corso connessi alla quota finanziata dallo Stato dei lavori dell'area di imbarco F e delle rimanenze di prodotti per la rivendita in relazione soprattutto all'incremento delle vendite.

Anche le altre attività sono risultate in aumento (+2,2 milioni di euro) principalmente per i maggiori crediti tributari derivanti dalle rate pagate nel trimestre della cartella relativa al contenzioso in essere con l'Agenzia delle Dogane.

La riduzione del capitale investito si è riflessa, sotto il profilo delle coperture, in una diminuzione di 15,7 milioni di euro dell'indebitamento finanziario netto che si è attestato a 1.304,5 milioni di euro a fine trimestre; il patrimonio netto è aumentato, invece, di 1,1 milioni di euro in relazione all'utile netto del periodo.

### Indebitamento finanziario netto consolidato (in euro/000)

31-03-2009		31-03-2010	31-12-2009	variazione
(2.758)	Titoli - Obbligazioni	(2.758)	(2.758)	0
293.350	Debiti verso banche	280.600	284.850	(4.250)
1.200.019	Debiti verso altri finanziatori	1.200.019	1.200.019	0
<b>1.490.611</b>	<b>A- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	<b>1.477.861</b>	<b>1.482.111</b>	<b>(4.250)</b>
2.826	Debiti verso banche	10.273	11.541	(1.268)
19.765	Debiti verso altri finanziatori	20.058	13.917	6.141
<b>22.591</b>	<b>Debiti finanziari a breve</b>	<b>30.331</b>	<b>25.458</b>	<b>4.873</b>
(51.822)	Crediti verso altri	(56.334)	(51.616)	(4.718)
(119.132)	Disponibilità liquide	(147.312)	(135.738)	(11.574)
<b>(170.954)</b>	<b>Disponibilità e crediti finanziari a breve</b>	<b>(203.646)</b>	<b>(187.354)</b>	<b>(16.292)</b>
<b>(148.363)</b>	<b>B- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)</b>	<b>(173.315)</b>	<b>(161.896)</b>	<b>(11.419)</b>
<b>1.342.248</b>	<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (A+B)</b>	<b>1.304.546</b>	<b>1.320.215</b>	<b>(15.669)</b>

Con riferimento all'indebitamento finanziario netto, si rileva una riduzione della componente a medio-lungo termine derivante dalla riclassifica, tra i debiti finanziari a breve, della quota di 4,3 milioni di euro del finanziamento Banca BIIS scadente a marzo del 2011.

La componente a breve termine dell'indebitamento si riduce complessivamente di 11,4 milioni di euro per effetto di:

- minori debiti verso banche per 1,3 milioni di euro principalmente ascrivibili alla minore esposizione a breve termine della controllata ADR Advertising S.p.A.; la riclassifica della quota di 4,3 milioni di euro del finanziamento Banca BIIS scadente a marzo del 2011 è stata compensata dal pagamento della quota del finanziamento BIIS, di pari importo, in scadenza a marzo 2010;
- maggiori disponibilità liquide e crediti finanziari a breve per 16,3 milioni di euro,

Tali variazioni sono state in parte compensate da maggiori debiti verso altri finanziatori per l'accertamento degli interessi maturati nel periodo, ma non ancora liquidati.

**Rendiconto finanziario**  
(in euro/000)

<u>2009</u>		<u>I Trimestre 2010</u>	<u>I Trimestre 2009</u>
<u>171.423</u>	A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	<u>161.896</u>	<u>171.423</u>
	B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO		
4.433	Risultato del periodo	1.093	(23.580)
107.858	Ammortamenti	26.928	26.833
(23)	(Plus)minusval. da realizzo di immobilizzazioni	0	0
(3)	(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	0	0
(38.230)	Variazione del capitale d'esercizio	8.728	(11.937)
<u>(8.869)</u>	Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	<u>(88)</u>	<u>(803)</u>
<u>65.166</u>		<u>36.661</u>	<u>(9.487)</u>
	C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
	Investimenti in immobilizzazioni:		
(45.534)	.immateriali	(10.629)	(7.529)
(18.563)	.materiali	(11.443)	(3.373)
(2.764)	.finanziarie	(2)	(2.758)
675	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	1.082	93
<u>(66.186)</u>		<u>(20.992)</u>	<u>(13.567)</u>
	D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
0	Nuovi finanziamenti	0	0
0	Rimborsi di finanziamenti	0	0
(8.500)	Quota di finanziamenti a medio/lungo termine scadenti a breve termine	(4.250)	0
<u>(8.500)</u>		<u>(4.250)</u>	<u>0</u>
<u>(7)</u>	E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	<u>0</u>	<u>(6)</u>
<u>(9.527)</u>	F.- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)	<u>11.419</u>	<u>(23.060)</u>
<u>161.896</u>	G.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO NETTO A BREVE) (A+F)	<u>173.315</u>	<u>148.363</u>

Nel primo trimestre dell'anno in corso, le attività operative del Gruppo ADR hanno generato risorse liquide per 36,7 milioni di euro, dopo avere assolto gli impegni relativi al servizio del debito. Tali risorse generate internamente hanno consentito la copertura totale del fabbisogno finanziario generato dagli investimenti netti del periodo, pari a 21,0 milioni di euro, sia pure in aumento rispetto al trimestre a confronto.

Il flusso monetario complessivo del trimestre, rettificato della quota dei finanziamenti a medio/lungo termine scadenti a breve termine, è risultato positivo per 11,4 milioni di euro, portando le disponibilità liquide nette a fine trimestre 2010 a 173,3 milioni di euro.

**Variazione della posizione finanziaria netta**  
(in euro/000)

2009		I Trimestre 2010	I Trimestre 2009
<b>(1.320.215)</b>	<b>A.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO INIZIALE</b>	<b>(1.320.215)</b>	<b>(1.321.946)</b>
254.397	Margine operativo lordo	55.277	44.871
(5.935)	Variazione del capitale circolante operativo	11.110	(35.119)
(8.869)	Variazione del trattamento di fine rapporto	(88)	(803)
(85)	Proventi (oneri) diversi (*)	(972)	(502)
(23.719)	Proventi (oneri) straordinari (**)	8.455	(20.896)
(40.201)	Imposte correnti pagate	(6)	(240)
(3.195)	Variazione altre attività (passività) e fondi rischi	(20.773)	20.709
<b>172.393</b>	<b>B.- CASH-FLOW OPERATIVO</b>	<b>53.004</b>	<b>8.020</b>
(64.103)	Investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie	(22.074)	(10.902)
675	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, immobilizzazioni	1.082	93
<b>108.965</b>	<b>C.- CASH-FLOW DISPONIBILE (GENERAZIONE DI CASSA)</b>	<b>32.012</b>	<b>(2.788)</b>
(68.997)	(Oneri) proventi finanziari netti	(16.343)	(17.507)
(7)	Dividendi pagati	0	(6)
<b>39.961</b>	<b>D.- CASH-FLOW NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.669</b>	<b>(20.302)</b>
0	Variazione riserva per differenza cambio	0	0
<b>39.961</b>		<b>15.669</b>	<b>(20.302)</b>
<b>(1.280.254)</b>	<b>E.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO FINALE (A+D)</b>	<b>(1.304.546)</b>	<b>(1.342.248)</b>

(\*) al netto delle perdite su crediti

(\*\*) al netto degli accantonamenti al fondo di ristrutturazione

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

Rispetto all'analogo periodo del 2009, il traffico del sistema aeroportuale romano nel periodo gennaio-aprile 2010 ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale ed internazionale:

*Dati progressivi al 30 aprile 2010 e variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente<sup>1</sup>*

	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Domestico	Internazionale
<b>Movimenti</b>	117.370	100.354	17.016	49.519	67.851
D% vs AP	-2,5%	-2,7%	-1,3%	-8,8%	+2,7%
<b>Tonnellaggio</b>	9.107.981	8.261.160	846.821	3.094.734	6.013.247
D% vs AP	+0,8%	+1,2%	-2,6%	-6,5%	+5,0%
<b>Pax Totali</b>	11.569.129	10.192.562	1.376.567	4.005.883	7.563.246
D% vs AP	+3,7%	+5,1%	-5,3%	-3,3%	+7,9%
<b>Merce (Kg)</b>	52.974.214	47.483.122	5.491.092	1.833.019	51.141.195
D% vs AP	+29,8%	+34,1%	+1,4%	-7,0%	+31,7%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
<b>Movimenti</b>	67.851	45.356	22.495
D% vs AP	+2,7%	+0,4%	+7,6%
<b>Tonnellaggio</b>	6.013.247	3.166.311	2.846.936
D% vs AP	+5,0%	+1,8%	+8,8%
<b>Pax Totali</b>	7.563.246	4.765.350	2.797.896
D% vs AP	+7,9%	+2,8%	+17,7%
<b>Merce (Kg)</b>	51.141.195	9.494.624	41.646.571
D% vs AP	+31,7%	+2,4%	+40,9%

Il Sistema Aeroportuale Romano, malgrado il risultato negativo registrato ad Aprile (-4,9%, conseguente alle note vicende dell'eruzione vulcanica avvenuta in Islanda) continua, nei primi quattro mesi dell'anno, ad evidenziare una crescita dei volumi trasportati (passengeri +3,7%). L'incremento è stato veicolato dalla crescita del segmento Internazionale (+7,9%, con rispettivamente +2,8% in ambito UE e +17,7% in ambito Extra UE), a fronte di una diminuzione del segmento domestico del 3,3%.

Il negativo impatto sul traffico di aprile 2010, derivante dall'eruzione del vulcano islandese Eyjafjallajökull, è stata la diretta conseguenza della chiusura dello spazio aereo su buona parte dei cieli europei.

Malgrado gli scali di Fiumicino e Ciampino non siano mai stati "chiusi", gli effetti (nel periodo 15-21 Aprile) sono stati particolarmente significativi con la cancellazione di oltre 2.000 voli ed una perdita stimata di oltre 230.000 passeggeri.

<sup>1</sup> Dati provvisori.

Sullo scalo di Fiumicino nei primi quattro mesi del 2010, rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, si è registrato un aumento dei passeggeri pari al +5,1%; la capacità offerta ha registrato invece un incremento del tonnellaggio (+1,2%) ed un calo dei movimenti (-2,7%).

Su Fiumicino, in termini di sviluppo del *network*, con l'inizio della stagione *Summer* oltre ad alcuni incrementi di frequenze operati su collegamenti già esistenti (tra cui si evidenziano gli incrementi di Alitalia per San Paolo del Brasile, Telaviv, Tripoli ed Algeri; di Croatia Airlines per Zagabria; di Cimber Sterling su Copenaghen; di Air Seychelles per Mahe, di Jet2.com su Manchester ed infine di Wizz Air per Varsavia), si segnala anche l'apertura di nuovi voli e/o l'avvio di collegamenti da parte di nuovi vettori: tra questi XL Airways France per Parigi, Nantes e Tolosa, Alitalia che torna ad operare su Malaga e Vienna, City Airlines per Goteborg, Air Europa per Palma di Maiorca, Norwegian per Bergen ed infine Germanwings per Hannover.

Per quanto riguarda Ciampino si registra, rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, una riduzione del 5,3% del traffico passeggeri ed una riduzione della capacità offerta (sia movimenti -1,3% che tonnellaggio -2,6%).

In data 11 maggio 2010 l'agenzia Standard & Poor's ha confermato in BB il *rating* di ADR S.p.A., rimuovendo il "*CreditWatch with negative implications*" in cui era stata posta la Società il 1 ottobre 2009 a seguito della valutazione dei rischi connessi alla sostituzione, oggi finalmente risolta, di Ambac Financial Services quale controparte nel *Cross Currency Swap* in capo a Romulus Finance S.r.l.. L'*outlook* è "negative" e riflette, secondo quanto espresso dall'agenzia, la pressione causata dal protrarsi del processo di stipula del contratto di programma, insieme alla necessità che ADR S.p.A. ha di avviare in anticipo il rifinanziamento del debito bancario di 170 milioni di euro scadente nel febbraio 2012.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

I risultati del primo trimestre potrebbero non essere confermati nella restante parte dell'esercizio. La crescita del traffico potrebbe essere inferiore a quella del primo trimestre con conseguente flessione della redditività.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE